

ЭМИНОВА ЭЛЬНАРА МИГАЖИДИНОВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный аграрный университет»,
e-mail: e-eminova@mail.ru

БАШИРОВА АМИНАТ АХМЕДОВНА

к.э.н., старший научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН»

БЕЛАН АННА ИВАНОВНА

к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный университет»,
e-mail: aib2009@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ В АПК РЕГИОНА¹

Аннотация. В современных условиях АПК сельское хозяйство как сферу развития инновационной деятельности значительно усложняет усиление связей сельхозтоваропроизводителей с научными учреждениями и организациями, которые занимаются инновационными разработками. Управление инновациями на предприятиях регионального АПК на современном этапе имеет особенность, заключающуюся в том, что функции организации и управления инвестиционной деятельностью постепенно переходят на уровень регионов, туда, где наукоемкость производства выше, дислоцированы непосредственно сфера производства, крупные корпоративные объединения региональной экономики. На содержание процесса управления инновациями в региональном АПК влияют особенности природно-экономических условий хозяйствования, а также региональные различия в обеспечении кадрами, которые способны успешно вести инновационную деятельность. Сегодня необходимо эффективно использовать научные разработки и научную продукцию, апробированные в конкретных природно-климатических условиях. Важно, чтобы инновации в региональном АПК управлялись системно, то есть, учитывая все природные, производственные и экономические факторы, а саму инновационную деятельность на агропромышленных предприятиях региона характеризовал комплексный подход.

Ключевые слова: АПК региона, инновационная деятельность, управления инновациями, инновационный процесс, нововведения, научно-технический прогресс, инновационная политика.

EMINOVA ELNARA MIGAZHIDINOVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of "Economics and Management in the AIC" of FSAEI HE "Dagestan State Agrarian University",
e-mail: e-eminova@mail.ru

BASHIROVA AMINAT AKHMEDOVNA

Candidate of Economic Sciences, Senior Research Associate of FSBIS
"Institute of Social-Economic Research of DSC of RAS"

BELAN ANNA IVANOVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, FSBEI HE "Dagestan State Agrarian University",
e-mail: aib2009@mail.ru

**TYPICAL FEATURES OF MANAGEMENT OF THE INVESTMENT
DEVELOPMENT OF THE AIC OF THE REGION**

Abstract. In the modern conditions the AIC as agriculture, and as a sphere of development of the investment activity significantly complicates strengthening of connections of agricultural producers with scientific establishments and organizations that are involved in developing innovations. Management of innovations at enterprises of the regional AIC at the modern stage has a peculiarity in the fact that functions of organization and management of the investment activity are gradually transitioning to the level of regions where the research intensity of production is higher, the production field, large corporate alliances of the regional economy are specifically positioned. The substance of the process of management of innovations in the regional AIC is impacted by the typical features of the natural economic conditions of economy, as well as regional differences in providing with human resources that are capable of successfully leading the innovative activity. Today it is necessary to effectively use scientific and research developments and research products tested in particular natural-climatic conditions. It is important for the innovations in the regional AIC to be managed systematically, that is, taking into account all natural, industrial and economic factors. The innovative activity itself at agro-industrial enterprises of the region should be characterized by a complex approach.

Keywords: the AIC of the region, the innovative activity, management of innovations, an innovative process, innovations, a scientific and technical progress, an innovative policy.

¹ Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ, проект № 16-02-00374а.

Содержание инноваций в региональном АПК заключается в количественных и качественных изменениях технической базы производства и механизма управления предприятием АПК, которые направлены на то, чтобы производить новую или улучшенную продукцию, внедрять и использовать новые виды оборудования, новые формы организации производства, сбыта и новые методы управления. В основе инноваций помимо технического содержания есть экономическое и социальное наполнение.

Управление инновациями на предприятиях регионального АПК на современном этапе имеет особенность, заключающуюся в том, что функции организации и управления инвестиционной деятельностью постепенно переходят на уровень регионов, туда, где наукоемкость производства выше, дислоцированы непосредственно сфера производства, крупные корпоративные объединения региональной экономики [4, 6, 14].

В период плановой экономики инновационную деятельность в АПК осуществляли научные учреждения или научно-производственные объединения, то есть она находилась в научной сфере. Поэтому управление инновациями в региональном АПК заключалось в едином процессе, связанном с созданием знаний, их преобразованием в технические средства, технологии, новые формы управления и организации, апробацией в базовых или опытных предприятиях научных организаций, и последующим тиражированием в производственный процесс предприятий регионального АПК.

