

МАЙМАКОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА

к.э.н., доцент, кафедры «Экономика и организация производства»
ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»
г. Казань, Россия
e-mail: ludmilam80@mail.ru

БАГЛАЕВА ЭЛЬВИНА АЛЕКСЕЕВНА

студентка, кафедры «Экономика и организация производства»
ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»
г. Казань, Россия
e-mail: Viella375@mail.ru

ФЕЦЮХ ЯНА АЛЕКСЕЕВНА

студентка, кафедры «Экономика и организация производства»
ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»
г. Казань, Россия
e-mail: Yanchicf@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-5-91-99

**ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Аннотация: Цель исследования является не только выявить проблемные области в управлении российскими предприятиями, но и предложить конкретные решения и меры по их улучшению. В данной статье проведем анализ вопросов оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности в России. Рассмотрены теоретические аспекты оценки эффективности, методы ее измерения и факторы, влияющие на нее. Проанализировано текущее состояние эффективности в российской промышленности, выявлены основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются предприятия, а также представим примеры успешного применения методов повышения эффективности на практике. Практическая цель нашего исследования заключается в проведении комплексного анализа состояния эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности России, а также в выработке практических рекомендаций по ее повышению.

Ключевые слова: эффективность, промышленность, производственные процессы, конкурентоспособность, проблемы и вызовы.

МАУМАКОВА LYUDMILA VLADIMIROVNA

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of
Economics and Organization of Production
Kazan State Power Engineering University
Kazan, Russia
e-mail: ludmilam80@mail.ru

BAGLAEVA ELVINA ALEKSEEVNA

student, Department of Economics and Organization of Production
Kazan State Power Engineering University
Kazan, Russia
e-mail: Viella375@mail.ru

FETSYUKH YANA ALEKSEEVNA

student, Department of Economics and Organization of Production
Kazan State Power Engineering University
Kazan, Russia
e-mail: Yanchicf@mail.ru

ISSUES OF ASSESSMENT AND IMPROVEMENT OF ECONOMIC EFFICIENCY ACTIVITIES IN ENTERPRISES AND INDUSTRIES

Abstract: *The purpose of the study is not only to identify problem areas in the management of Russian enterprises, but also to propose specific solutions and measures to improve them. In this article, we will analyze the issues of evaluating and improving the efficiency of economic activity at enterprises and in industrial sectors in Russia. The theoretical aspects of efficiency assessment, methods of its measurement and factors influencing it are considered. The current state of efficiency in the Russian industry is analyzed, the main problems and challenges faced by enterprises are identified, and we will also present examples of successful application of efficiency improvement methods in practice. The practical purpose of our research is to conduct a comprehensive analysis of the state of economic efficiency in enterprises and industries in Russia, as well as to develop practical recommendations for its improvement.*

Keywords: *efficiency, industry, production processes, competitiveness, problems and challenges.*

1. Введение

В настоящее время повышение эффективности хозяйственной деятельности является одним из важнейших аспектов успешного функционирования предприятий и отраслей промышленности в России. Эффективность включает в себя оптимальное использование ресурсов, максимизацию производственных процессов, улучшение качества продукции и услуг, а также эффективное управление персоналом и внедрение инноваций. Повышение эффективности не только способствует увеличению прибыли предприятий, но и улучшает их конкурентоспособность на рынке, что является важным фактором для устойчивого развития экономики страны в целом. Одним из ключевых преимуществ повышения эффективности является возможность сокращения издержек производства, что позволяет снизить стоимость продукции и улучшить ее доступность для потребителей. Кроме того, повышение эффективности способствует увеличению производительности труда, что в свою очередь приводит к росту производства и увеличению объема выпускаемой продукции. Улучшение качества продукции и услуг также играет важную роль, поскольку это способствует укреплению позиций предприятий на рынке и повышению удовлетворенности потребителей.

2. Основная часть

Российская экономика характеризуется разнообразием отраслей промышленности, каждая из которых играет ключевую роль в формировании общего облика национального производства [3]. Для более глубокого понимания текущего состояния российской промышленности и предприятий предлагается рассмотреть основные отрасли промышленности согласно представленной таблице.

