

# ЖУРНАЛ ВАК-№1-2024

## РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

### Региональная экономика

УДК 330.322

**АРСЛАНОВ ШАМИЛЬ ДЖАВАДОВИЧ**

к.э.н., доцент, старший научный сотрудник отдела  
социально-экономической политики региона, Институт  
социально-экономических исследований ДФИЦ РАН,  
Махачкала, Россия,  
e-mail: ars\_dgu@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-5-11**

### **ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА: ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И НОВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ**

**Аннотация.** Цель исследования состоит в исследовании современного состояния реализации политики инвестиционного развития в республиках Северного Кавказа, а также практики реализации новых инвестиционных проектов. Методология исследования основана на корректном использовании методов анализа и синтеза, а также систематизации, сравнения, экономического и логического анализа. Результаты. Выявлены и раскрыты действующие на сегодняшний день механизмы инвестиционного развития республик Северного Кавказа. Выявлены основные проблемы, характеризующие современное состояние инвестиционного развития республик Северного Кавказа. Установлены приоритетные направления инвестиционного развития республик Северного Кавказа. Выводы. Имеющий место постоянный рост инвестиций в основной капитал в республиках Северного Кавказа, основанный на политике реализации федеральных государственных программ, должен смениться политикой интенсификации инвестиционной деятельности в Республиках Северного Кавказа, основанной на оперативной реализации нового регионального инвестиционного стандарта, внедрение которого должно четко определить цели и задачи, а также политические и стратегические ориентиры достижения опережающего инвестиционного развития, на основе реализации новых инвестиционных проектов.

**Ключевые слова:** инвестиционная политика, инвестиционное развитие, республики Северного Кавказа.

**ARSLANOV SHAMIL DJAVADOVICH**  
*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Senior Researcher  
at the Department of Socio-Economic Policy of the Region,  
Institute of Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences,  
Makhachkala, Russia,  
e-mail: ars\_dgu@mail.ru*

**INVESTMENT DEVELOPMENT OF THE REPUBLICS OF THE NORTH CAUCASUS:  
INVESTMENT POLICY AND NEW INVESTMENT PROJECTS**

**Annotation.** *The purpose of the study is to study the current state of implementation of the policy of investment development in the republics of the North Caucasus, as well as the practice of implementing new investment projects. The research methodology is based on the correct use of methods of analysis and synthesis, as well as systematization, comparison, economic and logical analysis. Results. The mechanisms of investment development of the republics of the North Caucasus that are currently in force have been identified and disclosed. The main problems characterizing the current state of investment development of the republics of the North Caucasus are identified. Priority directions of investment development of the republics of the North Caucasus have been established. You are the waters. The ongoing growth of investments in fixed assets in the republics of the North Caucasus, based on the policy of implementing federal government programs, should be replaced by a policy of intensification of investment activities in the Republics of the North Caucasus, based on the operational implementation of a new regional investment standard, the implementation of which should clearly define the goals and objectives, as well as political and strategic guidelines for achieving advanced investment development based on the implementation of new investment projects.*

Keywords: investment policy, investment development, republics of the North Caucasus.

**МАЛЕЕВА ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА**

д.э.н., профессор, профессор кафедры государственного  
и муниципального управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский  
государственный университет имени А.С. Пушкина  
г. Санкт-Петербург, Россия,  
e-mail: [maleeva@list.ru](mailto:maleeva@list.ru)

**ТАТАРНИКОВА МАРИНА АНАТОЛЬЕВНА**

к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального  
управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный  
университет имени А.С. Пушкина, г. Санкт-Петербург, Россия,  
e-mail: [tatarnikovamarin@mail.ru](mailto:tatarnikovamarin@mail.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-12-19**

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОАКТИВНОГО ПОДХОДА В ТЕРРИТОРИАЛЬНОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА МЕЖРЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Аннотация:** В статье рассматриваются возможности системы территориального планирования для обеспечения согласованного и взаимоувязанного развития территорий, выходящих за рамки одного субъекта РФ. Обосновано использование проактивного управления в рамках управления территориальным планированием, что позволит органам государственной и муниципальной власти предотвратить возникновение и развитие комплекса проблем в развитии территории, связанных с разными сферами, повысить эффективность территориального планирования и устойчивость социально-экономических процессов не только регионального, но и федерального уровня.

**Ключевые слова:** территориальное планирование, публичная власть, межсубъектное взаимодействие, агломерация, проактивное управление.

**MALEEVA TATYANA VLADIMIROVNA**

*Dr.Sc of Economics, Professor, Professor of the Department  
of State and Municipal Management, Leningrad State  
University named after A.S. Pushkin,  
St. Petersburg, Russia,  
e-mail: maleeva@list.ru*

**TATARNIKOVA MARINA ANATOLYEVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of State  
and Municipal Management, Leningrad State University  
named after A.S. Pushkin, St. Petersburg, Russia,  
e-mail: tatarnikovamarin@mail.ru*

## **USING A PROACTIVE APPROACH IN TERRITORIAL PLANNING PLANNING AT THE INTERREGIONAL LEVEL**

**Abstract:** *The article examines the possibilities of the territorial planning system to ensure the coordinated and interconnected development of territories that go beyond one subject of the Russian Federation. The use of proactive management within the framework of territorial planning management is justified, which will allow state and municipal authorities to prevent the emergence and development of a complex of problems in the development of the territory associated with different spheres, increase the effectiveness of territorial planning and the sustainability of socio-economic processes not only at the regional but also at the federal level.*

Keywords: territorial planning, public authority, intersubjective interaction, agglomeration, proactive management.