В условиях современности инновационная деятельность отделяется от науки, то есть от сферы создания новых знаний и переходит в опытное производство. В дальнейшем оно проникает в производственный процесс, в котором формируются технологии, система ведения хозяйства, апробация, учитывающая конкретные условия и последующее тиражирование на других предприятиях с однотипным содержанием и направленностью [2, 5, 10, 12, 13].

Фактически в современных условиях инновационный процесс в региональном АПК — это определенный цикл, в котором осваиваются научные знания, разработки, технологии в хозяйственной и иной деятельности, предполагаются определенные формы инновационной деятельности, имеется своя специфика.

Исследования показали, что управление инновациями в региональном АПК — это циклический процесс, для которого характерна последовательность проведения мероприятий по освоению инноваций. Следовательно, целесообразно включать в этот процесс новые научные разработки, разработки вариантов, связанных с использованием, встраиванием в действующие процессы инноваций, программ освоения инноваций и комплекса мер и мероприятий по реализации этой программы, учитывая реальные условия. При этом следует акцентировать внимание на периодах адаптации нововведения и полном цикле производства на основе нововведения, оценивать эффективность и предоставлять информацию, связанную с результатами освоения инновации и ведением производства на новой основе.

Отождествление инновационной деятельности с научно-технической и научной деятельностью является неправомерным. К содержанию инновационной деятельности в агропромышленном комплексе региона следует отнести как процессы, связанные с процессом продолжения научно-технической деятельности, так и интеграция науки и производства, формирование единого цикла, связанного с производством и освоением научной продукции.

Такая обусловленность исходит из того, что в постиндустриальном обществе, в которое стремится Россия, под инновационной деятельностью в региональном АПК подразумевается специфическая сфера, непосредственно связанная с освоением нововведений и инноваций в производственных процессах предприятий регионального АПК. Сферой нововведений и инноваций могут быть не только технологии, но и охватывать всю структуру производства агропромышленных предприятий, включая систему ведения хозяйства и управления.

Процесс управления инновациями в региональном АПК сегодня заключается в совокупности научно-технических, технологических и организационных изменений, происходящих в процессе реализации нововведений, главной чертой которого является получение результата, пригодного к реализации на практике.

В настоящее время более 400 нормативных актов органов государственной власти субъектов России, являются основой инновационной политики государства и регулируют инновационную деятельность в отраслях экономики, в том числе АПК.

Целенаправленность обусловлена системным характером управления инновациями в региональном АПК. Поэтому основным принципом, на котором строятся все организационные единицы инновационного процесса в региональном АПК, является принцип баланса интересов.

Таким образом, необходимо рассматривать процесс управления инновациями в региональном АПК в тесной взаимосвязи с технико-технологическими и организационно-управленческими циклами, позволяющими системно использовать результаты научной и научно-технической деятельности в производственно-экономических системах. Инновационный цикл регионального АПК — это период, включающий появление изобретения или научной разработки и использование этого изобретения в производственном процессе. Продолжительность инновационного цикла в региональном АПК зависит от следующих показателей: технологический уровень производства, адаптационная способность среды освоения, внешние финансово-экономические факторы (рис. 1).

Отношение дополнительной продукции или дохода, которые получены товаропроизводителями, к затратам, необходимым для того, чтобы создать инновации и их освоить в производстве, определяют эффективность освоения инноваций в АПК.

Следует обратить внимание на то, что продолжительность инновационного цикла в АПК в странах с высокоразвитой экономикой составляет 5–6 лет, а в странах с развивающейся экономикой — от 15 до 25 лет.

