

УДК 332.14

**ЛУКЬЯНОВА АННА АЛЕКСАНДРОВНА**

д.э.н., профессор, проректор по образовательной деятельности,  
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки  
и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск, Россия,  
e-mail: aaluk110@mail.ru

**КОНОНОВА ЕЛЕНА СЕРГЕЕВНА**

к.э.н., заместитель проректора по образовательной деятельности,  
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки  
и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск, Россия,  
e-mail: elkask@rambler.ru

**ПОДВЕРБНЫХ ОЛЬГА ЕФИМОВНА**

д.э.н., профессор, зав. кафедрой экономики труда и управления персоналом,  
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки  
и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск, Россия,  
e-mail: podverbnih@sibsau.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-6-18-25

## **ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ САНКЦИЙ**

**Аннотация.** Статья посвящена реализации концепции, объединяющей экологические, социальные и управленческие аспекты региональной экономики в целях обеспечения эффективного развития территориальной социально-экономической системы. Рассматриваются ключевые положения данной концепции, а также ее положительные и негативные стороны. Статья содержит результаты анализа препятствий, с которыми сталкиваются как корпоративный, так и государственный сектор в процессе внедрения принципов ESG в управленческие стратегии, возможных направлений решения имеющихся проблем. В работе приводятся результаты исследования ключевых направлений трансформации региональной экономики в соответствии с ESG-повесткой, а также трудности, сопровождающие данный процесс в условиях санкционного давления. Авторами разработаны рекомендации в части возможных направлений реализации ESG-трансформации региональной экономики, учитывающие действующие внешнеэкономические факторы.

**Ключевые слова:** ESG, региональная экономика, устойчивое развитие, санкции, стратегия, управление.

**LUKYANOVA ANNA ALEXANDROVNA**

Dr.Sc of Economics, Professor, Vice-Rector for Educational Activities,  
Siberian State University of Science and Technology named after  
Academician M.F. Reshetnev", Krasnoyarsk, Russia,  
e-mail: aaluk110@mail.ru

**KONONOVA ELENA SERGEEVNA**

Ph.D. in Economics, Deputy Vice-Rector for Educational Activities,  
Siberian State University of Science and Technology named after  
Academician M.F. Reshetnev", Krasnoyarsk, Russia,  
e-mail: elkask@rambler.ru

**PODVERBNYKH OLGA EFIMOVNA**

*Dr.Sc of Economics, Professor, Head. Department of Labor  
Economics and Personnel Management, Federal State Budgetary  
Educational Institution of Higher Education "Siberian State University of Science and  
Technology named after Academician M.F. Reshetnev", Krasnoyarsk, Russia,  
e-mail: podverbnih@sibsau.ru*

## **ESG-TRANSFORMATION OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF EXTERNAL SANCTIONS**

**Annotation.** *The article is devoted to the implementation of the concept combining environmental, social and managerial aspects of the regional economy in order to ensure the effective development of the territorial socio-economic system. The key provisions of this concept, as well as its positive and negative sides, are considered. The article contains the results of an analysis of the obstacles faced by both the corporate and public sectors in the process of implementing ESG principles in management strategies, possible ways to solve existing problems. The paper presents the results of a study of the key areas of transformation of the regional economy in accordance with the ESG agenda, as well as the difficulties accompanying this process under the conditions of sanctions pressure. The authors have developed recommendations regarding possible directions for the implementation of the ESG transformation of the regional economy, taking into account existing foreign economic factors.*

**Keywords:** *ESG, regional economy, sustainable development, sanctions, strategy, management.*

### **Введение**

Концепция устойчивого социально-экономического развития, сформировавшаяся еще в 1980-е годы двадцатого столетия, не теряет своей актуальности, т.к. независимо от политической ситуации и уровня развития экономики участниками экономических отношений безоговорочно признается важность соблюдения паритета между обеспечением высоких темпов экономического роста и решением социальных и экологических проблем. Объединив экологические, социальные и управленческие аспекты экономического развития, концепция ESG (экология, социальная ответственность и управление) стала логичным продолжением концепции устойчивого развития в XXI веке. В современных условиях указанная концепция получила достаточно широкое распространение в сфере корпоративного управления, однако возможности ее применения в региональном управлении используются не в полной мере. При этом на всех уровнях государственной власти признается необходимость оценки не только экономической эффективности управленческих механизмов, но и важность учета ESG-факторов при построении региональных управленческих стратегий.

