

ББК65.291.216/65.32

ГАМИДУЛЛАЕВ РАМИН БУКАРОВИЧ

к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный технический университет»,
e-mail: bukar85@mail.ru

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЕИНЖИНИРИНГА ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация. Цель работы. Целью настоящей работы является исследование подходов и методов решения проблем АПК и обоснование перспектив развития инжинирингового подхода управления на предприятиях АПК. **Метод и методология проведения работы.** Исследование базируется на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. Основой исследования являются фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут использоваться органами управления АПК при совершенствовании и формировании системы управления инновационным развитием региональных агропромышленных комплексов, что обеспечит эффективное использование потенциала АПК. **Результаты.** Разработана и представлена классификация наиболее значимых подходов и методов, предлагаемых различными исследователями по улучшению системы управления АПК. Обоснованы несоответствие уровня используемых методов и технологии инновационного управления предприятиями современным динамичным требованиям реальной экономики. Аргументированы преимущества реинжинирингового подхода управления предприятиями АПК. **Выводы.** Сделан вывод о том, что реализация реинжинирингового подхода управления предприятиями АПК через глубокое переосмысление и радикальное перепроектирование процессов управления предприятием в интеграции с программно-целевым методом позволит достичь значимых результатов по всем показателям эффективного развития и высокой конкурентоспособности на рынке.

Ключевые слова: подходы и методы, инновационное развитие, система управления, классификация подходов и методов, реинжиниринговый подход, эффективность.

GAMIDULLAEV RAMIN BUKAROVICH

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of
"Management" of FSBEI of HE "Dagestan State Technical University",
e-mail: bukar85@mail.ru

PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF RE-ENGINEERING OF ADMINISTRATIVE PROCESSES AT ENTERPRISES OF THE AIC OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Abstract. The goal of the study. The goal of the present study is researching approaches and methods of solving problems of the AIC and substantiation of the prospects of development of the re-engineering approach of administration at enterprises of the AIC. **The method and methodology of completing the study.** The study is based on a general scientific methodology which stipulates using a systemic approach to solving problems. The basis of the study are fundamental works of domestic and foreign scientists on the issues of administration of innovative development of regional agro-industrial complexes. **The area of application of the results.** The results of the study performed may be used by the administrative authorities of the AIC when improving and forming a system of administration of the innovative development of regional agro-industrial complexes which will provide for an effective use of the potential of the AIC. **The results.** We have developed and provided a classification of the most important approaches and methods suggested

by different researchers on the improvement of the system of administration of the AIC. We have substantiated the disparity of the level of used methods and technology of innovative administration of enterprises to the modern dynamic requirements of the real economy. We have argued for the advantages of the re-engineering approach of administration of the enterprises of the AIC. **The conclusions.** We have made a conclusion that the implementation of the re-engineering approach of management of enterprises of the AIC as a deep re-interpretation and a radical re-designing of processes of management of an enterprise in the integration with a programming-targeted method will allow to achieve significant results on all indicators of effective development and high competitive ability in the market.

Keywords: approaches and methods, the innovative development, a system of administration, a classification of approaches and methods, a re-engineering approach, effectiveness.

Некоторые подходы и методы решения проблем АПК

В своем выступлении, будучи Президентом РФ, Дмитрий Медведев на церемонии вручения Национальной премии в области инноваций имени Владимира Зворыкина подчеркнул, что «Эффективное управление инновационными процессами во всех отраслях отечественной экономики, в т. ч. в сельском хозяйстве, в условиях курса на модернизацию становится актуальной задачей [5]. Это свидетельствует о том, что используемые сегодня методы, подходы и принципы управления АПК уже устарели и необходим поиск более прогрессивных и инновационных подходов, коренным образом меняющих систему управления объектами.

В сегодняшней действительности низкий уровень системы управления АПК стал основной причиной замедленного преодоления кризисных процессов в отрасли. Система управления слабо ориентирована на преобразования, модернизацию и прорывное инновационное развитие.

Исследователями предлагаются различные подходы и методы, которые позволили бы улучшить сложившуюся систему управления АПК. Ниже в виде табл. 1 нами разработана и представлена классификация наиболее значимых подходов и методов.