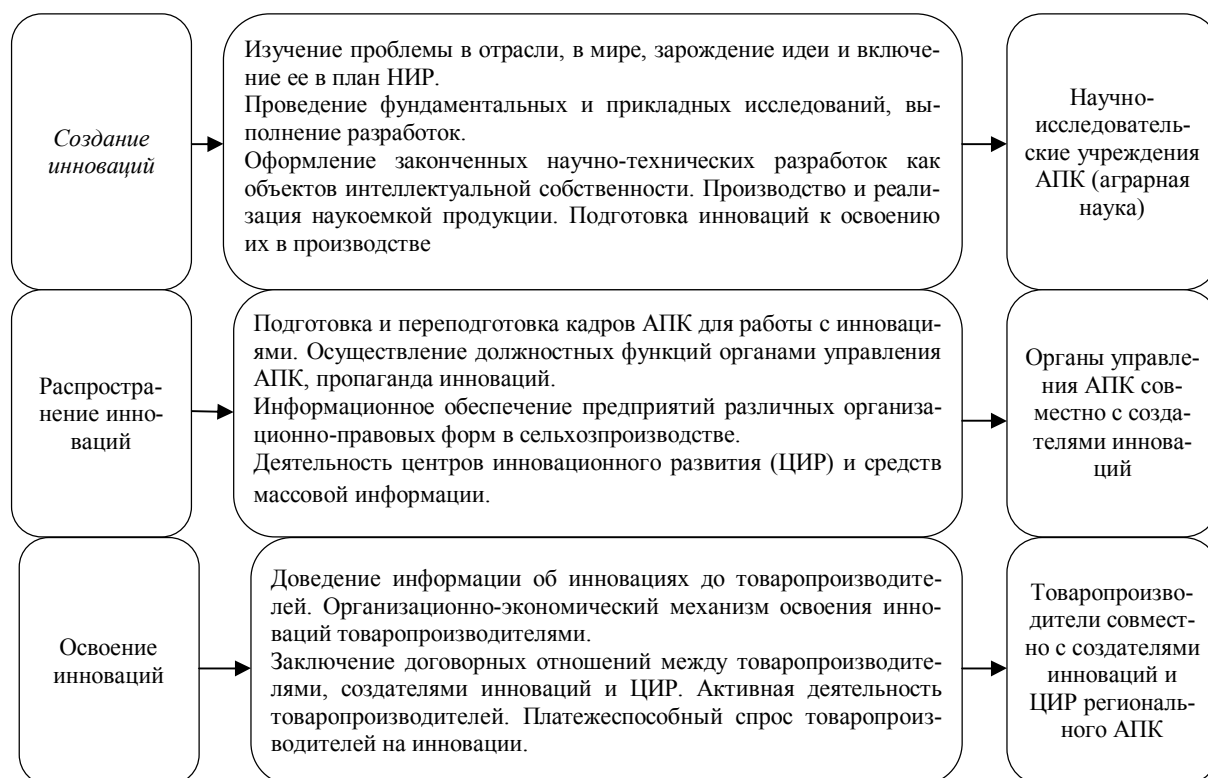


Рис. 1. Этапы инновационного развития регионального АПК и его исполнители [9]

В этих условиях совершенствование управления инновациями в региональном АПК заключается в разработке рациональной структуры инновационного процесса, который адаптирован к региональным условиям производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

Управление инновациями в региональном АПК является непрерывным процессом, способствующим превращению отдельных технических, технологических и организационно-экономических идей и разработок в конкретные практические решения с целью перехода предприятий агропромышленной отрасли на качественно новый уровень процесса производства. Присущие процессу управления инновациями в региональном АПК особенности условий хозяйствования природно-экономического характера и региональные различия в обеспе-

чений кадрами, которые способны успешно вести инновационную деятельность, оказывают серьезное влияние на содержание этого процесса. К другим особенностям, которые характеризуют процесс управления инновациями в предприятиях регионального АПК, являются степень готовности агропромышленных предприятий к восприятию внедряемых нововведений, состояние организационного и экономического механизма, а также стимулирование внедрения достижений науки в практику. Распространять инновации необходимо путем создания развернутой сети проникновения их на предприятия регионального АПК. Важными из них являются: эффективность функционирования управленческих органов предприятий АПК, качество подготовки и переподготовки кадров и работников массовых профессий, а также информационная и пропагандистская работа.

Мировая практика показала, что со стороны государства должно быть уделено внимание и необходимы значительные финансовые вложения процессу управления инновациями в региональном АПК [7]. Факторы, влияющие на процесс управления инновациями в региональном АПК, состоят из объемов затрат на НИОКР; численности научных работников, которые могут создать наукоемкую продукцию; количества и качества выпускаемых специалистов, инфраструктуры инновационной деятельности, организации управления отраслями, способной, на базе инноваций, эффективно использовать трудовые, материальные и финансовые ресурсы.