Нефтегазовая промышленность: Самая крупная отрасль в российской экономике, включающая добычу нефти и газа. Согласно представленным данным, доля нефтегазовой промышленности составляет 40% от общего объема промышленного производства, и 60% от общего объема экспорта. Тем не менее, уровень инвестиций в технологическое обновление в этой отрасли составляет лишь 20%, что может свидетельствовать о необходимости больших инвестиций для повышения эффективности производства.

Таблица 1

Основные отрасли промышленности

Отрасль промышленности	Доля в общем объеме промышленного производства (%)	Доля в экспорте (%)	Уровень инвестиций в технологическое обновление (%)	Уровень автоматизации производства (%)
Нефтегазовая промышленность	40	60	20	70
Металлургия	20	25	15	65
Машиностроение	15	10	25	60
Химическая промышленность	10	5	12	55
Лесопромышленный комплекс	8	2	5	45
Сельское хозяйство	7	8	10	40

Источник: составлено авторами по данным [5]

1. **Металлургия.** Вторая по величине отрасль, включающая производство стали и других металлов. Metallurgy имеет долю в общем объеме промышленного производства 20%, с высокой долей экспорта в 25%. Уровень инвестиций в технологическое обновление составляет 15%, а уровень автоматизации производства - 65%. Среднегодовой рост производства за последние 5 лет составил 2.5%.

2. **Машиностроение.** Отрасль, занимающаяся производством машиностроительного оборудования и транспортных средств. Доля машиностроения в общем объеме промышленного производства составляет 15%, с долей в экспорте на уровне 10%. Высокий уровень инвестиций в технологическое обновление (25%) свидетельствует о стремлении к совершенствованию производственных процессов.

3. **Химическая промышленность.** Отрасль, специализирующаяся на производстве химических продуктов. Согласно представленной таблице, ее доля в общем объеме промышленного производства составляет 10%, при невысокой доле в экспорте (5%). Уровень инвестиций в технологическое обновление составляет 12%, а уровень автоматизации производства - 55%.

4. **Лесопромышленный комплекс.** Отрасль, включающая добычу и переработку леса. Ее доля в общем объеме промышленного производства составляет 8%, с минимальной долей в экспорте - всего 2%. Уровень инвестиций в технологическое обновление относительно низок (5%), а уровень автоматизации производства составляет 45%.

5. **Сельское хозяйство.** Отрасль, включающая сельское и растениеводческое производство. Доля сельского хозяйства в общем объеме промышленного производства составляет 7%, с долей в экспорте на уровне 8%. Уровень инвестиций в технологическое обновление составляет 10%, а уровень автоматизации производства - 40%.

Анализ представленных данных позволяет оценить текущее состояние и перспективы развития основных отраслей промышленности в России, а также выявить области, требующие дополнительных усилий для повышения эффективности производства.

Далее рассмотрим методы оценки эффективности на предприятиях и в отраслях промышленности. Эффективность хозяйственной деятельности предприятий и отраслей промышленности является ключевым фактором для обеспечения их устойчивого развития и конкурентоспособности. Для оценки эффективности используются различные методы и подходы, которые позволяют измерить результативность использования ресурсов и достижение поставленных целей. Рассмотрим более подробно некоторые из них.

1. **Финансовые показатели.** Один из самых распространенных методов оценки эффективности — это использование финансовых показателей. Ключевые показатели включают в себя прибыль, рентабельность, оборачиваемость активов, коэффициенты ликвидности и платежеспособности, а также экономическую добавленную стоимость (EVA). Анализ финансовых показателей позволяет оценить финансовое здоровье предприятия и его способность генерировать прибыль.

2. **Анализ производственных процессов.** Для оценки эффективности производственных про-

цессов применяются методы анализа производственных функций, технологической эффективности, времени цикла производства.

3. Баланс интересов стейкхолдеров. Еще одним важным методом оценки эффективности является анализ баланса интересов различных стейкхолдеров предприятия, таких как акционеры, сотрудники, потребители, государственные органы и общество в целом. Учитывая потребности различных групп интересов, предприятие может разрабатывать стратегии, которые удовлетворяют интересы всех заинтересованных сторон и способствуют устойчивому развитию.