Таблица 1

Классификация подходов и методов, предлагаемых исследователями для улучшения системы управления АПК

№	Подходы и методы	Автор (источник)	Суть предложения
1.	Комплекс технических, технологических и других организационно-экономических мероприятий модернизации отраслей АПК	[2]	Совокупность мероприятий
22.	Инновационное развитие отрасли в 2 этапа: •техническая модернизация; •переход к новому технологическому укладу (ресурсосбережение и диверсификация производства)	[3]	Инновационное развитие
33.	Формированию эффективной системы местного самоуправления	[4]	Совершенствование местного самоуправления
44.	Широкое использование федеральных и региональных программно-целевых методов управления	[5, с. 34]; [6]; [7, с.96]; [8, с.14]; [9, с. 2];[10]; [11. с. 5]; [12]	Целевые программы рассматриваются как универсальный метод развития АПК
5.	Диверсификация на основе реинжиниринга	[13]	Радикальные изменения

Приведем некоторые обоснования исследователей о необходимости представленных в табл. 1 наиболее существенных методов и подходов улучшения системы управления АПК.

1. Для устойчивого развития АПК региона необходимо обеспечить технической и техноло-

гической модернизацией отраслей АПК; необходимо сформировать интегрированные производства на основе кластерных приоритетов; укрепить систему качества и оценки рисков безопасности продукции АПК; внедрить новые механизмы регулирования рынков продовольственной продукции; развивать систему заготовки и оптовой торговли сельскохозяйственной продукции; путем развития финансовой и страховой, а также информационной инфраструктуры повысить предпринимательскую активность; обязательно развивать научно-технологическую инновацию инфраструктуры АПК и совершенствовать кадровый потенциал АПК [7].

2. Инновационное развитие отрасли необходимо осуществить в два этапа, что обусловит развитие агропромышленного комплекса и возможность привлечения инвестиций в модернизацию пищевой и перерабатывающей промышленности. На первом этапе развитие пищевой и перерабатывающей промышленности будет базироваться на реализации конкурентных преимуществ быстро окупаемых отраслей и проведении технической модернизации в отраслях, требующих значительных инвестиций. Второй этап – переход к новому технологическому укладу с использованием ресурсосберегающих био- и нанотехнологий, расширение диверсификации производства, что позволит решить стратегическую задачу обеспечения населения республики сбалансированным и качественным питанием [16].

3. Осуществить меры по формированию эффективной системы местного самоуправления, имея в виду уточнение перечня функций и совершенствование его структуры, улучшение взаимодействия с региональными органами управления АПК, создание условий для финансового обеспечения полноценной деятельности и возможности оказывать влияние на развитие сельских территорий [14].

4. На сегодняшний день преимущественно используется программно-целевой метод, который предусматривает определение конкретных целей и задач управления, технологию программных действий, критерии и индикаторы достижения ожидаемых результатов, широко применяется при управлении инновационными процессами, и особенно для решения важных государственных задач.

Данный метод позволяет осуществить коренные сдвиги в развитии экономики и социальной сферы, которые невозможны в процессе реализации частных целей развития отдельных производственных, инфраструктурных или иных элементов региональных хозяйственных систем [3, с. 34].

Он используется как на федеральном, так и на региональном уровнях. В рамках такого подхода в Республике Дагестан разработаны и утверждены 19 целевых и ведомственных экономически значимых региональных программ для управления АПК [6].

Работы многих ученых Республики Дагестан посвящены изучению различных аспектов программно-целевого управления, подведению итогов республиканской программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы [7, с. 96], проблемам и стратегическим приоритетам социально-экономического развития субъектов СКФО России [8, с. 14], прогнозным оценкам и сценарным вариантам регионального развития [9, с. 2].

Государственные целевые программы развития АПК являются универсальными, содержащими набор типовых мероприятий. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ осуществляется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 (с последующими изменениями) [10]. Требования к содержанию и структуре региональных программ устанавливаются субъектами РФ самостоятельно, с учетом положений федеральных регламентов.

В современных условиях, когда намного осложнились экономические отношения и хозяйственные связи, программно-целевой метод становится главным инструментом государственного регулирования социально-экономических процессов [11, с. 5].

Развитие программно-целевого метода в сочетании с обязательной информационной поддержкой, открытостью и доступностью информации о направлениях и путях достижения поставленных целей позволяет сконцентрировать усилия всех заинтересованных структур и имеющиеся ресурсы на решении наиболее актуальных проблем отрасли, среди которых одной из важных является структурно-технологическая модернизация. Структурно-технологическая модернизация АПК призвана внести существенный вклад в повышение конкурентоспособно-

сти АПК, что крайне актуально в условиях ее ужесточения в связи с членством России в ВТО [12].