Во многих странах экономика всё больше ориентируется на инновации и на такую систему взаимоотношений между наукой, производствами и обществом, при которой в основе развития и технологического прогресса лежат инновации. Так формируется условие, при котором направления инновационного процесса определяются обществом и сферой материального производства по всему циклу — от научных исследований до внедрения в производство. В государствах, в которых инновационное развитие экономики является приоритетным направлением, формируется так называемая национальная инновационная система.

Вопреки тому, что в России один из важных элементов системы, который связан и с воспроизводством знания в период трансформации общественно-политической системы, претерпел существенное сокращение, страна всё равно имеет весомое положение в мире по численности научно-исследовательского сектора. Россия за период трансформации экономической системы смогла сохранить научно-исследовательский сектор на уровне мировых стандартов. В то же время у российской экономики достаточно низкие показатели инновационного потенциала. По коэффициенту изобретательной активности, который определяется как отношением количества поданных резидентами заявок на изобретения на 1 млн населения Россия ниже Германии и США в 3–4 раза и в 18–19 раз ниже Японии.

Первый этап трансформации российской экономики характеризуется негативными процессами, которые были отмечены в инновационной сфере. В последующие этапы было сокращено финансовое и материально-техническое обеспечение в области фундаментальной и прикладной науки.

Научная сфера еще не обладает инвестиционной привлекательностью, а рынок научной продукции для предприятий регионального АПК пока не сформировался.

Однако Россия в последние годы расширяет масштабы научных исследований путем личного финансирования или финансирования за счет средств предприятий, организаций регионального АПК, которые проводят инновационную деятельность.

Следует также отметить, что процесс управления инновациями в региональном АПК прямо зависит от состояния производства. Без развития АПК не может быть и развития науки. В основе выхода России из состояния экономического кризиса лежит необходимость возродить отечественное производство предприятий АПК на базе современных прогрессивных научно-технических технологий.

Для того чтобы оживить социально-экономическое развитие, необходимо максимально задействовать региональные факторы повышения эффективности процесса управления инновациями в региональном АПК. И это, в первую очередь, связано с созданием прогрессивных структур территориальной организации инновационного процесса, формированием инфраструктуры, поддержкой ускорения инновационной деятельности.

Также необходимо учесть, что материально-техническая база научной сферы России за 1991–2006 гг. значительно ухудшилась. Исходя из прогнозов экспертов, в долгосрочной пер-

спективе возможности увеличить долю национальных затрат на науку до 2% ВВП, то есть до уровня порогового значения этого показателя, который обеспечит минимально допустимый уровень национальной безопасности, имеются.

Для того чтобы достичь прогнозных показателей, необходимо разработать и реализовать комплекс мер, связанных с развитием процесса управления инновациями в региональном АПК. Эти меры включают:

- развитие инфраструктуры для малого и среднего инновационного предпринимательства в региональном АПК;

- усиление мер, связанных со стимулированием инновационной активности предприятий АПК, в том числе за счет налоговых мер, создания благоприятных условий для привлечения внебюджетных источников финансирования;

- подготовку менеджеров по управлению инновациями в региональном АПК;

- развитие сети информационных услуг, состоящей из информационных систем и баз данных по инновационным проектам, информации о конъюнктуре на рынках рискованного капитала, рекомендаций о целесообразности вложения средств в те или иные проекты;

- инжиниринг, стандартизация продукции и сертификация технологических процессов, товаров и услуг для предприятий АПК;

- протекционизм инноваций на предприятиях АПК (связанный с региональными интересами) через механизм, включающий тарифы и пошлины, налоги, кредиты, страхование, тендеры на закупку¹.

Здесь необходимо учитывать специфику управления инновациями в региональном АПК ведущих мировых стран².

Кадровая проблема — это одна из острых проблем российской научно-технической сферы и инновационной деятельности в региональном АПК. В первые годы реформ в стране наблюдался отток специалистов, которые уходили из исследовательских и проектно-конструкторских организаций в другие сферы народного хозяйства, уезжали за рубеж. Всё это привело к значительным потерям государственных средств, которые вкладывались в подготовку специалистов. По отдельным данным, в России каждый пятый молодой и опытный исследователь прекратил работать [1].