Следует отметить, что в современных региональных социально-экономических системах ESG-факторы приобретают ключевое значение в процессе обеспечения устойчивого социально-экономического развития. В настоящей статье приводятся результаты исследования этих факторов и рассматриваются возможности ESG-трансформации региональной экономики в условиях беспрецедентного санкционного давления.

Ключевой целью исследования, результаты которого отражены в данной статье, является рассмотрение возможностей ESG-трансформации региональной экономики в условиях внешних санкций.

Для достижения данной цели авторами были поставлены следующие задачи:

- проанализировать особенности ESG-концепции и определить современные тенденции ESG-повестки;
- определить возможности реализации принципов ESG в управлении региональным социально-экономическим развитием;
- сформулировать ключевые направления ESG-трансформации экономики региона с учетом воздействия санкций.

Проблемы реализации принципов ESG рассмотрены во многих работах. В частности, возможности внедрения основных положений данной концепции рассмотрены в работах авторов [1, 2, 3, 4]. Однако большинство публикаций посвящены реализации принципов, заложенных в основу рассматриваемого подхода, в корпоративном секторе экономики. При этом возможности трансформации регионального управления, как показал анализ источников, изучены не в полной мере.

В основу методологии проведенного исследования легли общенаучные методы, такие как анализ и обобщение различных нормативных документов и научных публикаций, а также статистический анализ.

Базой исследования стали теоретические положения, представленные в публикациях отечественных и зарубежных исследователей.

### **Основная часть**

На первоначальной стадии разработки концепция ESG содержала в своей основе принципы корпоративной социальной ответственности. Однако впоследствии ее трактовка значительно расширилась, и на сегодняшний день она представляет собой один из ключевых подходов к обеспечению устойчивого развития социально-экономических систем разного уровня. Соблюдение ESG-повестки в большинстве стран является одним из важнейших факторов, определяющих возможности инвестирования и партнерства как в корпоративном, так и в государственном секторе. Концепция ESG объединяет совокупность факторов, определяющих эффективность управленческих решений с точки зрения воздействия на окружающую среду, социальное развитие и экономический рост. Все эти факторы по сути стали обязательными для формирования стратегий долгосрочного развития компаний. Аналогичная ситуация наблюдается и в сфере государственного управления. Оценка каждого решения, принимаемого в целях обеспечения экономического развития, с точки зрения ключевых принципов ESG, становится нормой для всех уровней государственной власти.

В рамках развития основных положений концепции социальной ответственности бизнеса ESG-повестка приобрела первостепенное значение в свете усиления климатического тренда в подходах к социально-экономическому развитию. В начале 2000-х годов были сформулированы обязательные аспекты, включаемые в ESG-стратегии управления, а также формализована процедура проведения внешней независимой экспертизы управленческих стратегий на предмет соблюдения принципов ESG. Однако до сегодняшнего дня данные подходы получили распространение в основном в корпоративном секторе.

В настоящее время в концепции ESG принято выделять четыре уровня [5]:

- концептуальный, в основе которого лежат новые теории капитализма;
- нормативный, представляющий собой совокупность регламентов и иных регулятивных документов различного уровня (например, Парижское соглашение о климате и др.);
- оценочный, включающий стандарты и рейтинги, которых на текущий момент насчитывается уже более шести сотен;
- проектный, содержащий конкретные программы и инициативы в области реализации ESG-повестки.

