

Управление экономикой

ОМАРДИБИРОВ ОМАРДИБИР МАГОМЕДОВИЧ

к.т.н., доцент кафедры государственного муниципального управления,
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: omarf56@mail.ru

СЕМЕНОВА ЛИЛИЯ ВЯЧЕСЛАВОВНА

к.э.н., доцент кафедры сервиса, Донской государственной
технической университет, г. Ростов-на-Дону,
e-mail: servis-kafedra@yandex.ru

МАГОМАДОВА МАДИНА МОВСАРОВНА

к.э.н., доцент кафедры финансов, кредита и антимонопольного
регулирувания Института экономики и финансов ФГБОУ ВО
«Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»,
Грозный, Россия,
e-mail: madina.magomadova@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-5-135-141

ВЗАИМОСВЯЗЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ С ДРУГИМИ ИНСТРУМЕНТАМИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ

Аннотация. Актуальность исследования взаимосвязи стратегического планирования с другими инструментами управления обусловлена необходимостью повышения эффективности и устойчивости организаций в условиях динамично меняющейся внешней среды. Целью исследования является комплексное изучение взаимосвязей стратегического планирования с другими инструментами управления, а также разработка рекомендаций по их эффективной интеграции с учетом специфики региона. Исследование направлено на выявление ключевых факторов, способствующих успешному внедрению и взаимодействию стратегического планирования с операционным управлением, управлением портфелем проектов, качеством, человеческими ресурсами, финансами и рисками, а также на оценку роли информационных технологий в этом процессе. В статье определены факторы, способствующие эффективному взаимодействию стратегического планирования с другими инструментами управления. Определены пути по обновлению нормативно-правовой базы для поддержки цифровизации и инноваций в управлении. Результаты исследования могут быть применены в корпоративном управлении, в региональном управлении, в образовательных учреждениях, в государственном управлении для разработки политик и программ, направленных на поддержку цифровизации и инноваций.

Ключевые слова: стратегическое планирование, операционное управление, управление портфелем проектов, управление качеством, управление человеческими ресурсами, информационные технологии, цифровизация, региональное развитие.

OMARDIBIROV OMARDIBIR MAGOMEDOVICH

Ph.D. in Technical Sciences, Associate Professor of the Department
of Public Municipal Administration, Dagestan State University,
e-mail: omarf56@mail.ru

SEMENOVA LILIA VYACHESLAVOVNA

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Service, Don State Technical University, Rostov-on-Don, e-mail: servis-kafedra@yandex.ru

MAGOMADOVA MADINA MOVSAROVNA

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Antimonopoly Regulation of the Institute of Economics and Finance of the Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia, e-mail: madina.magomadova@mail.ru

THE RELATIONSHIP OF STRATEGIC PLANNING WITH OTHER ECONOMIC MANAGEMENT TOOLS

Abstract. *The relevance of the study of the relationship between strategic planning and other management tools is due to the need to improve the efficiency and sustainability of organizations in a dynamically changing external environment. The purpose of the study is a comprehensive study of the interrelationships of strategic planning with other management tools, as well as the development of recommendations for their effective integration, taking into account the specifics of the region. The study aims to identify key factors contributing to the successful implementation and interaction of strategic planning with operational management, project portfolio management, quality, human resources, finance and risks, as well as to assess the role of information technology in this process. The article identifies the factors contributing to the effective interaction of strategic planning with other management tools. Ways to update the regulatory framework to support digitalization and innovation in management have been identified. The research results can be applied in corporate governance, regional governance, educational institutions, and public administration to develop policies and programs aimed at supporting digitalization and innovation.*

Keywords: *strategic planning, operational management, project portfolio management, quality management, human resource management, information technology, digitalization, regional development.*

Введение

В рамках современного управленческого контекста, взаимосвязь стратегического планирования с другими инструментами управления представляет собой сложный и взаимозависимый процесс, требующий комплексного анализа и интеграции. Одним из ключевых аспектов в данном контексте является взаимодействие стратегического планирования с таким инструментом управления, как операционным управлением. Операционное управление фокусируется на реализации текущих задач и оперативном выполнении бизнес-процессов, в то время как стратегическое планирование ориентировано на долгосрочные перспективы и формирование целей высшего уровня.