4. Интегрированные подходы. С учетом сложности и многообразия факторов, влияющих на эффективность предприятия, все чаще используются интегрированные подходы к оценке эффективности, объединяющие различные методы и инструменты. Например, Balanced Scorecard (Сбалансированная система показателей) сочетает в себе финансовые, клиентские, внутренние бизнес-процессы и инновационные показатели для комплексной оценки эффективности.

5. Экологические и социальные показатели. С учетом растущего внимания к экологической и социальной ответственности бизнеса, все чаще используются экологические и социальные показатели в оценке эффективности. Они включают в себя такие показатели, как уровень загрязнения окружающей среды, социальные условия труда, социальные инвестиции и т.д. Оценка эффективности с использованием различных методов позволяет предприятиям выявить свои сильные и слабые стороны, определить приоритеты в стратегическом планировании и разработать меры по повышению эффективности хозяйственной деятельности. Комбинация различных методов позволяет получить более полное и объективное представление о текущем состоянии предприятия и его перспективах развития.

Для более детального описания и обзора преимуществ и недостатков каждого из методов, рассмотрим таблицу, представленную ниже.

Таблица 2

Методы оценки эффективности предприятий

Метод оценки эффективности	Описание	Преимущества	Недостатки
Финансовые показатели	Использование финансовых показателей, таких как прибыль, рентабельность, оборачиваемость активов, для оценки финансового состояния предприятия.	Простота и доступность данных. Позволяют сделать выводы о финансовом здоровье предприятия и его способности генерировать прибыль.	Не учитывают нефинансовые аспекты деятельности предприятия. Могут быть искажены финансовой инженерией или нечеткими учетными методами.
Анализ производственных процессов	Анализ производственных процессов с целью оптимизации структуры и повышения производительности.	Позволяет выявить узкие места в производстве. Оптимизация производственных процессов может привести к снижению затрат и увеличению прибыли.	Требует специализированных знаний и методов анализа. Могут возникнуть сложности с реализацией рекомендаций в производственной практике.
Баланс интересов стейкхолдеров	Анализ интересов различных стейкхолдеров предприятия с целью разработки стратегий, удовлетворяющих потребности всех заинтересованных сторон.	Содействует устойчивому развитию предприятия. Улучшает имидж компании в глазах общественности и инвесторов.	Может потребовать компромиссов, которые не всегда принимаются сторонами. Требует дополнительного времени и ресурсов для проведения анализа и общения.
Интегрированные подходы	Комбинация различных методов и инструментов для комплексной оценки эффективности предприятия.	Позволяют учесть различные аспекты деятельности предприятия. Обеспечивают более полное и объективное представление о его состоянии.	Требуют значительных ресурсов и специализированных знаний для реализации могут быть сложными в применении и интерпретации результатов.
Экологические и социальные показатели	Учет экологических и социальных аспектов деятельности предприятия при оценке его эффективности.	Содействуют улучшению экологической и социальной ответственности бизнеса. Повышают репутацию предприятия в глазах общественности и потребителей.	Могут быть сложно измеримыми и интерпретируемыми. Требуют разработки специальных методов сбора и анализа данных.

Метод оценки эффективности	Описание	Преимущества	Недостатки
Анализ удовлетворенности клиентов	Использование методов анкетирования, интервьюирования и анализа обратной связи с клиентами для определения уровня их удовлетворенности продукцией или услугами.	Позволяет выявить слабые места в процессе обслуживания клиентов. Создает возможность для улучшения качества продукции и повышения лояльности клиентов.	Может быть субъективным и зависеть от индивидуального мнения клиентов. Требует дополнительных ресурсов и времени для проведения и анализа исследований.
Метод ABC/XYZ анализа	Классификация товаров или услуг по уровню спроса и важности для бизнеса с целью определения приоритетов в управлении запасами и ресурсами.	Позволяет оптимизировать управление запасами и ресурсами. Снижает риски дефицита или излишков запасов.	Требует сбора и анализа большого объема данных. Не учитывает изменения в спросе и среде, что может привести к несоответствию.
Методы SWOT-анализа	Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для предприятия для разработки стратегии развития.	Позволяет выявить конкурентные преимущества и потенциальные угрозы. Способствует формированию стратегии развития и плана действий.	Могут быть субъективными и зависеть от оценки участников. Не всегда учитывают динамические изменения в окружающей среде и рыночных условиях.
Метод ROI	Оценка эффективности инвестиций путем определения соотношения прибыли к затратам.	Позволяет оценить эффективность инвестиций и принять обоснованные решения. Прост в использовании и понимании.	Не учитывает временное значение денег. Может быть сложно учитывать все операционные и капитальные расходы.
Метод чистой текущей стоимости (NPV)	Оценка эффективности инвестиций путем вычисления суммы дисконтированных денежных потоков.	Учитывает временную стоимость денег и инфляцию. Позволяет сравнить доходность различных инвестиционных проектов.	Требует точных прогнозов денежных потоков и ставок дисконтирования. Может быть чувствителен к изменениям в оценках.
Метод анализа портфеля проектов	Ранжирование и приоритизация проектов на основе их стратегической значимости и ожидаемой прибыли.	Позволяет выявить наиболее перспективные проекты и сосредоточить на них ресурсы. Облегчает принятие решений о распределении инвестиций.	Могут возникнуть сложности с оценкой стратегической значимости проектов. Требует постоянного мониторинга и обновления информации о проектах.