**МАНАЕВА ИННА ВЛАДИМИРОВНА**  
д.э.н., доцент, профессор кафедры «мировая экономика»,  
ФГАОУ ВОП НИУ «БелГУ», г. Белгород, Россия,  
e-mail in.manaeva@yandex.ru

**БУРДИНСКАЯ ДАРЬЯ МИХАЙЛОВНА**  
аспирант кафедры прикладной экономики и экономической безопасности  
ФГАОУ ВОП НИУ «БелГУ», г. Белгород, Россия,  
e-mail: burdinskay031@mail.ru

**DOI 10.26726/1812-7096-2024-1-18-26**

## **МЕХАНИЗМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНЫХ РЫНКОВ**

**Аннотация:** Новые условия и сформировавшиеся системные проблемы требуют от региональных властей пересмотра направлений и приоритетов социально-экономического развития. Одним из актуальных векторов трансформации территориальной экономики является развитие локальных рынков как основы региональной экономики на основе механизмов стратегического планирования. Сфера формирования научных знаний о стратегическом развитии локальных рынков имеет достаточно широкую базу. Цель работы: предложить универсальные механизмы для стратегического планирования развития локальных рынков. Обсуждение: 1. Выбор направлений развития локальных рынков обуславливает формулировку стратегических приоритетов: повышение доступности товаров локальных рынков, обеспеченности спроса и удовлетворенности общества и бизнеса от потребления продукции разных секторов; преодоление инфраструктурных ограничений и повышение доступности и качества рыночной инфраструктуры; формирование рынков нового поколения, учитывающих современные тренды культурного и инновационного развития; ускоренное и устойчивое социально-экономическое развитие территорий на основе прогресса локальных рынков; достижение безопасности территорий за счет обеспеченности товарами локальных рынков, в том числе жизненно важными. Результаты исследования: предложены процессный алгоритм определения стратегических приоритетов развития локальных рынков, алгоритм формирования стратегии развития локального рынка, экономические индикаторы измерения результативности стратегического планирования развития локальных рынков.  
**Ключевые слова:** развитие локального рынка, стратегическое планирование, стратегический приоритет, локальный рынок, формирование стратегии

*INNA VLADIMIROVNA MANAEVA*  
*, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of World Economy,*  
*FSAOU VOP NRU "BelGU", Belgorod, Russia,*  
*e-mail in.manaeva@yandex.ru*

*BURDINSKAYA DARYA MIKHAILOVNA*  
*Postgraduate student of the Department of Applied Economics and Economic Security*  
*FSAOU VOP NRU "BelGU", Belgorod, Russia,*  
*e-mail: burdinskay031@mail.ru*

## **STRATEGIC PLANNING MECHANISMS DEVELOPMENT OF LOCAL MARKETS**

**Abstract:** New conditions and emerging systemic problems require the regional authorities to review the directions and priorities of socio-economic development. One of the actual vectors of transformation of the territorial economy is the development of local markets as the basis of the regional economy based on strategic planning mechanisms. The sphere of formation of scientific knowledge about the strategic development of local markets has a fairly broad base. The purpose of the work is to propose universal mechanisms for strategic planning of the development of local markets. **Discussion:** 1. The choice of directions for the development of local markets determines the formulation of strategic priorities: increasing the availability of goods from local markets, ensuring demand and satisfaction of society and business from consumption of products from different sectors; overcoming infrastructure constraints and increasing the availability and quality of market infrastructure; formation of new generation markets that take into account modern trends in cultural and innovative development; accelerated and sustainable socio-economic development territories based on the progress of local markets; achieving territorial security by providing local markets with goods, including vital ones. **Research results:** a process algorithm for determining strategic priorities for the development of local markets, an algorithm for forming a strategy for the development of a local market, and economic indicators for measuring the effectiveness of strategic planning for the development of local markets are proposed.

**Keywords:** local market development, strategic planning, strategic priority, local market, strategy formation

**ШАГИАХМЕТОВА ЭЛЬВИРА ИЛШАТОВНА** –  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Казанский государственный  
архитектурно-строительный университет»  
Россия, г. Казань  
E-mail: elvirale@mail.ru

**МАХАРРАМОВА ЭЛЬМИРА РАФАИЛОВНА**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»  
Россия, г. Москва,  
e-mail: emrra@yandex.ru

**ГАПТЕЛСАТТАРОВА ЮЛИЯ ИРЕКОВНА**  
Магистр, Казанский федеральный университет  
Россия, г. Казань,  
e-mail: GapJu@yandex.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-29-38**

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МАЛЫХ ПОСЕЛЕНИЙ ВНУТРИ ГОРОДА**

**Аннотация:** Тема территориального развития городов затрагивает актуальные вопросы современной экономики. В статье рассматриваются экономические аспекты создания малых поселений внутри городов. Исследование базировалось на следующих методах: метод экспертного опроса с использованием Google-форм, метод расчета сметной стоимости объектов на базе применения программного продукта «Адепт. Управление строительством», метод расчета чистого дисконтированного дохода (NPV), метод расчета внутренней нормы рентабельности (IRR). Результаты исследования: опрос показал, что люди выбирают жизнь в частном доме ради единения с природой, а также ради тишины. Большинство опрошенных считает важным наличие ухоженных и оборудованных рекреационных зон, ограждение территории с пропускным режимом, наличие асфальтированных дорог, газификацию участков. Выполненные расчеты свидетельствуют о том, что стоимость одного индивидуального дома в поселке с предложенными элементами благоустройства составит 9,5 млн. руб., при этом разрозненные частные дома, не объединенные инфраструктурой, будут стоить дешевле – 8,2 млн. руб. Выводы: расчеты показали, что выбранные элементы инфраструктуры ведут к удорожанию стоимости каждого дома на 15%, существенно при этом улучшая условия проживания. Полученные результаты могут быть полезны при расчете экономической эффективности строительства загородных и внутригородских поселений.