Вследствие того, что труд ученого ныне не престижен, обновление кадров в научной сфере протекает очень медленно. Квалифицированные работники научных организаций из-за того, что оплата их труда низкая, уходят работать в коммерческие и другие сферы занятости.

Ключевой фактор, посредством которого можно преодолеть затянувшийся кризис в продовольственном секторе страны, основываясь на обеспечении темпов и качества наращивания

¹ Главной задачей проводимой государственной политики в этой области является создание инновационного климата для возникновения и развития новых форм, занятых генерированием, освоением и коммерциализацией инновационной деятельности.

² Так, Министерство сельского хозяйства США в рамках реализации программ по инновационной деятельности финансирует проекты НИОКР в области сельскохозяйственной биотехнологии для малых форм, отвечающих требованиям Министерства и выполняющих условия коммерциализации результатов инновационной деятельности.

В Германии законодательно закреплены условия осуществления дотаций на научно-исследовательские работы и подготовку научно-исследовательского персонала. Принята программа стимулирования кооперационных инновационных проектов.

В Италии инновационным подразделениям в АПК предоставляется льготный кредит сроком на 15 лет, при этом 80% из этих средств выдается в течение реализации программы и 20% — на ее реализацию.

Во многих странах (США, Германия, Великобритания) в систему управления инновациями в региональном АПК включен механизм страхования займов, а также широко распространен метод льготного налогообложения на всех стадиях инновационного цикла и ускоренная амортизация, направленная на сокращение налоговых выплат. Так, в Японии ускоренная амортизация составляет 14% первоначальной стоимости оборудования.

Одновременно с развитием финансовых методов поддержки инновационной деятельности на уровне государства развиваются организационные формы поддержки этого процесса на местах. Так, в США на уровне штатов образуются фонды, комиссии, комитеты, располагающие средствами для оказания поддержки тем организаторам «инкубаторных» программ в университетах, которые реализуют региональные программы. Финансируются такие региональные программы из бюджета штатов, а также федеральным Правительством, частично местными органами власти, крупными корпорациями, университетами. Основные из них — это региональные венчурные фонды.

Необходимо подчеркнуть, что зарубежный опыт управления АПК имеет выраженную региональную направленность. Так, в США каждый штат развивает науку, имеет достижения в инновационной сфере. В Канаде формируются советы регионального развития для того, чтобы вполне были учтены дифференцированные природно-климатические условия страны, и с учетом этого осуществляется инновационная работа на предприятиях регионального АПК [3, 11].

воспроизводственного потенциала, достижения стратегией его развития, повышении конкурентоспособности продукции, которую выпускают на внутренний и внешний продовольственные рынки, заключается в процессе управления инновациями как механизмом стратегической модернизации отраслей АПК в том числе аграрного сектора.

АПК как эколого-экономическую систему отличает высокая степень и постоянство потребления знаний и научно-технических разработок. Возможности обеспечить продовольственную безопасность и устойчивое развитие отраслей регионального АПК имеются только при развитии научно-технического прогресса и ускоренном освоении инноваций с учетом региональных особенностей.

Инновационная деятельность способствует ускорению научно-технического прогресса в АПК РФ, который, в свою очередь, предполагает научно-техническое и организационно-экономическое совершенствование производства и его более устойчивое развитие. По своей специфике отрасли АПК, в первую очередь его основное звено — сельское хозяйство, требуют, чтобы в инновационной деятельности учитывалось всё многообразие природно-климатических и экономических факторов, которые дифференцируют условия хозяйствования региональных предприятий.

Специфика управления инновациями в региональном АПК заключается в обязательном учете дифференцированных условий хозяйствования предприятий АПК в инновационной политике страны. Это обусловлено тем, что инновационный процесс, который приводит к техническим, технологическим, организационным, экономическим и управленческим изменениям, должен максимально адаптироваться к специфике хозяйствования в каждом регионе.

Наиболее полно содержание понятия управления инновациями в региональном АПК отражается в земледелии, где товаропроизводитель непосредственно участвует в отношениях с природной средой, пользуется природными ресурсами, почвенным плодородием, биологическими и водными, другими ресурсами (удобрениями и химическими средствами защиты растений), а также знаниями способов соединения ресурсов с учетом агроклиматических условий вероятностного характера. Эти знания отличает многопрофильность. Им присущ системный характер и необходимость учета помимо отраслевых еще и региональных особенностей ведения агропромышленного производства.