Бесспорно, для развития АПК в инновационном русле могут быть использованы программы, отличающиеся по своей срочности. Преимущественно для инновационных разработок действуют долгосрочные программы на 5–6 лет, а также стратегические разработки долгосрочного развития, как правило, предусматривающие прогноз и оценку развития целых отраслей на ближайшие 10–15 лет. Конечно, нет сомнений, что такой подход формирования программ социально-экономического развития обеспечивает безупречные условия для вложения инвестиций и способствует быстрым темпам развития АПК и необходимой инфраструктуры.

Представляется, что, кроме всего сказанного, определяющими составляющими долгосрочных инновационных программ должно стать наличие сильных механизмов обеспечения реинжиниринга процессов управления, который может дать импульс эффективному и системному управлению объектами.

5. Выходом из подобных ситуаций может служить диверсификация на основе реинжиниринга. Диверсифицированные предприятия менее чувствительны к негативным природно-климатическим факторам, поскольку убытки от одного вида деятельности они покрывают доходами от других видов деятельности [13].

За последние годы очень часто управленцы и ученые стали говорить о диверсификации в различных направлениях деятельности, а что касается диверсификации производства, то в нашем понимании это прежде всего предусматривает способ освоения новых и современных видов производства с целью повышения ее эффективности и высокой прибыльности предприятия с одновременным расширением ассортимента выпускаемой продукции и переориентацией рынков сбыта.

Реинжиниринговый подход, предлагаемый нами, может стать хорошей основой глубокого научного обоснования производственной диверсификации применительно к АПК.

Известно, что частые сбои в работе и нестабильность функционирования агропромышленных предприятий вызваны природно-климатическими, экономическими и многими другими воздействиями, влияющими на результаты хозяйствования, что и является важнейшими факторами, определяющими необходимость диверсификации и реинжиниринга на предприятиях АПК. Это обусловлено и тем, что особенностью АПК является совокупность организационно-экономических, климатических, экологических условий, а также различные условия производства, находящиеся в тесной взаимосвязи и взаимозависимости.

Обоснование преимущества реинжинирингового подхода управления предприятиями АПК

Кризисное состояние многих предприятий АПК как в России, так и в Республике Дагестан на протяжении многих лет требует проведения радикальных преобразований. Те подходы и управленческие решения, которые используются сегодня, малоэффективны и устарели. Современной динамической реальности требуются инновационные организационно-экономические формы взаимодействия, которые могли бы учитывать интересы многих субъектов АПК.

Среди множества различных проблем, имеющих место в агропромышленном комплексе Республики Дагестан, одна из важных проблем – несоответствие уровня используемых методов и технологии инновационного управления предприятиями современным и динамичным требованиям реальной экономики. Полагаем, что одной из основных и эффективных способов управления предприятиями АПК на сегодняшний день может стать процессное управление с использованием реинжинирингового подхода. Смысл и сущность реинжиниринга проявляется в глубоком переосмыслении и радикальном перепроектировании процессов управления предприятием, позволяющих достичь значимых результатов по всем показателям эффективного развития и высокой конкурентоспособности на рынке.

Наши исследования позволяют сделать вывод о том, что реинжиниринг процессов управления предприятием применительно к АПК является более емким понятием по сути и содержанию, чем такие экономические категории, как модернизация, реструктуризация и реорганизация. Это еще раз свидетельствует о том, что реинжиниринг следует рассматривать как особый метод, используемый в сложных периодах развития предприятия, когда назрели и неиз-

бежны существенные, качественные и радикальные преобразования на предприятии с переходом в принципиально новое состояние, не имевшее место в прошлом.

Реинжиниринг процессов управления предприятием уже имеет широкое применение за рубежом и частично у нас как метод, используемый в сложных периодах развития организации, при приближении стадии банкротства и тогда, когда требуются радикальные и качественные изменения с принципиальным переходом в новое состояние по сравнению с тем, что было до этого.

Предлагаемый нами реинжиниринговый подход в АПК имеет следующие принципиальные преимущества:

1. Реализация реинжинирингового подхода позволяет пересмотреть с учетом организационно-экономических, природно-климатических, экологических и других факторов всю структуру производства, а также предусмотреть многие риски. Другими словами, предполагается создать предприятие с процессно ориентированной и мобильной структурой производства и управления с целью достижения высокой эффективности и конкурентоспособности.