**Ключевые слова:** поселок, привлекательность, экспертный опрос, чистая текущая стоимость.

**SHAGIAKHMETOVA ELVIRA ILSHATOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor, Kazan State  
University of Architecture and Civil Engineering, Kazan, Russia,  
e-mail: elvirale@mail.ru*

**MAHARRAMOVA ELMIRA RAFAILOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Federal State Educational  
Institution of Higher Education "Financial University at  
Government of the Russian Federation" Russia, Moscow,  
e-mail: emrra@yandex.ru*

**GAPTELSATTAROVA JULIA IREKOVNA**

*Master's degree, Kazan Federal University  
Russia, Kazan,  
e-mail: GapJu@yandex.ru*

## **ECONOMIC ASPECTS OF TERRITORIAL PLANNING SMALL SETTLEMENTS INSIDE THE CITY**

**Abstract:** *The topic of territorial development of cities touches on the current issues of the modern economy. The article discusses the economic aspects of the creation of small settlements within cities. The research was based on the following methods: the method of expert survey using Google forms, the method of calculating the estimated cost of objects based on the application of the software product "Adept. Construction management", a method for calculating net discounted income (NPV), a method for calculating the internal rate of return (IRR). Research results: the survey showed that people choose to live in a private home for the sake of unity with the family, as well as for the sake of silence. The majority of respondents consider it important to have well-groomed and equipped recreational areas, fencing of the territory with a pass regime, the presence of paved roads, gasification of sites. The calculations performed indicate that the cost of one individual house in the village with the proposed landscaping elements will amount to 9.5 million rubles, while scattered private houses not connected by infrastructure will cost less - 8.2 million rubles. Conclusions: calculations have shown that the selected elements of the infrastructure lead to an increase in the cost of each house by 15%, while significantly improving living conditions. The results obtained can be useful in calculating the economic efficiency of the construction of suburban and inner-city settlements.*

**Keywords:** *settlement, attractiveness, expert survey, net present value.*



**МАЛЕВИЧ ЮЛИЯ ВАЛЕРЬЕВНА,**

Проректор по организации учебного процесса  
Заведующий кафедрой таможенного дела, д.э.н., проф.,  
ФГБОУ ВО «Санкт – Петербургский государственный  
экономический университет»  
Россия, Санкт-Петербург  
e – mail: malevich.yu@unecop.ru

**ЛИЧМАН ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА,**

Ассистент кафедры Таможенного дела,  
ФГБОУ ВО «Санкт – Петербургский государственный  
экономический университет»  
Россия, Санкт-Петербург  
e – mail: lichman.e@unecop.ru

**ЧАПЛИН ГЛЕБ ВАДИМОВИЧ,**

Делопроизводитель центра практик,  
ФГБОУ ВО «Санкт – Петербургский государственный  
экономический университет»  
Россия, Санкт-Петербург  
e – mail: webunior@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-39-45**

### **ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ И УЧАСТНИКОВ ВЭД В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК ЭНЕРГОРЕСУРСОВ**

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние цифровизации на процессы мониторинга и экспорта энергоресурсов в Российской Федерации. Основная цель исследования заключается в предложении цифровой системы мониторинга приборов учета для оптимизации процессов таможенного контроля. Авторы статьи анализируют предлагаемую систему, ее компоненты и потенциальные выгоды для участников внешнеэкономической деятельности и таможенных органов. В целом, данное исследование имеет важное значение для энергетической отрасли, предлагая практические подходы к оптимизации процессов таможенного контроля и содействию эффективному взаимодействию между участниками внешнеэкономической деятельности и таможенными органами.

**Ключевые слова:** цифровизация, нефтегазовые доходы, цифровая система мониторинга, программное обеспечение

*MALEVICH YULIA VALERYEVNA,  
Vice-Rector for the organization of the educational process  
Head of the Department of Customs Affairs, Doctor of Economics, Professor,  
St. Petersburg State University of  
Economics  
, Saint Petersburg, Russia  
e-mail: malevich.yu@unecon.ru*

*LICHMAN ELENA ALEXANDROVNA,  
Assistant of the Department of Customs Affairs,  
Saint Petersburg State University of  
Economics  
, Saint Petersburg, Russia  
e-mail: lichman.e@unecon.ru*

*CHAPLIN GLEB VADIMOVICH,  
Clerk of the Practice Center,  
Saint Petersburg State University of  
Economics  
, Saint Petersburg, Russia  
e-mail: webunior@mail.ru*

## **DIGITAL SOLUTIONS FOR THE INTERACTION OF CUSTOMS AUTHORITIES AND FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY PARTICIPANTS IN ENERGY SUPPLY CHAINS**

Annotation. The article examines the impact of digitalization on the processes of energy resources monitoring and export in the Russian Federation. The main purpose of the study is to propose a digital monitoring system for metering devices to optimize customs control processes. The authors of the article analyze the proposed system, its components and potential benefits for participants in foreign economic activity and customs authorities. In general, this study is of great importance for the energy industry, offering practical approaches to optimizing customs control processes and promoting effective interaction between participants in foreign economic activity and customs authorities.

