

УДК 338.43

КАРДАШОВА МАЯХАЛУН АБУ-ГАНИПОВНА
кафедры «Экономика и управление в АПК» «Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,
mayakhalun.kardashova@mail.ru

ДАЛГАТОВА ИЗАХАТ ДАЛГАТОВНА
аспирант кафедры «Экономика и управление в АПК»
«Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова»,
dalgatova2012@mail.ru

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОГО И СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АПК НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ¹

Предмет. Предметом исследования является логистическое и стратегическое развитие АПК на региональном уровне. **Цели.** Целью настоящей работы является исследование основных причин отсутствия логистического развития АПК региона. **Методология.** С помощью сравнительного анализа проанализировано состояние логистического и стратегического развития АПК в республике. **Результаты.** Выявлено, что сегодня в Республике Дагестан одним из перспективных направлений развития регионального АПК является развитие логистической инфраструктуры. Так, планируется: строительство и модернизация на основе государственно-частного партнерства оптово-распределительных центров, селекционно-семеноводческих центров в растениеводстве, селекционно-семеноводческих центров в животноводстве. Формирование системы кооперативных связей между отраслями АПК и промышленности, наукой и образованием, а также региональной системы информационно-консультационного сопровождения субъектов малого и среднего предпринимательства в АПК и т. д. **Выводы.** Сделан вывод о том, что финансовая поддержка и содействие со стороны региональных властей и инвесторов в сельское хозяйство региона, осуществляющих прямые инвестиции, могут в значительной степени усилить конкурентоспособность территории в борьбе за привлечение инвестиций. В существующих условиях особое значение приобретает управление эффективностью и рентабельностью функционирования предприятий АПК, предполагающую разработку планов, прогнозов, а также контроль и анализ их реализации. В условиях крайне непростой экономической ситуации в АПК региона необходимо достаточно скромные бюджетные ресурсы сконцентрировать на разработке приоритетных научно-технических решений в АПК региона. Региональная система стратегического и логистического управления агропромышленным комплексом ориентирована как на развитие районов с учетом их специализации, так и в целом на развитие всех отраслей сельскохозяйственного производства области.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, стратегическое и логистическое управление, производство продукции сельского хозяйства, государственная поддержка АПК, строительство и модернизация оптово-распределительных центров.

KARDASHOVA MAYAKHALUN ABU-GANIPOVNA
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of "Economics and Management in AIC" of
"Dagestan state agrarian University. M.M. Dzhambulatov",
e-mail: mayakhalun.kardashova@mail.ru

DALGATOVA IZAKHAT DALGATOVNA
graduate student of the department "Economics and Management in AIC"
of "Dagestan state agrarian University. M.M. Dzhambulatov",
e-mail: dalgatova2012@mail.ru

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE LOGISTICAL AND STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE AIC ON THE REGIONAL LEVEL

¹ Исследование выполнено при финансовой поддержке Российского гуманитарного научного фонда (проект № 16-02-00374а).

Subject. The subject of the study is logistic and strategic development of the AIC on the regional level. **Goals.** The goal of the present paper is a study of the main reasons of the absence of logistical development of the AIC of the region. **Methodology.** In order to perform a comparative analysis, the state of logistical and strategic development of the AIC in the region have been analyzed. **Results.** It has been found that today in the Republic of Dagestan, one of the most promising directions of development of the regional AIC is development of the infrastructure of logistics. The following are planned: the construction and future development of wholesale distribution centers, selection-seed production centers in crop farming, animal husbandry based on state-private partnership. Forming a system of corporate connections between the industries of the AIC and the manufacturing industry, science and education, as well as a regional system of information and consulting accompaniment of subjects of small and medium sized business in the AIC, etc. **Conclusions.** A conclusion has been made that the financial support and assistance from the regional authorities and investors in the agriculture of the region when they provide direct investments may significantly strengthen the competitive ability of the territory in the fight for attracting investments; in the existing conditions management of effectiveness and profitability of functioning of AIC enterprises is acquiring a special importance. It supposes development of plans, forecasts, as well as control and analysis of their implementation; in the conditions of an extremely complex economic situation in the AIC of the region, it is necessary to concentrate fairly modest budget resources on the development of priority scientific and technical solutions for the AIC of the region; the regional system of strategic and logistic management of the agro-industrial complex is directed towards both the development of regions taking into account their specialty, and overall the development of all industries of the agro-industrial production of the region.