2. Реинжиниринговый подход с радикальным преобразованием на предприятии, ориентированный на процессное управление, позволит:

- создать гибкую и динамичную структуру производства;
- ориентировать предприятие на нужды потребителя;
- принимать стратегически верные и своевременные решения;
- осовременить структуру управления предприятием;
- улучшить взаимосвязь в интегрированных агропромышленных образованиях;
- минимизировать степень воздействия в зависимости от сезонности производства и непостоянства рыночной конъюнктуры.

3. При проведении реинжиниринга системный подход является наиболее целесообразным, так как его сущность и содержание проявляется во всех функционирующих субъектах АПК в качестве системы, затрагивающей общие цели. Именно реинжиниринговый подход предусматривает переосмысление целевых направлений участников интегрированных формирований из многообразия сфер АПК для максимального достижения синергетического эффекта.

4. Синергетический эффект в экономике также характеризует возможность в результате объединения элементов получать больший экономический эффект, чем арифметическая сумма экономических эффектов от деятельности отдельных элементов [14].

5. Реинжиниринговый подход с элементами диверсификации позволит обеспечить синергетический эффект за счет адаптации предприятий к динамичной рыночной среде, их высокой конкурентоспособности, наличия баланса целевых интересов всех субъектов АПК и т. д.

Таким образом, прогрессивным и современным подходом, на наш взгляд, является именно реинжиниринговый подход, проявляющийся в процессном подходе управления предприятиями, который может быть задействован в интеграции с программно-целевым методом. Реинжиниринговый подход предусматривает методологию, строящуюся на инновациях не только в технико-технологических, организационно-экономических, продуктовых, но и во многих других инновационных составляющих. Сегодня такая настоятельная потребность современных технологий и инноваций в управлении производственными объектами вызвана высокой гибкостью и динамизмом в процессах управления на современном рынке, наличием высокой конкуренции и снижением прибыльности предприятий, занятых производством продукции. Внедрение реинжиниринга на предприятиях АПК, базирующееся на инновациях и высоких технологиях, позволит стать предприятиям конкурентоспособными, высокорентабельными и особенно привлекательными для инвестиций. Предприятия, основывающиеся на инновациях, позволят обрести им ряд конкурентных преимуществ, увеличить рыночную долю предприятия, повысить рентабельность и сделать ее всесторонне привлекательной для инвестиций.

Литература

1. Абдикеев Н. М., Данько Т. П., Ильдеменов С. В. *Реинжиниринг бизнес-процессов. Полный курс МВА. Учебник М.: ЭКСМО, 2005.*
2. Алиева З. Б. *Аграрная политика региона в свете реализации программы развития сельского хозяйства / З. Б. Алиева // Региональные проблемы преобразования экономики. 2014. № 94 (42). С. 96–101.*
3. Артюхова М. А. *Роль программно-целевых методов управления на современном этапе социально-экономического развития страны / М. А. Артюхов // Вопросы структуризации экономики. – 2001. –*

№ 97. – С. 34.

4. Ахмедуев А. Ш. Проблемы и стратегические приоритеты социально-экономического развития субъектов СКФО России / А. Ш. Ахмедуев // Региональная экономика: теория и практика. – 2015. № 9 34 (409). – С. 14.

5. Выступление Президента РФ Дмитрия Медведева на церемонии вручения Национальной премии в области инноваций имени Владимира Зворыкина [Официальный сайт Президента РФ] (дата обращения: 11.03.2016 года).

6. Гасанова А. Д., Эминова Э. М. Построение эффективной системы стратегического планирования в аграрном секторе экономики / А. Д. Гасанова, Э. М. Эминова // Апробация. – 2014. – № 912 (27). – С. 28.

7. Гасратова М. И., Рамазанова А. Г., Рамазанов М. Г. Стратегия устойчивого развития АПК Республики Дагестан // Фундаментальные исследования. 2016. № 12-2. – С. 395-399 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41104> (дата обращения: 08.11.2017), свободный. Загл. с экрана.

8. Зубахин А. М., Алымова А. В. К вопросу о реинжиниринге в АПК. // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – № 4 (90), 2012.