Keywords: digitalization, oil and gas revenues, digital monitoring system, software

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-46-71**

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ НА  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ СИСТЕМНОГО САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ**

**Аннотация.** *Цель работы:* в статье рассматриваются теоретико-методологические основы возникновения кризисных ситуаций на промышленных предприятиях в условиях системного санкционного давления. *Методология:* в исследовании использованы методы историко-экономического анализа, теории производственно-технологической сбалансированности экономики, системной парадигмы, эволюционно-институциональной теории, экспертных и аналитических оценок. *Результаты:* проанализированы кризисные тенденции в машиностроительной промышленности в условиях системного санкционного давления. Рассмотрены санкционные механизмы возникновения неплатежеспособности промышленных предприятий. Показаны особенности антикризисного управления в условиях конкурентной среды. Успех в антикризисном управлении во многом определяется способностью быстро адаптироваться к меняющимся условиям рынка и оперативно пересматривать стратегии в ответ на действия конкурентов. *Выводы:* антикризисное управление в конкурентной среде требует комплексного подхода, сочетающего стратегическое планирование, оперативное реагирование на изменения, инновационные подходы и умение быстро адаптироваться к меняющимся условиям рынка.

**Ключевые слова:** кризисные ситуации на промышленных предприятиях, машиностроительная промышленность, санкционные давления, антикризисное управление в конкурентной среде, эволюционно-институциональный подход, комплексный подход.

**RADZIVIL RADMILA NIKOLAEVNA**

PhD candidate of the MEI RAS,  
e-mail: radziwillradmila@mail.ru

**THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE EMERGENCE OF CRISIS SITUATIONS IN INDUSTRIAL ENTERPRISES UNDER CONDITIONS OF SYSTEMIC SANCTIONS PRESSURE**

**Annotation.** *The purpose of the work. The article examines the theoretical and methodological foundations of the emergence of crisis situations at industrial enterprises in the context of systemic sanctions pressure. Methodology. The research uses methods of historical and economic analysis, theory of industrial and technological balance of the economy, system paradigm, evolutionary and institutional theory, expert and analytical assessments. Results. The crisis trends in the machine-building industry in the context of systemic sanctions pressure are analyzed. The sanctioning mechanisms of the insolvency of industrial enterprises are considered. The features of anti-crisis management in a competitive environment are shown. Success in crisis management is largely determined by the ability to quickly adapt to changing market conditions and promptly revise strategies in response to the actions of competitors. Conclusions. Crisis management in a competitive environment requires an integrated approach combining strategic planning, rapid response to changes, innovative approaches and the ability to quickly adapt to changing market conditions.*

**Keywords:** *crisis situations at industrial enterprises, machine-building industry, sanctions pressures, anti-crisis management in a competitive environment, evolutionary and institutional approach, integrated approach.*

## Экономика строительства и операций с недвижимостью

**ХАБИБРАХМАНОВА РЕЗЕДА РИНАТОВНА –**

к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления  
Казанского (Приволжского) федерального университета,  
г. Казань, Россия  
E-mail: [rezedarinatovna@gmail.com](mailto:rezedarinatovna@gmail.com)

**ГЛЕБОВА ИРИНА СТАНИСЛАВОВНА –**

к.э.н., зав. кафедры государственного и муниципального управления  
Казанского (Приволжского) федерального университета,  
г. Казань, Россия  
E-mail: [gle-irina@yandex.ru](mailto:gle-irina@yandex.ru)

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-72-88**

### АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ УРОВНЯ ДОСТУПНОСТИ ЖИЛЬЯ И РЕЙТИНГА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются вопросы содержания и оценки жилищной политики регионов Российской Федерации. Обосновывается методика исследования. На основе расчета индекса доступности жилья с учетом расходов домохозяйства на уровне прожиточного минимума определяется уровень доступности жилья в регионах. Выдвигаются гипотезы о взаимосвязи уровня доступности жилья и социально-экономического положения регионов. На основе расчетных данных и сопоставительного анализа регионы распределяются по квадрантам, демонстрирующим разные варианты пересечений уровня доступности жилья и рейтинга социально-экономического положения регионов России. По результатам распределения регионов по указанным квадрантам, делается вывод о подтверждении или опровержении выдвинутых гипотез и наличии взаимосвязи между исследуемыми параметрами. Даются рекомендации регионам по основным направлениям совершенствования жилищной политики.

**Ключевые слова:** региональная жилищная политика, оценка доступности жилья в регионах, методики оценки доступности жилья, социально-экономическое положение региона

**KHABIBRAKHMANOVA REZEDA RINATOVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Public and  
Municipal Administration of Kazan (Volga Region) Federal University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: rezedarinatovna@gmail.com*

**GLEBOVA IRINA STANISLAVOVNA**

*Ph.D. in Economics, Head of the Department of Public and  
Municipal Administration of Kazan (Volga Region) Federal University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: gle-irina@yandex.ru*