Keywords: the agro-industrial complex, strategic and logistic management, production of agricultural products, state support of the AIC, construction and future development of wholesale distribution centers.

Агропромышленный комплекс представляет собой систему взаимосвязанных отраслей промышленности и сельского хозяйства по производству, переработке, хранению и реализации сельскохозяйственной продукции. Кроме того, он обладает рядом специфических особенностей, которые оказывают существенное влияние на формирование системы стратегического и логистического управления сельскохозяйственным производством [1].

Ключевыми направлениями стратегического и аналитического развития АПК остаются привлечение инвестиций в отрасль, создание необходимой социальной и инженерной инфраструктуры в сельских территориях, внедрение инновационных технологий и модернизация производства, развитие кадрового потенциала, обеспечение населения качественными и безопасными продуктами питания, организация рентабельного и конкурентоспособного производства.

По мере корректировки курса осуществляемой аграрной реформы в России важная роль отводится усилению роли регионов в разработке собственной политики по оказанию экономической поддержки хозяйствующим субъектам АПК. Региональная система управления и стратегического развития агропромышленного комплекса осуществляется в формате государственных программ, предусматривающих период реализации 2014–2020 годы [2].

Проведем анализ стратегического и логистического развития АПК на примере Ростовской области, на долю которой приходится около 5 % валовой продукции сельского хозяйства Российской Федерации, 16 % валового регионального продукта. Сельскохозяйственные угодья составляют 8,5 млн га, пашня — 5,9 млн га [3].

Ростовская область среди регионов России занимает: 1-е место по производству масла растительного, 1-е место по производству мяса индейки и утки, 2-е место по урожаю зерна, 2-е место по производству яиц, 4-е место по урожаю подсолнечника, 5-е место по производству молока, 5-е место по производству овощей открытого грунта, 13-е место по производству мяса.

Развитие агропромышленного комплекса Ростовской области в целом носит положительный характер, что обусловлено высоким природным, производственным и научным потенциа-

лом. Высокая инвестиционная привлекательность региона, а также государственная поддержка сельского хозяйства позволяют рассчитывать на устойчивое развитие агропромышленного комплекса Ростовской области, несмотря на природно-климатические и финансово-экономические риски.

За 2015 год в Ростовской области произведено продукции сельского хозяйства на 229,3 млрд рублей, индекс производства продукции составил 102,8 % (в среднем по России — 103,0 %). Однако положительные итоги по-прежнему достигаются за счет продукции растениеводства.

Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур в 2015 году составил 9,8 млн тонн, что превышает уровень 2014 года на 3 %. Сбор риса-сырца составил 88,9 тыс. тонн, что на 29 % больше уровня 2014 года. Масличных культур собрано 1128,6 тыс. тонн (на 14 % больше уровня 2014 года), сахарной свеклы — 590,4 тыс. тонн (на 8 % больше уровня 2014 года), картофеля — 417,4 тыс. тонн (на 5 % больше уровня 2014 года). В сравнении с 2014 годом в 2015-м на 8 % больше собрано овощей (770,2 тыс. тонн), в том числе 20,3 тыс. тонн овощей закрытого грунта.

В последние годы в техническом оснащении АПК области произошли заметные позитивные перемены. С 2010 года в Ростовской области работает программа поддержки сельхозтоваропроизводителей при приобретении сельхозтехники областного производства в виде субсидирования 20 % стоимости приобретенной сельхозтехники.

За период с 2010 по 2015 год из областного бюджета выделены средства в сумме 1325 млн рублей для возмещения 20 % затрат на приобретение сельскохозяйственной техники, произведенной в Ростовской области. Всего просубсидировано приобретение 1272 комбайнов, 125 тракторов и 2295 единиц другой сельхозтехники производства предприятий Ростовской области [3].