9. Интервью министра экономики и территориального развития Республики Дагестан газете «Дагестанская правда» 19.03.2014 (дата обращения: 11.03.2016 года).

10. Кутелев П. В. Организационный инжиниринг. Технологии реинжиниринга бизнеса. М.: Феникс, 2003.

11. Ойхман Е. Г., Попов Э. В. Реинжиниринг бизнеса: Реинжиниринг организаций и современные информационные технологии. М.: Финансы и статистика, 1997.

12. Отчет о деятельности Министерства сельского хозяйства Республики Дагестан за 2012 год (дата обращения: 11.03.2016).

13. Петросянци В. З., Дохолян С. В. Прогнозные оценки и сценарные варианты регионального развития / В. З. Петросянци, С. В. Дохолян // Региональная экономика: теория и практика. – 2011. – № 27. – С. 2.

14. Полушкина Т. М. Развитие теории и методологии государственного регулирования аграрной сферы экономики: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Полушкина Татьяна Михайловна; [Место защиты: Морд. гос. ун-т им. Н.П. Огарева]. Саранск, 2010. 394 с.: ил. РГБ ОД, 71 11-8/133.

15. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация, утвержденный Постановлением Правительства РФ 26.06.1995 № 9594 (6. с последующими изменениями).

16. Постановление Правительства РФ от 15.07.2013 № 598 «О федеральной целевой программе Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года». Министерство сельского хозяйства и продовольствия республики Дагестан [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://msh.e-dag.ru/deyatelnost/>, свободный. Загл. с экрана.

17. Рамазанова А. Г. Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы современной экономики в глобальном мире». Москва, 13–14 мая 2015 года.

18. Регионы России. Основные характеристики субъектов Российской Федерации. 2014: стат. сб. / Росстат. М., 2014.

19. Россия в цифрах. – 2014: крат. стат. сб. / Росстат. М., 2014.

20. Сгибнев А. В. Информационные технологии и реинжиниринг бизнес-процессов в российских условиях. М.: КомКнига, 2005.

21. Сулейманов А. М. Обеспечение устойчивости развития АПК региона в условиях перехода на инновационную модель экономики / А. М. Сулейманов // Вопросы структуризации экономики. – 2010. – № 3. – С. 300.

22. Сююра Д. А., Пустотин Д. И. Программно-целевое управление инновационным развитием АПК в регионах РФ / Д. А. Сююра, Д. И. Пустотин // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. – 2011. – № 30–1. – С. 187–189.

23. Тельнов Ю. Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов. Компонентная методология. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2005.

24. Устарханова М. Р. Совершенствование механизма реализации целевых программ социально-экономического развития региона / М. Р. Устарханова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2010. – № 91. – С. 5.

25. Устарханова М. Р. Совершенствование механизма реализации целевых программ социально-экономического развития региона / М. Р. Устарханова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2010. – № 1. – С. 5.

26. Федеральные целевые программы [Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Российской Федерации]. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.mcx.ru/navigation/docfeeder/show/172.htm> (дата обращения: 11.03.2016 года), свободный. Загл. с экрана.

27. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпораций. Манифест революции в бизнесе. Спб.: Изд. С.-Петербургского университета, 1997, 332 с.

28. Хасанов Р. Х. Синергетический эффект кластера // Проблемы современной экономики. – 2009. – № 23.

References:

1. The President of Russia Dmitry Medvedev at the ceremony of awarding the National prize in the field of innovations named after Vladimir Zvorykin [Official website of the President of the Russian Federation]. (date of circulation: 11.03.2016).