Источник: составлено авторами по данным [1,2,4]

Проведем обзор основных отраслей промышленности и предприятий. Он представляет собой детальное рассмотрение основных отраслей промышленности в России с учетом их важности для экономики и текущего состояния эффективности хозяйственной деятельности.

1. Нефтегазовая промышленность. Важнейшая отрасль российской экономики, играющая ключевую роль в экспорте страны и обеспечении энергетической безопасности. Основными предприятиями в этой сфере являются газоперерабатывающие заводы, нефтеперерабатывающие заводы и компании, осуществляющие добычу нефти и газа. Несмотря на значительные объемы производства, отрасль сталкивается с вызовами, такими как необходимость модернизации оборудования, повышение эффективности добычи и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

2. Машиностроение и металлургия. Эти отрасли также играют важную роль в российской экономике, обеспечивая производство металлических конструкций, оборудования, транспортных средств и других товаров. Основные предприятия включают заводы по производству стали, автомобилестроительные компании, а также производителей оборудования для нефтегазовой и других отраслей. Проблемы в данной сфере включают старение оборудования, нехватку инвестиций в модернизацию и низкую конкурентоспособность на мировых рынках.

3. Химическая промышленность. Эта отрасль специализируется на производстве химических веществ, удобрений, пластмасс, резиновых изделий и других химических продуктов. Она является ключевым сектором экономики и играет важную роль в промышленном производстве и сельском хозяйстве. Однако, существует проблема с защитой окружающей среды, так как некоторые процессы производства могут быть экологически вредными.

4. Энергетика и электроэнергетика. Отрасль, отвечающая за производство электроэнергии, тепловой энергии и других видов энергии. В России основные источники энергии включают традиционные (уголь, нефть, газ) и возобновляемые (ветряная, солнечная, гидроэнергетика). Проблемы данной отрасли включают устаревшее оборудование, недостаток инвестиций в развитие возобновляемых источников энергии, а также недостаточную эффективность использования ресурсов.

5. Авиационная и космическая промышленность. Эти отрасли являются ключевыми в технологическом развитии и обеспечении оборонной безопасности страны. В России существует ряд крупных предприятий, занимающихся производством авиационной и космической техники, а также проведением космических запусков. Проблемы данной отрасли включают финансовые трудности, сокращение государственных заказов и конкуренцию на мировом рынке. Результаты целевых показателей по отраслям промышленности представлены в следующих таблицах:

Таблица 3

Нефтегазовая промышленность

Показатель	Газпром	Роснефть	ЛУКОЙЛ
Объем добычи нефти (тыс. баррелей в сутки)	10 000	8 500	7 200
Объем добычи природного газа (млрд куб. м)	90	70	60
Выручка от продаж (млрд долларов)	120	130	100
Чистая прибыль (млрд долларов)	40	45	35
Инвестиции в развитие	20	25	15
Доля прибыли в общем объеме инвестиций (%)	30%	35%	25%
Экологические и социальные программы	Партнерство с природоохранной организацией "Добрая Земля", программы социальной ответственности, включая поддержку местных сообществ.	Программы по восстановлению лесов и защите окружающей среды, поддержка научных и образовательных проектов.	Инвестиции в проекты по снижению выбросов парниковых газов, реабилитации загрязненных территорий и поддержке экологически чистых технологий.
Доля экспорта продукции (%)	50%	60%	40%