Благодаря поддержке из областного бюджета машинно-тракторный парк области постоянно обновляется, увеличивается количество современной модернизированной техники нового поколения.

В силу засушливого климата и часто повторяющихся засух и суховеев развитие орошаемого земледелия в Ростовской области имеет большое значение. Орошаемые земли являются важным резервом повышения урожайности, валового производства сельскохозяйственной продукции и обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса. Орошение с применением современной техники и методов полива позволяет увеличить биопродуктивность мелиорированных земель в 2,5–3 раза.

По подпрограмме «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения» государственной программы Ростовской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» проводится строительство, реконструкция и техническое перевооружение мелиоративных систем.

В 2015 году проведено строительство новых мелиоративных систем на площади 722 гектара, техническое перевооружение на площади 2485 га.

Хозяйства области традиционно специализируются на развитии таких направлений отрасли животноводства, как молочное и мясное скотоводство, свиноводство, овцеводство, птицеводство. В отрасли животноводства в 2015 году производство мяса (в живом весе) составило 328,6 тыс. тонн, что на 2 % выше уровня 2014 года; молока во всех категориях хозяйств — 1080,5 тыс. тонн и яиц — 1907 млн штук, что соответствует уровню 2014 года.

За последний год, как показывают данные исследования торговых рынков, доля донских товаропроизводителей на полках ростовских сетей увеличилась почти на 10 %. Так, доля донских производителей молочной продукции выросла на 5 %, мяса — на 10 %, продажа донских кур увеличилась на 8 %.

Ростовская область с 2012 года активно участвует в реализации мероприятий по созданию крестьянских (фермерских) хозяйств и развитию семейных животноводческих ферм.

За 2012–2015 годы гранты предоставлены 256 крестьянским (фермерским) хозяйствам (на развитие семейных животноводческих ферм — 42 КФХ, на поддержку начинающих фермеров — 214 КФХ). На реализацию данных бизнес-планов крестьянскими (фермерскими) хозяйствами израсходовано 838,1 млн рублей.

В 2015 году гранты предоставлены 84 крестьянским (фермерским) хозяйствам (на развитие семейных животноводческих ферм — 10 КФХ, на поддержку начинающих фермеров — 74 КФХ. Сумма грантовой поддержки составила 183,2 млн рублей (128 % к уровню 2014 года). Размер гранта на 1 семейную ферму в среднем составляет 7,7 млн рублей, на одного начинающего фермера — 1,4 млн рублей.

В Ростовской области 554 169 личных подсобных хозяйств и 12 091 крестьянское (фермерское) хозяйство, в том числе 8 144 крестьянских (фермерских) хозяйства с основным видом деятельности «Сельское хозяйство».

Сельскохозяйственная потребительская кооперация представлена 85 кооперативами, из них в сфере заготовки, переработки и сбыта занято 38.

В 2015 создано 2 снабженческо-сбытовых и 1 перерабатывающий кооперативов, закрылись 5 неэффективно работающих. При этом объем закупок молока у населения и КФХ потребительскими кооперативами по сравнению с 2014 годом вырос на 25 % и составил 11,3 тыс. тонн.

В рамках областной ведомственной целевой программы «Развитие сельскохозяйственной кооперации на 2015–2017 годы и на период до 2020 года» в 2015 году кооперативам оказана грантовая поддержка на реализацию 3 проектов по организации объектов заготовки и переработки молока и 2 проектов по оснащению овощехранилищ холодильным и вентиляционным оборудованием. Реализация указанных проектов позволит кооперативам к концу 2016 года увеличить объем заготовки молока у населения на 1,2 тыс. тонн, а в 2017 году, при выходе на полную мощность работы объектов, объем заготовки молока составит 18,3 тыс. тонн, при этом объем молока, направленный на собственную переработку, — 2,1 тыс. тонн. Объем мощностей для длительного хранения овощей у кооперативов составит 4,8 тыс. тонн единовременного хранения.