**ANALYSIS OF THE INTERRELATION OF THE LEVEL OF HOUSING AFFORDABILITY  
AND THE RATING OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT  
OF THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract:** *This article examines the issues of the content and assessment of housing policy in the regions of the Russian Federation. The research methodology is substantiated. Based on the calculation of the housing affordability index, taking into account household expenses at the subsistence level, the level of housing affordability in the regions is determined. Hypotheses are put forward about the relationship between the level of housing affordability and the socio-economic situation of the regions. Based on the calculated data and comparative analysis, the regions are divided into quadrants that demonstrate different variants of intersections between the level of housing affordability and the rating of the socio-economic situation of the regions of Russia. Based on the results of the distribution of regions in these quadrants, it is concluded that the hypotheses proposed are confirmed or refuted and that there is a relationship between the studied parameters. Recommendations are given to the regions on the main areas of improvement of housing policy.*

**Keywords:** *regional housing policy, assessment of housing affordability in regions, methods for assessing housing affordability, socio-economic situation of the region*

УДК 338.242

**ШАТСКАЯ АЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

ассистент кафедры государственного, муниципального управления  
и экономики труда, Институт экономики и управления  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»,  
г. Ставрополь, Россия,  
e-mail: alinashatskaya94@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-89-99**

## **СУЩНОСТЬ, СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация:** В эпоху бурных технологических преобразований, решающую роль в достижении успеха и удержании конкурентных позиций предприятий занимает их способность к своевременному внедрению инноваций. Грамотное управление инновациями не только способствует устойчивости предприятия перед лицом рыночных вызовов, но и зачастую выдвигает их в роли пионеров отраслевых новшеств. Настоящая статья представляет собой всесторонний анализ инновационной политики предприятий. Мы уделили особое внимание детальному изучению процессов создания и реализации инновационной политики, а также рассмотрели управленческие аспекты инноваций на разных уровнях. Инновационная политика организации, характеризующаяся сложностью и многоаспектностью, требует всестороннего подхода к анализу её элементов - от формирования стратегического видения до оценки эффективности отдельных инновационных проектов. Актуальность этого исследования подчёркивается постоянными колебаниями в экономической среде, которые вынуждают предприятия быть гибкими и открытыми к инновациям. Цель данного исследования - осветить критические аспекты и уникальные особенности инновационной политики предприятий, выделить ключевые направления для совершенствования этого процесса в контексте долгосрочной жизнеспособности бизнеса.

**Ключевые слова:** инновационная политика, инновационная деятельность, конкурентоспособность, ресурсы, управление инновациями.

**SHATSKAYA ALINA ALEXANDROVNA**  
*Assistant of the Department of State, Municipal Management  
and Labor Economics, Institute of Economics and Management,  
North Caucasus Federal University,  
Stavropol, Russia,  
e-mail: alinashatskaya94@mail.ru*

## **THE ESSENCE, CONTENT AND FEATURES THE COMPANY'S INNOVATION POLICY**

**Abstract:** *In the era of rapid technological transformations, a crucial role in achieving success and maintaining competitive positions of enterprises is played by their ability to timely introduce innovations. Competent innovation management not only contributes to the sustainability of the enterprise in the face of market challenges, but also often puts them forward as pioneers of industry innovations. This article is a comprehensive analysis of the innovation policy of enterprises. We paid special attention to a detailed study of the processes of creation and implementation of innovation policy, as well as considered the management aspects of innovation at different levels. The organization's innovation policy, characterized by complexity and multidimensional nature, requires a comprehensive approach to the analysis of its elements - from the formation of a strategic vision to evaluating the effectiveness of individual innovative projects. The relevance of this research is highlighted by the constant fluctuations in the economic environment, which force enterprises to be flexible and open to innovation. The purpose of this study is to highlight the critical aspects and unique features of the innovation policy of enterprises, to identify key areas for improving this process in the context of the long-term viability of the business.*

**Keywords:** *innovation policy, innovation activity, competitiveness, resources, innovation management.*



# Экономика природопользования и землеустройства

УДК 33.018

**КИРЕЙ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ**  
к.э.н., Мытищинский филиал ФГБОУ ВО «Московский  
государственный технический университет имени Н. Э. Баумана  
(национальный исследовательский университет)»,  
e-mail: kirey-v@mail.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-100-108**

## МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ

**Аннотация:** Бизнес-сообщество и финансовые учреждения все больше осознают, что влияние и зависимость от биоразнообразия весьма актуальны как с точки зрения рисков, так и с точки зрения возможностей. Почти вся экономическая деятельность оказывает воздействие на биоразнообразие, и многие из них зависят от экосистемных услуг, предоставляемых природой. Эти услуги подвергаются все большему риску в результате утраты биоразнообразия. Эта потеря представляет финансовым учреждениям и компаниям повышенный риск, но также формирует новые возможности. Посредством своих инвестиций финансовые учреждения могут сыграть важную роль в предотвращении утраты биоразнообразия и восстановлении экосистем. Ключевая роль финансового сектора в формировании устойчивого природоохранного инвестирования не только признается самим сектором, но и подчеркивается природоохранными организациями и правительствами. Взаимодействие в рамках оценки инвестиционных решений в вопросах воздействия на биоразнообразие и экосистемные услуги имеет ключевое значение для обеспечения того, чтобы государственная политика, академические исследования и инвестиционная политика, связанные с биоразнообразием, усиливали друг друга, создавая синергию. Оценка воздействия хозяйственной деятельности экономического субъекта на биоразнообразие может принимать разные формы, преследовать разные цели и использоваться на разных этапах инвестиционного процесса. Анализ следа воздействия на биоразнообразие может дать ценную информацию о потенциальном воздействии инвестиционных проектов, а также о факторах воздействия, ответственных за это воздействие. Результат может быть значимым фактором, оказывающим существенное влияние на формирование инвестиционной стратегии компаний. В данной статье автором сформирована методологическая основа оценки воздействия инвестиционной деятельности на биоразнообразие.