В последние годы концепция ESG существенно изменилась и в настоящее время включает достаточно обширный перечень аспектов от управленческих инструментов до механизмов взаимодействия стейкхолдеров. Основные положения данной концепции лежат в основе большинства подходов к управлению устойчивым социально-экономическим развитием. В качестве инструмента обеспечения устойчивого развития ESG-управление позволяет осуществлять эффективное управление рисками, обусловленными разнообразными социальными, экологическими и управленческими факторами. В работах, посвященных исследованию современной ESG-повестки, отмечается, что внедрение практики ESG-управления в корпоративном секторе позволяет обеспечить снижение репутационных рисков, положительно сказывается на инвестиционной привлекательности компаний, повышает лояльность потребителей и работников [6, 7]. Кроме того, в результате внедрения ответственного подхода к управлению большинство компаний отмечают формирование новых направлений развития, в т.ч. в части внедрения инноваций, позволяющих удовлетворить платежеспособный спрос потребителей, для которых важным является участие организации в решении социальных и экологических проблем.

Несмотря на отмечаемые преимущества ESG-подхода, в ходе его применения на практике и внедрения в систему управления организацией менеджмент зачастую сталкивается с рядом серьезных проблем. В большинстве случаев трудности обусловлены тем, что на сегодняшний день стандартизированные показатели, с помощью которых можно оценить уровень соблюдения ESG-принципов в управлении, отсутствуют. Кроме того, нет единых форм отчетности о результатах внедрения ответственного подхода к организации деятельности компании.

Помимо вышеуказанных факторов, замедляет процесс внедрения принципов ESG нехватка кадров, обладающих должным уровнем компетенций в данной области. Зачастую недостаточным является и уровень развития технологий, применяемых в компании. В этом случае изменение подхода к управлению потребует кардинальной трансформации всей производственно-технологической цепочки, что невозможно без безоговорочной приверженности топ-менеджмента организации принципам устойчивого развития.

Однако даже с учетом имеющихся сложностей, следует отметить, что в настоящее время корпоративный сектор достаточно глубоко вовлечен в ESG-повестку. При этом практика реализации принципов ESG на уровне регионального и муниципального управления не столь широка.

В условиях происходящих на фоне внешних санкций изменений в экономике России можно выделить ряд ключевых направлений, в соответствии с которыми происходит внедрение основополагающих элементов ESG-повестки в регионах.

Во-первых, мы можем наблюдать некоторое снижение интереса к внедрению альтернативных источников энергии. Отечественные и зарубежные аналитики отмечают, что в настоящее время фокус переключился на энергетическую безопасность, в связи с чем применение традиционных видов топлива стало рассматриваться как вполне возможное в условиях действия санкций и контрсанкций.

Во-вторых, при рассмотрении E (экологических), S (социальных), G (управленческих) факторов наблюдается смещение акцента с экологических на социальные аспекты ESG-повестки. Данную тенденцию также можно объяснить с точки зрения усиления запроса на обеспечение безопасности населения страны, формирование устойчивой системы социальной поддержки различных категорий граждан.

В качестве третьего направления, по нашему мнению, можно выделить усиление внимания к достоверности отчетности, формируемой компаниями в процессе внедрения ESG-принципов в управленческие стратегии. Если ранее можно было наблюдать так называемый «гринвошинг», подразумевающий некоторое манипулирование различными показателями с целью искажения реального уровня внедрения принципов ESG, то сейчас, с ростом рынка «устойчивых облигаций» достоверность отчетности нефинансового характера приобретает первостепенное значение.