В основе региональных аспектов освоения инноваций в региональном АПК лежат характерные особенности, связанные со специализацией сельскохозяйственного производства, размещением мощностей по переработке сельскохозяйственного сырья. Факторы специализации и размещения агропромышленного производства определяют набор материально-технических средств и технологические затраты на производство сельскохозяйственной продукции. В условиях рынка выбор специализации агропромышленного производства зависит от состояния аграрных рынков, потребностей регионов в продовольствии и сырье для перерабатывающих предприятий. Эти особенности необходимо учесть при управлении инновациями в региональном АПК.

Изменение подхода к управлению инновациями в АПК оказывает влияние и на другие сферы природного и экономического характера, развивает обратные связи от производства в науку, сглаживает воздействие рыночных отношений на состояние эколого-экономической системы.

Эколого-экономическая система заключается во взаимосвязанных между собой субъектах хозяйственной деятельности и их отношениях с окружающей природной средой. Такие системы состоят из сельскохозяйственных предприятий, холдинговых компаний, в целом регионального агропромышленного комплекса. Все в процессе производства и переработки сельскохозяйственной продукции используют природные факторы в сочетании с производственными, организационными и экономическими факторами [8].

Новые формы организации производства корпоративного типа, которые объединяют производство и переработку сельскохозяйственного сырья, привлекают отечественный и иностранный капитал, новые технологии и инновации, вносят свои изменения в процесс управления инновациями в агропромышленном комплексе. В данном случае процесс управления инновациями в региональном АПК совершается в рамках агропромышленного предприятия корпоративного типа.

Система ведения агропромышленного производства формируется не за счет механического соединения ресурсов и средств производства, а путем соединения формы и методов использования природных и производственных факторов, организации и управления технологическими процессами.

Такое взаимодействие воспроизводит биологические ресурсы и почвенное плодородие, обеспечивается высокая продуктивность сельскохозяйственных угодий и эффективное управление инновациями в региональном АПК.

Основные направления управления инновациями в региональном АПК, отражающие специфику указанного процесса, представлены на рисунке 2.

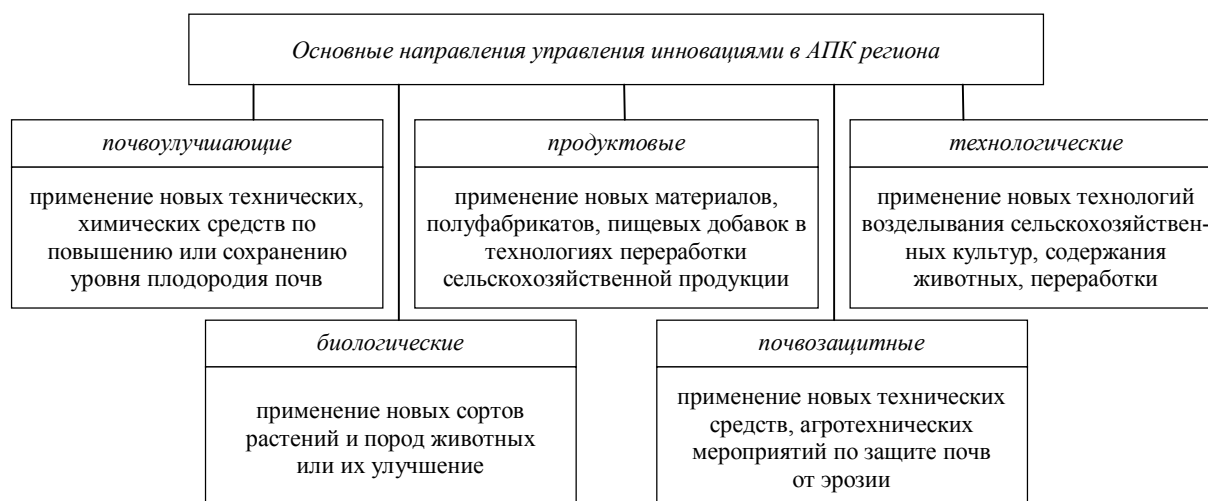


Рис. 2. Основные направления управления инновациями в региональном АПК

Исходя из объекта научно-технического прогресса и решений конкретных задач в АПК, процессу управления инновациями необходимо разделение по следующим направлениям: технические³; технологические⁴; организационно-управленческие⁵; информационные⁶; социальные⁷; экологические⁸.