**Ключевые слова:** след биоразнообразия, биоразнообразие, экосистемные услуги, финансовые учреждения, оценка воздействия на биоразнообразие, природный капитал, инвестиционный портфель.

**KIREY VLADIMIR VLADIMIROVICH**

*Ph.D. in Economics, Mytishchi Branch of the Bauman  
Moscow State Technical University (National Research University),,  
e-mail: kirey-v@mail.ru*

## **METHODOLOGY FOR ASSESSING THE IMPACT OF INVESTMENT ACTIVITIES ON BIODIVERSITY**

**Abstract:** *The business community and financial institutions are increasingly aware that the impacts and dependencies on biodiversity are highly relevant in terms of both risks and opportunities. Almost all economic activities have an impact on biodiversity, and many depend on ecosystem services provided by nature. These services are increasingly at risk as a result of biodiversity loss. This loss presents financial institutions and companies with increased risk, but also creates new opportunities. Through their investments, financial institutions can play an important role in preventing biodiversity loss and restoring ecosystems. The key role of the financial sector in shaping sustainable environmental investment is not only recognized by the sector itself, but also emphasized by environmental organizations and governments. Collaboration in the assessment of investment decisions on impacts on biodiversity and ecosystem services is key to ensuring that biodiversity-related public policies, academic research and investment policies strengthen each other friend, creating synergy. Assessing the impact of an economic entity's economic activities on biodiversity can take different forms, pursue different objectives and be used at different stages of the investment process. Biodiversity impact footprint analysis can provide valuable information about the potential impacts of investment projects, as well as the impact factors responsible for those impacts. The result can be a significant factor that has a significant impact on the formation of the investment strategy of companies. In this article, the author forms a methodological basis for assessing the impact of investment activities on biodiversity.*

**Keywords:** *biodiversity footprint, biodiversity, ecosystem services, financial institutions, biodiversity impact assessment, natural capital, investment portfolio.*

# Экономическая безопасность

УДК 339.9:330:338.2

**ХУСАИНОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

к.э.н., доцент кафедры экономики и организации производства,  
ФГБОУ ВО “Казанского государственного энергетического университета”,  
г. Казань, Россия,  
e-mail: ekaterina0686@yahoo.com

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-109-119**

## **МЕТОДОЛОГИИ МОНИТОРИНГА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА: АНАЛИЗ, ОЦЕНКА, И ЗАЩИТА**

**Аннотация:** В данной статье освещаются различные аспекты методологий мониторинга факторов, воздействующих на экономическую безопасность государства. Исследование включает в себя анализ способов, методов, принципов и процедур, используемых для выявления, анализа и оценки угроз, которые могут оказать негативное воздействие на экономическую стабильность государства. Статья охватывает различные аспекты мониторинга, начиная с определения объектов мониторинга экономической безопасности и формирования системы экономических показателей, необходимых для оценки текущего состояния. Также рассматривается вопрос периодичности сбора информации и ее последующей обработки, включая анализ данных и выявление уязвимых мест. Особое внимание уделено аналитической работе, которая включает в себя сравнение фактических данных с предыдущими значениями, оценку отклонений и определение удельного веса конкретных факторов в системе обеспечения экономической безопасности. Также обсуждается важность подготовки мер по защите национальной экономической безопасности на основе результатов мониторинга. Исследование представляет интерес для специалистов в области экономики, политики и безопасности, а также для государственных органов, занимающихся обеспечением экономической стабильности. Оно представляет собой ценный ресурс для разработки и реализации эффективных стратегий по защите экономической безопасности государства.

**Ключевые слова:** исследование методов, экономическая стабильность, защита экономической безопасности, контроль, социокультурные факторы, финансовые аспекты, социальное обеспечение, развитие национальной структуры.

**KHUSAINOVA EKATERINA ALEXANDROVNA**  
Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Economics and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: ekaterina0686@yahoo.com

## **MONITORING METHODOLOGIES TO ENSURE ECONOMIC EFFICIENCY STATE SECURITY: ANALYSIS, ASSESSMENT, AND PROTECTION**

**Abstract:** *This article highlights various aspects of methodologies for monitoring factors affecting the economic security of the state. The study includes an analysis of the methods, methods, principles and procedures used to identify, analyze and assess threats that may have a negative impact on the economic stability of the State. The article covers various aspects of monitoring, starting with the definition of objects for monitoring economic security and the formation of a system of economic indicators necessary to assess the current state. The issue of the frequency of information collection and subsequent processing, including data analysis and identification of vulnerabilities, is also being considered. Special attention is paid to analytical work, which includes comparing actual data with previous values, evaluating deviations and determining the specific weight of specific factors in the economic security system. The importance of preparing measures to protect national economic security based on monitoring results is also discussed. The research is of interest to specialists in the field of economics, politics and security, as well as to government agencies involved in ensuring economic stability. It is a valuable resource for the development and implementation of effective strategies to protect the economic security of the State.*

**Keywords:** *research of methods, economic stability, protection of economic security, control, socio-cultural factors, financial aspects, social security, development of the national structure.*

УДК 339.9:330:338.2

**ХУСАИНОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

*к.э.н., доцент кафедры экономики и организации производства,  
ФГБОУ ВО "Казанского государственного энергетического университета",  
г. Казань, Россия,  
e-mail: ekaterina0686@yahoo.com*