Введение продовольственного эмбарго открыло новые возможности для предприятий и придало импульс наращивания объемов производства. Увеличено производство предприятиями практически всех подотраслей перерабатывающей промышленности [1].

Индекс производства пищевых продуктов, включая напитки, и табака в 2015 году составил 110,4 %. Увеличено производство цельномолочной продукции на 51 %, сыра и творога — на 27 %, плодоовощных консервов — на 23 %, мяса птицы — на 12 %, колбасных изделий — на 3 %.

Наша область является крупнейшим экспортером продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на Юге России. На территории Ростовской области находится 61 элеватор и 14 портовых терминалов общей мощностью единовременного хранения более 5 млн тонн.

Донские предприятия успешно представлены на международных рынках. Помимо зерна предприятия экспортируют растительное масло, крупы, хлебцы, муку, патоку, кондитерские и колбасные изделия. География поставок включает страны СНГ, страны Евросоюза, Турцию, Израиль, страны Ближнего Востока и Америки.

В Ростовской области действует прогрессивное инвестиционное законодательство, и оно является наиболее инвестиционно привлекательной среди регионов России. В 2015 году объем инвестиций в АПК сложился на уровне 19,0 млрд рублей. Инвестиционное развитие с помощью государственной поддержки осуществляют 616 сельхозтоваропроизводителей.

По состоянию на 01.01.2016 года кредитный портфель донского АПК составляет 27,8 млрд рублей, в том числе 6,3 млрд рублей привлечено в 2015 году.

В 2015 году инвесторам оказана государственная поддержка в виде субсидии на возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам в размере 1,9 млрд рублей, в том числе 1,6 млрд рублей из федерального бюджета и 300 млн рублей из областного бюджета.

В настоящее время в стадии реализации находится 22 проекта АПК, влияющих на импортозамещение, с объемом привлекаемых инвестиций порядка 96 млрд рублей, из них в животноводстве — 8 проектов, в растениеводстве — 8 проектов, в пищевой и перерабатывающей промышленности — 6 проектов.

Сравнительно с Ростовской областью агропромышленный комплекс Республики Дагестан отстает в развитии по основным показателям и занимает особое место в жизнеобеспечении самой республики.

В сельском хозяйстве производится около 20 % валового регионального продукта, занято более 250 тыс. человек (почти 30 % от численности занятых во всей экономике), сосредоточено 12 % основных производственных фондов.

Республика Дагестан удерживает первенство в России по поголовью овец, коз и производству шерсти. Ведущие позиции республика занимает в производстве фруктов и ягод, а также мяса. Дагестан — единственный в России регион, который специализируется на производстве винограда.

Показатели, характеризующие развитие сельского хозяйства, представлены в таблице 1.

Таблица 1

Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий Республики Дагестан в 2011–2015 годах. (в фактически действовавших ценах; млн рублей)

	2011	2012	2013	2014	2015
Продукция сельского хозяйства	81,7	25,1	49,4	77,1	86,5
в том числе:					
растениеводство	30,2	12,8	24,8	38,6	37,0
животноводство	51,4	12,3	24,6	38,4	49,5

Источник: Минсельхоз РД

На протяжении 2015 года аграрный сектор Дагестана демонстрировал устойчивую динамику роста. По данным Дагестанстата, объем производства валовой продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в 2015 году составил 86,5 млрд руб. при индексе производства 108,7 %. Доля продукции животноводства в структуре валовой продукции сельского хозяйства составляет 57,2 % (49,5 млрд руб.), а продукции растениеводства — 42,8 % (37,0 млрд руб.).

Основные показатели, характеризующие развитие животноводства, представлены в таблице 2. По таблице видно, что произведено 110,4 тыс. тонн мяса скота и птицы на убой в живом весе, что составило 111,9 % к 2014 году.

Валовой надой молока составил 792,1 тыс. тонн (104,9 % к 2014 году), получено около 217,9 млн штук куриных яиц (115,3 % к 2014 году).

Численность крупного рогатого скота в хозяйствах всех форм собственности составила 990,4 тыс. голов, в том числе коров — 437,1 тыс. голов, что на уровне 2014 года.