Безусловно, влияние санкций не могло не сказаться на реализации ESG-повестки в региональных экономиках нашей страны. Среди наиболее значимых событий в данной сфере можно выделить, в первую очередь, продление до конца 2024 года направления организациями, оказывающими существенное негативное влияние на экологическую обстановку, заявок на получение комплексных экологических разрешений, представляющих собой документ, позволяющий компании, имеющей в своем составе объекты 1 и 2 категории опасности в соответствии с федеральным законодательством, вести деятельность на определенной территории. Кроме того, ввод автоматизированной системы экологического контроля на вышеуказанных предприятиях перенесен на два года вперед. Отложено решение по включению дополнительных территорий в список участников экспериментальной программы по выдаче квот на загрязняющие выбросы. Также отложено ряд решений в сфере автоматизации процессов учета древесины и других возобновляемых и невозобновляемых ресурсов [8, 9].

Однако все это не означает, что Россия планирует отказаться от ESG-трансформации во всех сферах управления. На текущий момент сохраняется ряд весомых факторов, определяющих необходимость продолжения процесса поступательного внедрения ESG-принципов. Во-первых, концепция устойчивого развития, логичным продолжением которой стала концепция ESG, уже зарекомендовала себя как один из наиболее эффективных подходов к обеспечению стабильного экономического роста и гармоничного социально-экономического развития территорий. Внедрение принципов ответственного производства и потребления в процесс управления территориальным развитием становится обязательным условием при разработке стратегических планов

развития территорий. Таким образом, ESG-повестка не теряет своей актуальности с точки зрения внутренней экономической политики нашей страны. С другой стороны, несмотря на воздействие внешних санкций со стороны недружественных стран, Россия продолжает развивать и расширять географию международной кооперации. Следует отметить, что по данным различных исследований страны азиатско-тихоокеанского региона, являющиеся для России в текущей политической ситуации ключевыми международными партнерами, находятся на втором месте после европейских стран по уровню присутствия на рынке устойчивых облигаций, а темпы роста на этом рынке у них максимальные по сравнению со всеми остальными участниками [5].

Нам также представляется крайне важным соответствие ключевых положений ESG-повестки целям и задачам, обозначенным в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Так, в числе национальных целей развития в п. 1 данного Указа обозначены:

а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;

в) комфортная и безопасная среда для жизни;

г) экологическое благополучие;

д) устойчивая и динамичная экономика» [10].

Таким образом, как минимум четыре из семи национальных целей развития напрямую связаны с ESG-трансформацией региональных экономик.

Взаимосвязь перечисленных целей с принципами концепции ESG более полно раскрывается в целевых задачах и показателях, выполнение которых характеризует достижение той или иной национальной цели. Например, следование принципам ESG прослеживается в таких показателях, как увеличение продолжительности жизни, формирование экономики замкнутого цикла, поэтапное снижение выбросов, сохранение лесов и биологического разнообразия и др.

Таким образом, Указом Президента Российской Федерации фактически закреплена задача ESG-трансформации экономики страны и, соответственно, региональных экономик.

Регионы, по нашему мнению, должны стать проводниками процессов ESG-трансформации, т. к. именно на региональном уровне внедрение принципов исследуемой концепции может оказать наиболее существенное влияние на результаты достижения национальных целей, соответствующих устойчивому социально-экономическому развитию. С целью формирования наиболее эффективного механизма ESG-трансформации региональной экономики необходимо определить ключевых участников данного процесса. Поскольку в основе такой трансформации лежат процессы социально-экономического развития, одной из основных групп участников являются субъекты экономики — представитель корпоративного сектора, т. е. крупные предприятия и холдинги, функционирующие на территории региона.