Все разновидности мероприятий по управлению инновациями в региональном АПК характеризуются тесными связями, проявляющимися в единой социально-экономической системе региона, что необходимо учитывать в процессе формирования инновационного механизма. При этом за счет влияния технических и технологических инноваций на производственные процессы и природные ресурсы (земельные, водные, биологические) одновременно создаются условия для того, чтобы освоить организационные и управленческие инновации, создать систему управления инновациями в региональном АПК.

Следует отметить, что в 80-х годах были предприняты попытки соединить науку и производство в региональном АПК. Эти попытки нашли свое отражение в организации научно-производственных систем и производственных систем. Однако разработка новых технологий и организация их совместного освоения с научными организациями не сопровождалась экономической заинтересованностью в освоении инноваций и нововведений в практике агропромышленного производства.

В переходный период в экономике из-за того, что трансформационные процессы протекали быстро, не удалось в полной мере использовать рыночные методы управления инновациями в

³ Появляются в производстве и переработке сельскохозяйственной продукции.

⁴ Представляют новые или более совершенные технологии возделывания сельскохозяйственных культур, содержания животных, переработки сельскохозяйственной продукции.

⁵ Направлены на оптимизацию структуры производства и управления, улучшение организации труда и производства, хранения и переработки, реализации продукции.

⁶ Связаны с предоставлением информации об инновациях, научно-технических разработках, о состоянии инновационного рынка и рынка продовольствия.

⁷ Направлены на улучшение условий труда, решение проблем безопасности труда, образования, культуры, производства.

⁸ Обеспечивают улучшение природных ресурсов, состояния окружающей среды, агроландшафтов и агроэкосистем.

региональном АПК. Помимо этого, из-за отсутствия поддержки со стороны государства региональных аграрных научных центров в переходный период ранее сложившиеся структуры регионального аграрного научного потенциала были разрушены, а инновационная активность в региональном АПК снижена.

В настоящее время выйти на продовольственные рынки с конкурентоспособной продукцией будет трудно, если не улучшить процесс управления инновациями на предприятия АПК в регионах России. Рынок требует от производителей снизить затраты на производство сельскохозяйственной продукции, качественные характеристики товаров и услуг. Государственная поддержка инновационной деятельности также предполагает, что модели инновационной деятельности, использование средств целевых программ и информационного обслуживания мероприятий инновационной деятельности АПК должны быть достаточно обоснованы.

Поэтому усиление связей между сельскими товаропроизводителями и научными учреждениями и организациями, которые разрабатывают инновации, значительно усложняет развитие сельского хозяйства как сферы инновационной деятельности. Следовательно, необходимо эффективно использовать научные разработки и научную продукцию, апробированные в конкретных природно-климатических условиях. Важно, чтобы инновации в региональном АПК управлялись системно, то есть учитывая все природные, производственные и экономические факторы, а саму инновационную деятельность на агропромышленных предприятиях региона характеризовал комплексный подход.