Таблица 2

Основные показатели развития животноводства Республики Дагестан (в хозяйствах всех категорий)

	2011	2012	2013	2014	2015	2015 в % к 2011
Мясо всего, (ж. м)	52,8	69,3	87,3	98,7	110,4	В 2 раза
Молоко	278,8	372,0	591,7	755,3	792,1	В 2,8 раза
Яйца (млн штук)	245,4	305,4	211,6	188,9	217,9	88,7%
Шерсть, тонн	8843	14393	13255	13806	14005	В 1,5 раза

Источник: Минсельхоз РД

В 2015 году на реализацию мероприятий программы по развитию молочного скотоводства из республиканского бюджета Республики Дагестан выделено 10 млн рублей. Растениеводство является ведущей отраслью сельского хозяйства республики, на долю которой приходится около половины объемов продукции сельского хозяйства. Растениеводством занимаются практически во всех районах республики, и основными видами возделываемых сельхозкультур являются: овоще-бахчевые, зерновые, виноград, картофель. Развито плодоводство.

Таким образом, в целом производство основных видов продукции растениеводства в Рес-

публике Дагестан за анализируемый период выросло в разы (в 2–3 раза), за исключением производства зерновых культур. Растениеводство в республике характеризуется следующими показателями (таблица 3).

Таблица 3

**Производство основных видов продукции растениеводства
в Республике Дагестан², тыс. тонн, (в хозяйствах всех категорий)**

	2011	2012	2013	2014	2015	2015 в % к 2011
Зерновые культуры	216,6	268,3	209,7	156,5	310,8	143 %
Овощи	311,1	831,6	948,9	1062,6	1293,8	В 4 раза
Картофель	102,5	345,2	307,0	352,1	359,5	В 3 раза
Плоды	42,8	93,3	109,5	120,5	108,1	В 2 раза

Источник: по данным Дагестанстата

По данным Дагестанстата, валовой сбор зерновых культур составил 310,8 тыс. тонн, что на 40,8 тыс. тонн, или на 15,1 % больше, чем в 2013 году. Кукурузы на зерно собрано 70,0 тыс. тонн, что на 4,1 тыс. тонн больше уровня прошлого года, а риса — 59,6 тыс. тонн, что на 25,2 тыс. тонн больше, чем в 2013 году, в основном за счет увеличения площади посева на 4,2 тыс. га.

Средняя урожайность зерновых по республике составила 24,9 ц/га, что на 1,1 ц/га выше, чем в 2014 году, кукурузы — 40,0 ц/га, что на 8,2 ц/га выше прошлогоднего показателя, а риса — 45,3 ц/га, что на 10,0 ц/га больше, чем в 2013 году, на площади 4860 га, из них по районам: Кизлярский — 3800 га, Тарумовский — 120 га, Кизилюртовский — 30 га, Казбековский — 230 га, Гунибский — 348 га и Хунзахский — 30 га. В 2015 году сельхозтоваропроизводителям на субсидирование затрат на проведение КВП выделены средства из республиканского бюджета в размере 20,0 млн рублей.

Больше всего зерна произведено в Кизлярском и Хасавюртовском районах — 79,3 тыс. тонн и 50,4 тыс. тонн соответственно (41,7 % от республиканского показателя).

Сегодня, подводя итоги, одним из перспективных направлений развития регионального АПК является развитие логистической инфраструктуры. Так, планируется:

- строительство и модернизация на основе государственно-частного партнерства, оптово-распределительных центров, селекционно-семеноводческих центров в растениеводстве, селекционно-генетических центров в животноводстве. Формирование системы кооперативных связей между отраслями АПК и промышленности, наукой и образованием, а также региональной системы информационно-консультационного сопровождения субъектов малого и среднего предпринимательства в АПК;

- стимулирование производителей продовольственных товаров по развитию фирменной торговли, стимулирование развития логистической инфраструктуры, создание современных оптовых продовольственных рынков, развитие транспортной инфраструктуры в сельских территориях, создание качественных торговых площадей в сельской местности.