Именно крупные региональные компании принимают участие в подавляющем большинстве социально-экономических процессов, начиная с формирования бюджета региона и заканчивая социальными и экологическими проектами, реализуемыми с учетом интересов населения территории. Их позиция в части соблюдения ESG-принципов зачастую является определяющей при оценке возможностей ESG-трансформации экономики региона. Промышленные предприятия выступают, с одной стороны, инициаторами инновационных изменений, а с другой — зачастую оказывают максимально вредоносное влияние на окружающую среду. Разрешение этого противоречия является основой ESG-трансформации, т.к. только в этом случае становится возможным соблюдение паритета экономического, социального и экологического аспектов экономического роста региональной экономики. Соблюдение функционирующими на территории региона компаниями требований в сфере экологической и социальной ответственности при сохранении интересов в части максимизации прибыли является необходимым условием перехода к принципам ответственного ведения бизнеса. В связи с этим инвестиционная политика региональных властей должна в обязательном порядке учитывать все составляющие ESG-повестки при оценке инвестиционных проектов, предполагаемых к реализации на территории региона.

С целью разрешения противоречия между интересами корпораций в части максимизации прибыли и соблюдения экологических и социальных интересов территории региональным властям, со своей стороны, необходимо обеспечить институциональные выгоды корпоративного сектора.

К ним относятся формирование условий благоприятствования для ведения деятельности ответственными компаниями, обеспечение возможностей для репутационного роста. Кроме того, обязательным участием региона в софинансировании инвестиционных проектов также должно являться соблюдение всеми участниками принципов ESG.

В условиях санкционного давления взаимодействие власти и корпоративного сектора становится все более тесным. Если ранее многие крупные компании стремились реализовывать инвестиционные проекты за пределами Российской Федерации, то в настоящее время очевидным является неэффективность такой инвестиционной стратегии. Сейчас инвестиционные потоки компаний в большей степени сконцентрированы внутри страны. Кроме того, в связи с частичными потерями на зарубежных рынках корпорации как никогда заинтересованы в получении государственной поддержки. Все это способствует расширению возможностей региональных властей в сфере продвижения принципов ESG в формирование инвестиционной повестки и стратегии регионального управления.

Несмотря на ключевую роль бизнес-сообщества в ESG-трансформации региональной экономики, без участия жителей региона данный процесс также невозможен. Учет интересов населения территории также является обязательным условием трансформации в соответствии с ESG-концепцией. При этом необходимо рассматривать и выявлять именно те интересы местных жителей, которые находятся в компетенции региональных властей. Следует учитывать и специфические особенности и потребности населения территории. Так, требования в области социального и экологического благополучия населения южных и северных территорий могут существенно различаться. Существуют также и специфические особенности в подходах к оценке качества жизни мульти этнических регионов [11]. Все эти особенности и специфические факторы необходимо учитывать при построении стратегии ESG-трансформации региональной экономики. Своевременное и полное выявление интересов населения в этом случае становится основополагающим фактором успеха данного процесса.

В условиях проведения специальной военной операции и санкционного давления отмечается повышение интереса населения к вопросам безопасности. Ранее в данной статье мы уже упоминали, что этим обусловлено смещение акцента ESG-повестки с экологического на социальный аспект. Данную тенденцию также необходимо учитывать при формировании стратегии ESG-трансформации региональной экономики. Обеспечение социальных гарантий, формирование комфортных и безопасных условий проживания на территории региона — ключевые элементы ESG-стратегии управления региональным социально-экономическим развитием.

### **Выводы**

На основании вышеизложенного можно сформулировать следующие рекомендации по разработке стратегии ESG-трансформации региональной экономики в условиях внешних санкций:

- 1) провести анализ и оценку текущего уровня реализации ESG-повестки в регионе;
- 2) сформулировать ключевые цели и задачи ESG-трансформации в контексте утвержденных Указом Президента Российской Федерации национальных целей развития;
- 3) разработать критерии оценки результативности мероприятий разрабатываемой стратегии;
- 4) сформировать перечень показателей, с помощью которых возможно произвести оценку достижения целей и задач ESG-трансформации региональной экономики;
- 5) провести оценку требуемого объема финансирования мероприятий стратегии;
- 6) определить сроки реализации стратегии.

Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что несмотря на давление внешних санкций и некоторое замедление реализации ряда направлений ESG-концепции, трансформация управления социально-экономическим развитием Российской Федерации продолжается в соответствии с принципами устойчивого развития и ESG. Сложившаяся внешнеполитическая ситуация привела к усилению социального аспекта концепции, но при этом даже поспособствовала росту заинтересованности корпоративного сектора в расширении взаимодействия с государством в части изменения подходов к финансированию инвестиционных проектов. Меняются и интересы населения, усиливается внимание к вопросам безопасности и социального благополучия. Национальные цели развития, обозначенные в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309, также подтверждают устойчивый курс нашей страны на внедрение

принципов ESG на всех уровнях государственного управления. При этом регионы становятся ключевыми проводниками данного процесса, поскольку именно на уровне регионального управления реализация ESG-концепции может проводиться при непосредственном вовлечении всех участников трансформационных изменений и напрямую учитывать их интересы.

### Литература

1. Нестерова А.А. ESG – актив, ESG – обязательство и ESG-капитал как способ отражения в финансовой отчетности целей устойчивого развития // *Научный результат. Экономические исследования*. 2022. Т.8. № 4. С. 58-65. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-4-0-6
2. Наролина, Т.С., Смотров, Т.И. Пургаева, И.А. Исследование практики реализации ESG-повестки в регионах // *Регион: системы, экономика, управление*. 2023. №1(60). С. 12-21.
3. Андреева, О.В. ESG-стратегия российских компаний в период санкций / О.В. Андреева, А.О. Сониная // *Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность*. — 2022. — Т. 3, № 2. — С. 103–112. — DOI 10.18334/social.3.2.114937. — EDN JJVGHT.
4. Гераськина А.Р. Влияние антироссийских санкций на мировую экономику и современные международные экономические отношения // *Экономические отношения*. — 2023. — Том 13. — № 2. — С. 221-236. — doi: 10.18334/eo.13.2.117900.
5. ESG: три буквы, которые меняют мир [Текст] : докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. / И. В. Ведерин, К. И. Головицкий, М. И. Давыдов, Б. Б. Петько, М. С. Сабирова, С. В. Терсков, Е. А. Шишкин ; под науч. ред. К. И. Головицкого ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. — 138 с. — ISBN 978-5-7598-2659-0 (в обл.). — ISBN 978-5-7598-2469-5 (e-book).
6. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития: В трех томах. Том 2 / Под общ. ред. К. Е. Турбиной и И. Ю. Юргенса. — М.: Издательство «Аспект Пресс», 2022. — 650 с.: илл.
7. Кудряшов, А. Л. Глобальная ESG-трансформация и тенденции устойчивого развития российских компаний в условиях санкционного давления / А. Л. Кудряшов // *Отходы и ресурсы*. — 2022. — Т. 9. — № 4. — URL: <https://resources.today/PDF/50ECOR422.pdf> DOI: 10.15862/50ECOR422
8. Анненская Н.Е., Назарьянц А.А. Ответственное инвестирование – нарастающий тренд на российском финансовом рынке // *Дайджест-Финансы*. — 2020. — Т. 25, № 4. — С. 462 – 479. <https://doi.org/10.24891/df.25.4.462>
9. Актуальность внедрения ESG-повестки в российских компаниях / Т.И. Захарова, А.А. Иванов, Н.К. Посьвольский [и др.] // *Транспортное дело России*. — 2022. — № 5. — С. 37–40. — DOI 10.52375/20728689\_2022\_5\_37. — EDNUZILKM.
10. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года". Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015?ysclid=lw1z0kbclq649678438> [Дата обращения: 11.05.2024]
11. Актуальные подходы к оценке качества жизни коренного населения мультиэтнических регионов / Лукьянова А.А., Кононова Е.С., Подвербных О.Е. // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2022. №4(138). С. 35-41.