Также следует обратить внимание на взаимосвязь стратегического планирования с таким инструментом, как управление портфелем проектов. Стратегическое планирование, определяя общие направления развития организации, выступает в качестве основы для формирования портфеля проектов, которые нацелены на достижение стратегических целей. В свою очередь, результаты проектов возвращают обратную связь в стратегическое планирование, предоставляя данные для коррекции стратегии и выявления новых возможностей.

В контексте взаимодействия с системами управления качеством, стратегическое планирование играет ключевую роль в формировании стратегии качества, определяя стандарты и цели, направленные на улучшение производственных и управленческих процессов. Обратное воздействие также присутствует, поскольку результаты системы управления качеством предоставляют информацию о соответствии стратегии качества поставленным целям [2].

Основная часть

Взаимосвязь стратегического планирования с инструментами управления человеческими ресурсами также заслуживает внимания. Стратегия организации определяет ключевые компетенции и потребности в персонале, что влияет на стратегии подбора, обучения и мотивации персонала. Обратное, эффективность реализации стратегии зависит от компетентности и мотивированности персонала, что подчеркивает важность взаимодействия этих двух инструментов управления.

Еще одним аспектом взаимодействия стратегического планирования с инструментами управления является связь с финансовым управлением. Стратегическое планирование формирует основу для разработки бюджетов и финансовых планов, выделяя приоритетные направления расходов и инвестиций. В свою очередь, финансовые показатели и результаты влияют на эффективность стратегии, обеспечивая ресурсную устойчивость и финансовую жизнеспособность предприятия [5].

Важным элементом взаимодействия является соотнесение стратегического планирования с механизмами управления рисками. Стратегии предполагают определенные уровни риска, и их интеграция с системами управления рисками позволяет организации эффективно анализировать, оценивать и управлять потенциальными угрозами и возможностями, которые могут повлиять на достижение стратегических целей.

Неотъемлемой частью взаимодействия стратегического планирования с инструментами управления является использование ключевых показателей производительности (KPI). Установление и системный мониторинг KPI позволяют оценить эффективность стратегии, выявлять прогресс в достижении поставленных целей, а также оперативно корректировать действия в соответствии с изменяющейся обстановкой [6].

В контексте Республики Дагестан взаимосвязь стратегического планирования с другими инструментами управления приобретает особое значение в связи с уникальными социокультурными и экономическими аспектами региона. Стратегическое планирование в Дагестане должно учитывать этническое многообразие, особенности религиозной структуры и традиционные формы социальной организации. В данном контексте важна интеграция стратегических инициатив с мерами по поддержке культурного разнообразия и социальной стабильности.

Одним из ключевых направлений взаимодействия стратегического планирования в Дагестане с другими инструментами управления является социально-экономическое развитие. Интеграция стратегических планов с программами поддержки предпринимательства, создания новых рабочих мест, развития образования и здравоохранения становится необходимым условием для устойчивого развития региона.

Следует также рассмотреть взаимодействие стратегического планирования в Дагестане с инструментами управления природными ресурсами и экологической устойчивостью. В связи с уникальным природным наследием региона, стратегии должны включать в себя меры по сохранению биоразнообразия, эффективному использованию природных ресурсов и содействию экологически чистому развитию.

Важным аспектом взаимодействия стратегического планирования с другими инструментами управления в Республике Дагестан является также поддержка традиционных отраслей экономики, таких как сельское хозяйство и ремесленное производство. Стратегии развития должны учитывать специфику местных рынков, традиционные методы ведения бизнеса и поддерживать устойчивость социально-экономической системы.

В общем, в контексте Республики Дагестан взаимосвязь стратегического планирования с другими инструментами управления требует глубокого понимания региональных особенностей, адаптации существующих методологий к местным условиям и активного вовлечения всех заинтересованных сторон в процесс разработки и реализации стратегических инициатив.

В условиях Республики Дагестан внедрение информационных технологий становится ключевым фактором для улучшения эффективности стратегического планирования и взаимодействия с другими инструментами управления. Информационные технологии могут служить мощным инструментом для анализа данных, мониторинга реализации стратегий и обеспечения прозрачности в принятии управленческих решений.