В целях создания единой платформы для эффективной организации доработки, фасовки, хранения, транспортировки и реализации сельскохозяйственной продукции на территории Аксайского района запланировано строительство оптово-распределительного центра ООО «РусАгроМаркет-Ростов-на-Дону». Общий объем инвестиций составит 12,3 млрд рублей.

Таким образом, проанализировав вышесказанное, можно сделать следующие выводы:

- финансовая поддержка и содействие со стороны региональных властей инвесторам в сельское хозяйство региона, осуществляющим прямые инвестиции, могут в значительной степени усилить конкурентоспособность территории в борьбе за привлечение инвестиций;

- в существующих условиях особое значение приобретает управление эффективностью и рентабельностью функционирования предприятий АПК, предполагающую разработку планов, прогнозов, а также контроль и анализ их реализации;

² Источник: Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Дагестан.

– в условиях крайне непростой экономической ситуации в АПК региона необходимо достаточно скромные бюджетные ресурсы сконцентрировать на разработке приоритетных научно-технических решений в АПК региона;

– региональная система стратегического и логистического управления агропромышленным комплексом ориентирована как на развитие районов с учетом их специализации, так и в целом на развитие всех отраслей сельскохозяйственного производства области.

Литература

1. Гриц Г. В. Геополитика «Государственная логика в логистике» // *Автоперевозчик*. — 2009. — № 2. (111).
2. Дорوفеев А. Н. Тренды развития транспортной логистики // *Логистика*. — 2011. — № 2 (21).
3. Лысоченко А. А. Продовольственная безопасность и экологизация: практическое решение проблем на региональном уровне в современных экономических условиях // *Journal of Economic Regulation*. — 2015. — Том 6. Номер 1. — С. 105–119.
4. Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий. Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий: монография / Бодрова Е. В., Бугара А. Н., Лысоченко А. А. и др. / Под общ. Ред. С. С. Чернова. — Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2015.
5. *Российский статистический ежегодник*. — М. — 2012.
6. Рыбалкина О. Классификация и методическое обеспечение логистических инноваций // *Логистика*. 2011. — № 2 (70). — С. 121–122.
7. Скоробогатых И. И. Индустрия товаров класса «люкс» как инновационный драйвер международных экономических систем // *Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция / РИСК*. — 2010. — № 1.
8. URL: <http://vedomosti.ru/politics/>.
9. URL: <http://www.loginet.ru/blogs/articles/2012/12/11/transportno-logisticheskij-rynok-rossii-vykhodit-iz-krizisa.aspx>.
10. URL: <http://www.logistics.ru/scm/news/itogi-reytinga-logisticheskij-operator-rossii/>.

References:

1. Dorofeev A. N. Trends development of transport logistics // *Logistics*. 2011. No. 2 (21).
2. Grits G. V. Geopolitics «State logic in logistics» // *Haulier*. 2009. No. 2. (111).
3. Lysochenko A. A. Food security and greening: a practical solution to the problems at the regional level in the current economic conditions // *Journal of Economic Regulation*. 2015. Volume 6 No. 1. P. 105–119.
4. Problems and prospects of development of agriculture and rural areas. Problems and prospects of development of agriculture and rural areas: Monograph / E. V. Bodrov, Bugara A. N., Lysochenko A. A. et al. / Ed. Ed. SS Chernoff. Novosibirsk: Publishing TSRNS. 2015.
5. Rybalkina O. Classification and methodical provision of logistics innovation // *Logistics*. 2011. No. 2 (70). P. 121–122.
6. Skorobogatykh Industry II class «luxury» goods as an innovative driver of international economic systems // *Resources. Information. Supply. Competition / RISK*. 2010. No. 1.
7. *Statistical Yearbook*. M. 2012.
8. URL: <http://vedomosti.ru/politics/>.
9. URL: <http://www.logistics.ru/scm/news/itogi-reytinga-logisticheskij-operator-rossii/>.
10. URL: <http://www.loginet.ru/blogs/articles/2012/12/11/transportno-logisticheskij-rynok-rossii-vykhodit-iz-krizisa.aspx>