**САВЕЛЬЕВА ДИАНА СЕРГЕЕВНА**

*студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО "Казанского государственного энергетического университета",  
г. Казань, Россия,  
e-mail: savelievadiana218@gmail.com*

**ПОДЫГАНОВА КСЕНИЯ ЕВГЕНЬЕВНА**

*студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО "Казанского государственного энергетического университета",  
г. Казань, Россия,  
e-mail: ksyhaway@yandex.ru*

**ДЯТЛОВА ДАРЬЯ ВЯЧЕСЛАВОВНА**

*студентка, группы ЭПТ-2-20, кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО "Казанского государственного энергетического университета",  
г. Казань, Россия,  
e-mail: dyatlovadarya7@gmail.com*

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-120-129**

## **РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: МЕХАНИЗМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ**

**Аннотация:** Данная статья посвящена изучению экономической безопасности предприятия, обсуждая основные теоретические подходы к данному понятию и формулируя цели и задачи обеспечения экономической безопасности. Рассматриваются принципы построения и факторы, влияющие на обеспечение экономической безопасности предприятия, а также исследуются условия обеспечения этой безопасности с использованием механизма и различных инструментов. Данная статья охватывает различные аспекты экономической безопасности предприятия, включая финансовую стабильность, управление рисками, защиту от внутренних и внешних угроз. Исследования базируются на использовании ряда общенаучных и специальных методов, в том числе таких методов, как анализ и синтез, сравнительный анализ, аналогия и научное обобщение. В ходе исследования были применены методы документационного анализа, что привело к разработке конкретных рекомендаций по улучшению экономической безопасности предприятия. Для получения более полной картины был проведен кейс-стади, позволяющий проанализировать конкретные случаи угроз экономической безопасности. Также были применены методы моделирования, что позволило сделать прогнозы и оценить влияние различных факторов на экономическую ситуацию. Все эти методы были применены в рамках системного подхода, что позволило сформулировать обоснованные выводы и рекомендации, способствующие повышению экономической безопасности. Эта статья представляет интерес для специалистов в области управления, экономики и бизнеса, а также для всех, кто заинтересован в обеспечении стабильности и устойчивости предприятий в современных экономических условиях.

**Ключевые слова:** исследование методов, экономическая безопасность, условия безопасности, управление рисками, защита от угроз.

**KHUSAINOVA EKATERINA ALEXANDROVNA**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: [ekaterina0686@yahoo.com](mailto:ekaterina0686@yahoo.com)*

**SAVELIEVA DIANA SERGEEVNA**

*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: [savelievadiana218@gmail.com](mailto:savelievadiana218@gmail.com)*

**PODYGANOVA KSENIA EVGENIEVNA**

*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: [ksyhaway@yandex.ru](mailto:ksyhaway@yandex.ru)*

**DYATLOVA DARYA VYACHESLAVOVNA**

*student, EPT-2-20 group, Department of Economics  
and Production Organization, Kazan State Energy University,  
Kazan, Russia,  
e-mail: [dyatlovadarya7@gmail.com](mailto:dyatlovadarya7@gmail.com)*

## **DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF AN EFFECTIVE ECONOMIC SYSTEM ENTERPRISE SECURITY: MECHANISMS AND TOOLS**

**Abstract:** *This article is devoted to the study of the economic security of an enterprise, discussing the main theoretical approaches to this concept and formulating the goals and objectives of ensuring economic security. The principles of construction and factors influencing the economic security of an enterprise are considered, and the conditions for ensuring this security using a mechanism and various tools are investigated. This article covers various aspects of an enterprise's economic security, including financial stability, risk management, and protection from internal and external threats. The research is based on the use of a number of general scientific and special methods, including such methods as analysis and synthesis, comparative analysis, analogy and scientific education. In the course of the study, methods of documentary analysis were applied, which led to the development of specific recommendations for improving the economic security of the enterprise. To get a more complete picture, a case study was conducted, which allows analyzing specific cases of threats to economic security. Modeling methods were also applied, which made it possible to make forecasts and assess the impact of various factors on the economic situation. All these methods were applied within the framework of a systematic approach, which allowed us to form sound conclusions and recommendations that contribute to improving economic security. This article is of interest to specialists in the field of management, economics and business, as well as to anyone interested in ensuring the stability and sustainability of enterprises in modern economic conditions.*

**Keywords:** *research of methods, economic security, safety conditions, risk management, protection from threats.*

УДК 336.027

**СЕРИКОВ СТАНИСЛАВ ГЕННАДЬЕВИЧ**  
к.э.н., доцент кафедры финансов, ФГБОУ ВО  
«Амурский государственный университет»,  
г. Благовещенск,  
e-mail: stas.serikov@inbox.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-130-135**

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ МЕЖДУ СУБЪЕКТАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация:** В статье рассматриваются особенности распределения межбюджетных трансфертов между субъектами РФ. Цель работы – оценить эффективность реализации механизма распределения этих трансфертов. Исследование базируется на системном, динамическом и структурном подходах, а также на экономико-статистических методах анализа. В работе рассмотрена доля налоговых и неналоговых доходов субъектов РФ в общей сумме доходов консолидированных бюджетов субъектов РФ в 2018-2020 гг. Около 49% всех налоговых и неналоговых доходов сконцентрировано в восьми субъектах РФ (г. Москва, г. Санкт-Петербург, Московская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Краснодарский и Красноярский края, Свердловская область, Республика Татарстан). Группировка субъектов РФ по доле межбюджетных трансфертов в 2022 г. показала высокую степень финансовой самостоятельности у четырех из них - это города Москва и Санкт-Петербург, Сахалинская и Тюменская области. Северокавказские республики и Республика Тыва на протяжении достаточно долгого времени имеют серьезные проблемы с формированием и исполнением бюджета; кроме того, в данных регионах нет четко сформулированных целей социально-экономического развития, действенных механизмов и программ по их достижению. В итоге сделан вывод, что сложившаяся система распределения налогов в недостаточной степени соответствует принципу бюджетного федерализма, это проявляется в формализации роли муниципалитетов как органов государственного управления. Финансовая помощь, предоставляемая федеральным центром субъектам РФ, приводит к снижению их автономности и самостоятельности, что противоречит политике бюджетного федерализма.