Взаимодействие стратегического планирования с системами информационных технологий в Дагестане позволяет создать цифровую инфраструктуру для сбора, обработки и анализа данных

о социально-экономическом состоянии региона. Геоинформационные системы и аналитические платформы могут быть использованы для картографирования ключевых показателей развития, что обеспечивает более точное понимание территориальных особенностей и потребностей.

В области управления человеческими ресурсами внедрение информационных технологий поддерживает эффективную систему управления персоналом, включая онлайн-платформы для обучения и развития кадров, а также системы управления электронными кадровыми данными. Это способствует повышению профессионального уровня персонала и улучшению взаимодействия между различными уровнями управления [8].

Взаимодействие с финансовым управлением в условиях информационных технологий позволяет более точно отслеживать бюджетные расходы и доходы, проводить анализ финансовых потоков и оптимизировать распределение ресурсов в соответствии с приоритетами стратегии развития.

Особенно важна становится роль информационных технологий в взаимосвязи со стратегическим планированием и управлением рисками. Интеграция аналитических инструментов и систем управления рисками с платформами для мониторинга и анализа данных позволяет выявлять потенциальные угрозы и разрабатывать меры по их предотвращению или смягчению последствий [10].

В контексте Республики Дагестан внедрение информационных технологий и развитие стратегического планирования также могут быть связаны с необходимостью модернизации законодательства. Актуализация законов и нормативных актов, учитывающих возможности и вызовы, связанные с использованием новых технологий в управлении, становится ключевым шагом в направлении цифровой трансформации региона.

Модернизация законодательства может охватывать широкий спектр вопросов, включая защиту данных, кибербезопасность, электронные сервисы для граждан и предприятий, а также правовые рамки для внедрения и использования инновационных решений в управлении. Обеспечение законодательной базы, соответствующей динамике технологического развития, способствует более гибкому и эффективному использованию информационных технологий в стратегическом планировании и управлении региональным развитием [7].

Такие изменения в законодательстве способствуют созданию благоприятной среды для инноваций, цифровизации и развития информационных технологий, что в конечном итоге поддерживает устойчивость и конкурентоспособность Республики Дагестан в современном информационном обществе. Тем самым, модернизация законодательства становится неотъемлемой частью широкого стратегического плана, направленного на обеспечение устойчивого и сбалансированного развития региона (рис.1.).

Необходимо отметить, что на наш взгляд, взаимосвязь стратегического планирования с другими инструментами управления представляет собой сложную и взаимозависимую динамику, которая требует системного и комплексного подхода для эффективного выстраивания стратегических практик в организации.

Взаимосвязь стратегического планирования с другими инструментами управления является ключевым аспектом современного управленческого контекста. Рассмотрим более подробно, как стратегическое планирование интегрируется с основными инструментами управления:

Операционное управление и стратегическое планирование взаимодействуют на уровне реализации целей и задач. Стратегическое планирование определяет долгосрочные цели и направления развития, которые служат основой для операционного управления. Операционное управление, в свою очередь, отвечает за выполнение текущих задач и оперативное достижение поставленных целей. Взаимодействие между этими двумя уровнями управления обеспечивается через регулярную обратную связь и корректировку стратегических целей на основе результатов операционной деятельности.

Стратегическое планирование служит основой для формирования портфеля проектов, направленных на достижение стратегических целей. Управление портфелем проектов включает отбор, приоритизацию и мониторинг проектов, что позволяет организации эффективно распределять ресурсы и управлять рисками. Обратная связь от реализации проектов используется для корректировки стратегии и выявления новых возможностей для развития.

Взаимосвязь стратегического планирования с системами управления качеством проявляется в формировании стратегий качества, установлении стандартов и целей, направленных на улучшение процессов. Результаты систем управления качеством предоставляют информацию о соответствии текущих процессов установленным стандартам, что позволяет вносить необходимые изменения в стратегическое планирование для повышения эффективности и конкурентоспособности организации [11].



Рис.1. Система стратегического планирования

Стратегическое планирование определяет потребности в персонале, ключевые компетенции и направления развития сотрудников. Эти аспекты влияют на стратегии подбора, обучения и мотивации персонала. Взаимодействие этих инструментов обеспечивает организацию необходимыми кадровыми ресурсами для реализации стратегии, а также способствует развитию корпоративной культуры и поддержке инноваций.