2. Gasratova M. I., Ramazanova A. G., Ramazanov M. G. strategy of sustainable development of agro-

- industrial complex of the Republic of Dagestan. *Fundamental research*. 2016. No. 12–2. P. 395–399 [An electronic resource]. Access mode: <http://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41104> (date accessed: 08.11.2017), free. Heading from the screen.
3. The order of the Government of the Russian Federation of 15.07.2013 N 598 about the Federal target program Sustainable development of rural territories for 2014-2017 and for the period till 2020, the Ministry of agriculture and the food of the Republic of Dagestan [An electronic resource]. Access mode: <http://msh.edag.ru/deyatelnost/>, free. Heading from the screen.
4. Polushkina T. M. Development of theory and methodology of state regulation of agrarian sector of economy: thesis ... doctor of economic Sciences: 08.00.05 / Polushkina Tatyana Mihajlovna; [a protection Place: Muzzles. GOS UN-t im. H. P. Ogareva]. Saransk, 2010. 394 p.: ill. THE RSL OD, 71 11-8/133.
5. The Role of program-target management methods at the present stage of socio-economic development of the country / M. A. Artyukhov // *issues of structuring the economy*. 2001. No. 97. P. 34.
6. Report on the activities of the Ministry of agriculture of the Republic of Dagestan for 2012 (date of circulation: 11.03.2016).
7. Aliyeva Z. B. Agrarian policy of the region in the light of the implementation of the program of development of agriculture 3. B. Aliyeva // *Regional problems of economic transformation*. 2014. No. 94 (42). P. 96–101.
8. Ahmadeeva Sh. Issues and strategic priorities socio-economic development of subjects of North Caucasus Federal district of Russia / Akhmeduev, A. S. // *Regional economy : theory and practice*. 2015. Lg 9 34 (409). P. 14.
9. Petrosyants V. Z., Dokholyan S. V. Forecasts and scenario variants of regional development / V. Z. Petrosyants, S. V. Dokholyan // *Regional economy : theory and practice*. 2011. No. 27. P. 2.
10. The order of development and implementation of Federal target programs and interstate target programs in which implementation the Russian Federation participates approved by the order of the Government of the Russian Federation 26.06.1995 No. 9594 (6. with subsequent amendments)
11. Improvement of the mechanism for the implementation of targeted programs of socio-economic development of the region / M. R. ustarkhanova // *Regional problems of economic transformation*. 2010. No. 91. P. 5.
12. Interview with the Minister of economy and territorial development of the Republic of Dagestan newspaper «Dagestan truth» 19.03.2014 (date of circulation: 11.03.2016).
13. Zubakhin A. M., Alymov O. V. To the question of re-engineering in agriculture. *Bulletin of Altai state agrarian University*. No. 4 (90), 2012).
14. Khasanov R. Kh. Synergetic effect of the cluster // *Problems of modern economy*. 2009. No. 23.
15. Hasanov A. D., Eminova E. M. building an effective system of strategic planning in the agricultural sector / A. D. Hasanov, E. M. Eminova // *Testing*. 2014. No. 912 (27). P. 28.
16. Ramazanova A. G. international scientific practical conference «Topical issues of modern economy in the global world». Moscow. 13–14 may, 2015.
17. Region of Russia. The main characteristics of the subjects of the Russian Federation. 2014: stat. SB. / Rosstat. M., 2014.
18. Russia in numbers. 2014: *Krat. stat. SB. / Rosstat. M., 2014*.
19. Suleymanov A. M. The sustainability of agricultural development of the region in conditions of transition to innovative economy / A. M. Suleymanov // *Issues of economy structuring*. 2010. No. 3. P. 300.
20. Syusyura D. A., Pustotin D. I. Program-target management of innovative development of agro-industrial complex in regions of the Russian Federation / D. A. Syusyura, D. I. Pustotin // *News of the Orenburg state agrarian University*. 2011. No. 30–1. P. 187–189.
21. Improvement of the mechanism for the implementation of targeted programs of socio-economic development of the region / M. R. ustarkhanova // *Regional problems of economic transformation*. 2010. No. 1. P. 5.
22. Federal targeted programmes [official website of the Ministry of agriculture and processing industry of the Russian Federation] [An electronic resource]. Access mode: <http://www.mcx.ru/navigation/docfeeder/show/172.htm> (date of circulation: 11.03.2016), free. Heading from the screen.
23. Hammer M., Champy J. Corporate reengineering. *Manifesto revolution in business*. SPb.: Ed. St. Petersburg University, 1997, 332 c.
24. Ashman E. G., Popov E. V. Reengineering of business: Reengineering of organizations and modern information technology. Moscow: Finance and statistics, 1997.
25. Sgibnev A.V. Information technologies and business process reengineering in Russian conditions. Moscow: Komkniga, 2005.
26. Kutelev P. V. Organizational engineering. Technology for reengineering business. Moscow: Phoenix, 2003.
27. Abdikeev N. M., Danko T. P., Ildemaro S. V. Reengineering of business processes. Full MBA course. Textbook-M.: EKSMO, 2005.
28. Telnov Y. F. Reengineering of business processes. Component methodology. 2nd ed., Rev. and extra. M.: finances and statistics, 2005.