**Ключевые слова:** межбюджетные трансферты, налоговые доходы, неналоговые доходы, субъекты РФ, федеральный бюджет

**SERIKOV STANISLAV GENNADIEVICH**

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department  
of Finance, Amur State University, Blagoveshchensk,  
e-mail: [stas.serikov@inbox.ru](mailto:stas.serikov@inbox.ru)

**EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE IMPLEMENTATION  
OF THE MECHANISM DISTRIBUTION OF INTER-BUDGET TRANSFERS  
BETWEEN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Abstract:** *The article discusses the peculiarities of the distribution of inter-budgetary transfers between the subjects of the Russian Federation. The purpose of the work is to evaluate the effectiveness of the implementation of the mechanism for the distribution of these transfers. The research is based on systematic, dynamic and structural approaches, as well as on economic and statistical methods of analysis. The paper considers the share of tax and non-tax revenues of the subjects of the Russian Federation in the total income of the consolidated budgets of the subjects of the Russian Federation in 2018-2020. About 49% of all tax and non-tax revenues are concentrated in eight regions of the Russian Federation (Moscow, Saint Petersburg, Moscow Region, Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Krasnodar and Krasnoyarsk Territories, Sverdlovsk Region, Republic of Tatarstan). The grouping of the subjects of the Russian Federation by the share of inter-budgetary transfers in 2022 showed a high degree of financial independence for four of them - these are the cities of Moscow and St. Petersburg, the Sakha-Lin and Tyumen regions. The North Caucasian Republics and the Republic of Tyva have had serious problems with the formation and execution of the budget for quite a long time; In addition, in these regions there are no clearly formulated goals for socio-economic development, effective mechanisms and programs to achieve them. As a result, it is concluded that the current system of tax distribution does not sufficiently comply with the principle of budgetary federalism, this is manifested in the formalization of the role of municipalities as public administration bodies. The financial assistance provided by the federal center to the subjects of the Russian Federation leads to a decrease in their autonomy and independence, which contradicts the policy of budgetary federalism.*

**Keywords:** *inter-budgetary transfers, tax revenues, non-tax revenues, subjects of the Russian Federation, federal budget*



УДК 336.225, 336.227

**ШАУХИНА АННА МИХАЙЛОВНА,**  
доцент кафедры «Финансы и учет», Тульский филиал  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации,  
Российская Федерация, г. Тула,  
e-mail: anna.shauhina@yandex.ru

**DOI:10.26726/1812-7096-2024-1-136-143**

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

***Аннотация:** В статье рассматриваются основные стратегии развития налогового контроля на отдельных цифровых платформах, позволяющих налоговому органу оперативно реагировать на изменения в экономике. Обосновано влияние информационных технологий на результативность контрольных мероприятий, поскольку благодаря налоговому контролю над деятельностью хозяйствующего субъекта. В результате анализа установлено, что сокращается количество налогоплательщиков в ненаблюдаемом секторе экономики, препятствующие пополнению бюджета, следовательно, что способствует обеспечению экономической безопасности страны, в процессе использования цифровых платформ. В ходе подготовки статьи использован метод статистического анализа экономических показателей на примере Тульской области. Полученные в статье выводы, в ходе анализа новых платформ налогового контроля, позволяют дать прогнозируемую оценку устойчивости государственных финансов с минимальными издержками на администрирование и сбор налоговых платежей в бюджетную систему Российской Федерации, а также повышение налоговой грамотности населения.*

***Ключевые слова:** налог, налоговые отношения, эффективность контроля, цифровизация.*

**SHAUKHINA ANNA MIKHAILOVNA**

*Associate Professor of the Department of Finance and Accounting, Tula  
Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Tula, Russian Federation,  
e-mail: [anna.shauhina@yandex.ru](mailto:anna.shauhina@yandex.ru)*

## **DIGITALIZATION OF TAX CONTROL IN MODERN CONDITIONS**

**Abstract:** *The article discusses the main strategies for the development of tax control on individual digital platforms that allow the tax authority to respond promptly to changes in the economy. The influence of information technologies on the effectiveness of control measures is justified, since due to tax control over the activities of an economic entity. As a result of the analysis, it was found that the number of taxpayers in the non-public sector of the economy is decreasing, which prevents budget replenishment, therefore, which contributes to ensuring the economic security of the country in the process of using digital platforms. During the preparation of the article, the method of statistical analysis of economic indicators was used on the example of the Tula region. The conclusions obtained in the article, during the analysis of new tax control platforms, allow us to give a predictable assessment of the sustainability of public finances with minimal costs for the administration and collection of tax payments to the budget system of the Russian Federation, as well as improving tax literacy of the population.*

**Keywords:** *tax, tax relations, control efficiency, digitalization.*

*СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ*

*INFORMATION ABOUT AUTHOR*