Стратегическое планирование формирует основу для разработки бюджетов и финансовых планов, выделяя приоритетные направления расходов и инвестиций. Финансовые показатели, в свою очередь, играют важную роль в оценке эффективности стратегии, обеспечивая необходимую ресурсную устойчивость и финансовую жизнеспособность предприятия. Финансовое управление также помогает выявлять отклонения от стратегических планов и своевременно вносить коррективы.

Интеграция стратегического планирования с системами управления рисками позволяет организации эффективно анализировать, оценивать и управлять потенциальными угрозами и возможностями. Это взаимодействие способствует формированию устойчивой стратегии, способной адаптироваться к изменяющимся условиям и минимизировать негативные последствия рисков.

КРІ используются для мониторинга и оценки эффективности реализации стратегии. Установление и системный мониторинг КРІ позволяют организации отслеживать прогресс в достижении целей, выявлять проблемные области и оперативно вносить изменения в планы [12]. Это способствует повышению прозрачности и подотчетности в процессе управления.

Заключение

Таким образом, в контексте Республики Дагестан стратегическое планирование должно учитывать уникальные социокультурные и экономические аспекты региона. Важными направлениями являются:

- интеграция стратегических планов с программами поддержки предпринимательства, создания рабочих мест, развития образования и здравоохранения.
- сохранение биоразнообразия, эффективное использование природных ресурсов и содействие экологически чистому развитию.
- учет специфики местных рынков, традиционных методов ведения бизнеса и поддержка устойчивости социально-экономической системы.
- использование ИТ для анализа данных, мониторинга реализации стратегий и обеспечения прозрачности в принятии управленческих решений. геоинформационные системы и аналитические платформы могут помочь в картографировании ключевых показателей развития и более точном понимании территориальных особенностей.

Таким образом, успешное стратегическое планирование требует интеграции с различными инструментами управления, что позволяет обеспечить комплексный и адаптивный подход к развитию организации. в контексте специфических регионов, таких как Республика Дагестан, учет местных особенностей и условий становится критически важным для достижения устойчивого развития и процветания.

Литературы

1. Гоманова Т.К. Региональные особенности оценки эффективности государственных программ: финансовый аспект / Т.К. Гоманова // *Вопросы управления*. - 2021. - №3. - С. 19-28
2. Лялин А.М. Основные подходы к оценке и повышению эффективности управления государственными программами // *Муниципальная академия*. - 2022. - №1. - с.26-33.
3. Максимушкин, М. Н. Программно-целевой подход к управлению организационным развитием: сущность, значение, реализация / М. Н. Максимушкин // *Общество, экономика, управление, право: вызовы современности и перспективы развития : Материалы IX Международной научно-практической конференции, Рязань, 20 апреля 2023 года / Отв. редакторы И.А. Тихонова, Н.И. Денисова*. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023. – С. 57-64.
4. Никитина, А. Д. Понятие и сущность государственных программ Российской Федерации / А. Д. Никитина, В. В. Никитин // *Студенческое научное общество: научные достижения : Материалы студенческой конференции, Тверь, 18 мая 2022 года / Под редакцией Т.Б. Новиченковой*. – Тверь: Тверской государственный технический университет, 2022. – С. 58-62.
5. Пирожок И.В. Проблемы оценки эффективности государственных программ // *Научное сообщество студентов 21 столетия*. - 2022. - с.139-144.
6. Пронин, В. В. Сущность анализа и оценки реализации государственных программ / В. В. Пронин, Е. Е. Родина // *Тенденции развития науки и образования*. – 2022. – № 91-5. – С. 98-100.
7. Ракитина И. С. Государственные и муниципальные финансы : учебник и практикум для академического бакалавриата / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. - Москва : Издательство Юрайт, 2021. - 333 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00241-6. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/413594> (дата обращения: 04.11.2023)
8. Региональные и муниципальные финансы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Л. Л. Игонина [и др.] ; под редакцией Л. Л. Игоной. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 480 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-8281-7. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/433422> (дата обращения: 04.11.2023).
9. Романенко, Н. А. Проблемы и перспективы перевода государственных программ субъектов Российской Федерации на новую систему управления / Н. А. Романенко, А. О. Петренков // *Современные тенденции развития общественных финансов в России в условиях геополитической турбулентности и новой экономической реальности : Материалы международной научно-практической онлайн-конференции, Ростов-на-Дону, 31 марта 2023 года*. – Ростов-на-Дону: Ростовский государственный экономический университет "РИНХ", 2023. – С. 115-118.
10. Рукина С.Н. Методологические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов, направленных на реализацию государственных программ/ С.Н. Рукина, В.Н. Самодурова. - М.: Проспект, 2021. - 97 с.
11. Самарина В.П. Влияние государственных программ на региональный бюджет // *Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия*. - 2022. - с.133-136.
12. Санникова, И. Н. Методология и теория государственного управления / И. Н. Санникова // *Трибуна ученого*. – 2022. – № 1. – С. 124-129.