Литература

1. Алексеев В. *Агропромышленный менеджмент*. — М.: ИКП Дека, 2003. — С. 110.
2. Афонин И. В. *Инновационный менеджмент*. М.: Гардарики, 2005. — С. 72.
3. Дохолян С. В. *Зарубежный опыт государственного регулирования агропромышленного производства и возможность его использования в российской практике // Проблемы развития АПК региона*. — 2010. — Т. 3. — № 3. — С. 22–27.
4. Дохолян С. В. *Инновационные подходы к повышению эффективности использования ресурсного потенциала агропромышленного комплекса / С. В. Дохолян, Ю. Д. Умавов // Проблемы развития АПК региона*. — 2011. — Т. 8. — № 4. — С. 73–81.
5. Дохолян С. В. *Стратегические направления устойчивого высокоэффективного аграрного производства / С. В. Дохолян, Д. Г. Эмиргамзаев // Региональные проблемы преобразования экономики*. — 2012. — № 3. — С. 168–185.
6. Курбанов К. К. *АПК в системе социально-экономического развития аграрно-индустриального региона // Региональные проблемы преобразования экономики*. — 2010. — № 2. — С. 14.
7. Курбатов Ю. *Экономический механизм в комплексе факторов развития сельского хозяйства // АПК: экономика, управление*. — 1998. — № 8. — С. 33.
8. Марголин А. М. *Экономическая оценка инвестиционных проектов: учебник для вузов*. — М.: Изд-во «Экономика», 2007. — С. 90.
9. Оглоблин Е., Санду И. *Организационные основы инновационной деятельности в агропромышленном комплексе // АПК: экономика, управление, 2003*. — № 1. — С. 28.
10. Петросянц В. З. *Инновационный аспект развития АПК проблемного региона / В. З. Петросянц, А. А. Баширова, А. Д. Кидирнязова // Региональные проблемы преобразования экономики*. — 2014. — № 6 (44). — С. 97–101.
11. Эминова Э. М. *Государственное регулирование сельскохозяйственного производства: опыт зарубежных стран / Э. М. Эминова, А. Д. Гасанова // Апробация*. — № 2. — 2015. — С. 47–55.
12. Эминова Э. М. *Методические аспекты преодоления инновационных барьеров на агропромышленных предприятиях / А.А.М. Авезов, Э. М. Эминова // Региональные проблемы преобразования экономики*. — 2015. — № 5 (55). — С. 28–41.
13. Эминова Э. М. *Программно-целевой подход к стратегическому планированию АПК региона / Э. М. Эминова, А. Д. Гасанова // Региональные проблемы преобразования экономики*. — № 11. — 2015. — С. 40–49.
14. Юнусова П. С. *Инновационное развитие АПК как инструмент мобилизации ресурсного потенциала // Региональные проблемы преобразования экономики*. — 2013. — № 3 (37). — С. 170–173.

References:

1. Alekseev V. *agricultural management*. — M.: IKP DECA, 2003. — S. 110.
2. Afonin I. V. *Innovation management*. M.: Gardariki, 2005. — P. 72.
3. Dokholyan S. V. *Foreign experience of state regulation of agricultural production and the possibility of its use in the Russian practice // problems of development of agribusiness in the region*. — 2010. — Vol. 3. — No. 3. — P. 22-27.
4. Dokholyan S. V. *Innovative approaches to increase of efficiency of use of resource potential of agro-industrial complex / S. V. Dokholyan, Y. D. Umavov // problems of development of agribusiness in the region*. — 2011. — T. 8. — No. 4. — S. 73-81.
5. Dokholyan S. V. *Strategic directions of sustainable high-efficient agricultural production / S. V. Dokholyan,*

- D. G. Amurgushev // *Regional problems of transformation of the economy*. — 2012. — No. 3. — S. 168-185.
6. Kurbanov K. K. *APK in the system of socio-economic development of agrarian-industrial region* // *Regional problems of transformation of the economy*. — 2010. — No. 2. — S. 14.
7. Kurbatov Y. *Economic mechanism in the complex factors of development of agriculture* // *AIC: Economics, management*. — 1998. — No. 8. — S. 33.
8. Margolin A. M. *Economic evaluation of investment projects: textbook for universities*. — M.: Publishing house "Ekonomika", 2007. — S. 90.
9. Ogloblin, E., Sandu I. *Organizational framework of innovation activities in agriculture* // *AIC: Economics, management*, 2003. — No. 1. — S. 28.
10. Petrosyants V. Z. *Innovative aspect of the agricultural development problem of the region* / V. Z. Petrosyants, A. A. Bashirova, A. D. Kidirniyazov // *Regional problems of transformation of the economy*. — 2014. — № 6 (44). — S. 97-101.
11. Eminova E. M. *State regulation of agricultural production: the experience of foreign countries* / E. M. Eminova, A. D. Hasanov // *Testing*. — No. 2. — 2015. — P. 47-55.
12. Eminova E. M. *Methodological aspects of overcoming innovation barriers in agriculture* / A. A. M. Avezov, E. M. Eminova // *Regional problems of transformation of the economy*. — 2015. — № 5 (55). — P. 28-41.
13. Eminova E. M. *program and target approach to strategic planning and agribusiness in the region* / E. M. Eminova, A. D. Hasanov // *Regional problems of transformation of the economy*. — No. 11. — 2015. — S. 40-49.
14. Yunusova P.S. *Innovative development of agriculture as a tool of mobilization of resource potential* // *Regional problems of transformation of the economy*. — 2013. — № 3 (37). — P. 170-173.