### References

1. Nesterova A.A. ESG – aktiv, ESG – obyazatel'stvo i ESG-kapital kak sposob otrazheniya v finansovoy otchetnosti celej ustojchivogo razvitiya // *Nauchnyj rezul'tat. E'konomicheskie issledovaniya*. 2022. T.8. № 4. S. 58-65. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-4-0-6
2. Narolina, T.S., Smotrova, T.I. Purgaeva, I.A. Issledovanie praktiki realizacii ESG-povestki v regionax // *Region: sistemy, e'konomika, upravlenie*. 2023. №1(60). S. 12-21.
3. Andreeva, O.V. ESG-strategiya rossijskix kompanij v period sankcij / O.V. Andreeva, A.O. Sonina // *Social'noe predprinimatel'stvo i korporativnaya social'naya otvetstvennost'*. — 2022. — T. 3, № 2. — S. 103–112. — DOI 10.18334/social.3.2.114937. — EDN JJVGHT.
4. Geras'kina A.R. Vliyanie antirossijskix sankcij na mirovuyu e'konomiku i sovremennye mezhdunarodny'e e'konomicheskie otosheniya // *E'konomicheskie otosheniya*. — 2023. — Tom 13. — № 2. — S. 221-236. — doi: 10.18334/eo.13.2.117900.
5. ESG: tri bukvy, kotorye menyayut mir [Tekst] : dokl. k XXIII Yasinskoj (Aprel'skoj) mezhdunar. nauch. konf. po problemam razvitiya e'konomiki i obshhestva, Moskva, 2022 g. / I. V. Vederin, K. I. Golovshinskij, M. I. Davy'dov, B. B. Pet'ko, M. S. Sabirova, S. V. Terskov, E. A. Shishkin ; pod nauch. red. K. I. Golovshinskogo ; Nacz. issled. un-t «Vy'sshaya shkola e'konomiki». — M. : Izd. dom Vy'sshej shkoly e'konomiki, 2022. — 138 s.

— ISBN 978-5-7598-2659-0 (v obl.). — ISBN 978-5-7598-2469-5 (e-book).

6. *ESG-transformatsiya kak vektor ustojchivogo razvitiya: V trex tomah. Tom 2 / Pod obshh. red. K. E. Turbinov i I. Yu. Yurgensa.* — M.: Izdatel'stvo «Aspekt Press», 2022. — 650 s.: ill.

7. Kudryashov, A. L. *Global'naya ESG-transformatsiya i tendentsii ustojchivogo razvitiya rossijskix kompanij v usloviyax sankcionnogo davleniya / A. L. Kudryashov // Otxody` i resursy`.* — 2022. — T. 9. — № 4. — URL: <https://resources.today/PDF/50ECOR422.pdf> DOI: 10.15862/50ECOR422

8. Annenskaya N.E., Nazar`yancz A.A. *Otvetstvennoe investirovanie – narastayushhij trend na rossijskom finansovom ry`nke // Dajdzhest-Finansy`.* — 2020. — T. 25, № 4. — S. 462 – 479. <https://doi.org/10.24891/df.25.4.462>

9. Aktual`nost` vnedreniya ESG-povestki v rossijskix kompaniyax / T.I. Zaxarova, A.A. Ivanov, N.K. Posvol`skij [i dr.] // *Transportnoe delo Rossii.* — 2022. — № 5. — S. 37–40. — DOI 10.52375/20728689\_2022\_5\_37. — ED-NUZILKM.

10. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 07.05.2024 № 309 "O nacional`ny`x celyax razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda". Rezhim dostupa: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015?ysclid=lw1z0kbclq649678438> [Data obrashheniya: 11.05.2024]

11. Aktual`ny`e podxody` k ocenke kachestva zhizni korenного naseleniya mul'tie`tnichny`x regionov / Luk`yanova A.A., Kononova E.S., Podverbny`x O.E. // *Regional`ny`e problemy` preobrazovaniya e`konomiki.* 2022. №4(138). S. 35-41.