References

1. Gomanova T.K. *Regional features of evaluating the effectiveness of government programs: financial aspect* / T.K. Gomanova // *Management issues*. - 2021. - No.3. - pp. 19-28
2. Lyalin A.M. *The main approaches to the assessment and improvement of the effectiveness of management of state programs* // *Municipal Academy*. - 2022. - No.1. - pp.26-33.
3. Maksimushkin, M. N. *Program-target approach to organizational development management: essence, meaning, implementation* / M. N. Maksimushkin // *Society, economics, management, law: challenges of modernity and development prospects : Materials of the IX International Scientific and Practical Conference, Ryazan, April 20, 2023* / Editors I.A. Tikhonova, N.I. Denisova. – Moscow: S.Y. Witte Moscow University, 2023. – pp. 57-64.
4. Nikitina, A.D. *The concept and essence of state programs of the Russian Federation* / A.D. Nikitina, V. V. Nikitin // *Student Scientific Society: scientific achievements : Materials of the student conference, Tver, May 18, 2022* / Edited by T.B. Novichenkova. Tver: Tver State Technical University, 2022. – pp. 58-62.
5. Pirozhok I.V. *Problems of evaluating the effectiveness of state programs* // *Scientific community of students of the 21st century*. - 2022. - pp.139-144.
6. Pronin, V. V. *The essence of the analysis and evaluation of the implementation of state programs* / V. V. Pronin, E. E. Rodina // *Trends in the development of science and education*. - 2022. – No. 91-5. – pp. 98-100.
7. Rakitina I. S. *State and municipal finance : textbook and workshop for academic bachelor's degree* / I. S. Rakitina, N. N. Berezina. - Moscow : Yurait Publishing House, 2021. - 333 p. - (Bachelor's degree. Academic course). - ISBN 978-5-534-00241-6. - Text : electronic // EBS Yurayt [website]. - URL: <https://urait.ru/bcode/413594> (date of application: 04.11.2023)
8. *Regional and municipal finance: textbook and workshop for undergraduate and graduate studies* / L. L. Igonina [et al.]; edited by L. L. Igonina. - Moscow : Yurait Publishing House, 2023. - 480 p. - (Bachelor and Master. Academic course). - ISBN 978-5-9916-8281-7. - Text : electronic // EBS Yurayt [website]. - URL: <https://urait.ru/bcode/433422> (date of application: 04.11.2023).
9. Romanenko, N. A. *Problems and prospects of transferring state programs of the subjects of the Russian Federation to a new management system* / N. A. Romanenko, A. O. Petrenkov // *Modern trends in the development of public finance in Russia in conditions of geopolitical turbulence and new economic reality : Materials of the international scientific and practical online conference, Rostov-on-Don, March 31, 2023*. – Rostov-on-Don: Rostov State University of Economics "RINH", 2023. – pp. 115-118.
10. Rukina S.N. *Methodological approaches to assessing the effectiveness of budget expenditures aimed at the implementation of state programs* / S.N. Rukina, V.N. Samodurova. - M.: Prospect, 2021. - 97 p.
11. Samarina V.P. *The impact of state programs on the regional budget* // *Structural transformations of the economy of territories: in search of social and economic equilibrium*. - 2022. - pp.133-136.
12. Sannikova, I. N. *Methodology and theory of public administration* / I. N. Sannikova // *Tribune of the Scientist*. – 2022. – No. 1. – pp. 124-129.