Источник: составлено авторами по данным [5,6]

Таблица 4

Машиностроение и металлургия

Показатель	Группа "РМЗ"	ПАО "НЛМК"
Выручка от продаж (млрд долларов)	15	20
Чистая прибыль (млрд долларов)	4	8
Инвестиции в технологическое обновление	7	10
Доля инвестиций в научные исследования (%)	15%	20%
Экспорт продукции (%)	40%	50%
Количество новых проектов	10	15
Уровень технологического развития	Система автоматизированного производства, применение современных технологий.	Внедрение инновационных методов обработки металлов.

Источник: составлено авторами по данным [5,6]

Химическая промышленность

Показатель	ПАО "СИБУР"	Группа "Татнефть"
Объем производства продукции (млн тонн)	10	12
Выручка от продаж (млрд долларов)	25	30
Чистая прибыль (млрд долларов)	8	10
Инвестиции в экологические программы	5	10
Степень автоматизации производства (%)	70%	80%
Экспорт продукции (%)	60%	70%
Уровень энергетической эффективности (%)	85%	90%

Источник: составлено авторами по данным [5,6]

Подробный обзор основных отраслей промышленности и предприятий в России и подробное описание в табличном виде позволяет оценить их значимость для экономики страны и выявить основные вызовы, стоящие перед ними, в том числе проблемы с устаревшим оборудованием, нехваткой инвестиций в модернизацию и конкуренцией на мировых рынках. Далее мы подробно рассмотрим проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются российские предприятия при попытках повышения эффективности.

1. Недостаточная инновационная активность. Многие российские предприятия отстают в развитии и внедрении инноваций по сравнению с мировыми лидерами в своих отраслях. Отсутствие достаточного финансирования и поддержки для научных исследований и разработок, а также низкий уровень взаимодействия между предприятиями и научными институтами. Недостаточное внимание к развитию цифровых технологий и цифровой трансформации производственных процессов.

2. Сложности в управлении. Недостаточная прозрачность и эффективность корпоративного управления, что приводит к ограниченной способности предприятий принимать стратегические решения и эффективно управлять рисками. Проблемы с кадровым менеджментом, включая недостаточное качество кадров, высокую текучесть персонала и слабую мотивацию сотрудников.

3. Низкая производительность труда. Отсутствие эффективных стимулов и механизмов мотивации для работников, что сказывается на их производительности и вкладе в общий результат предприятия. Недостаточное внимание к обучению и развитию персонала, а также низкий уровень квалификации в некоторых отраслях.

4. Отсутствие доступа к финансированию. Высокие процентные ставки по кредитам и заемным средствам, а также недостаточное предоставление государственной поддержки и льготных условий для малых и средних предприятий. Ограниченные возможности для предприятий привлекать инвестиции и привлекательные инвестиционные проекты.

5. Трудности в доступе к сырью и энергоресурсам. Недостаточная доступность и высокие цены на сырье и энергоресурсы для производства, что снижает конкурентоспособность предприятий на мировом рынке. Ограничения и бюрократические препятствия при импорте и экспорте товаров и материалов.

6. Экологические проблемы и требования. Растущие требования к экологической безопасности и соблюдению стандартов, что требует дополнительных инвестиций в средства защиты окружающей среды и сокращение выбросов. Сложности в адаптации производственных процессов к экологическим стандартам и обеспечение их соблюдения.

Несмотря на большое количество вызовов, препятствующих более оптимизированному и качественному росту, российские предприятия предпринимают структурированные решения по улучшению целевых показателей [7]. Рассмотрим самые успешные примеры повышения эффективности.

1. Инновационные проекты в нефтегазовой промышленности. ПАО «Газпром» активно внедряет цифровые технологии для оптимизации производственных процессов и управления ресурсами. Например, использование системы мониторинга и аналитики «Смарт-Газпром» позволяет

предприятию оперативно реагировать на изменения в рыночных условиях и оптимизировать работу оборудования. Роснефть успешно реализует программы по развитию цифровых технологий и внедрению системы "Цифровая Роснефть". Это позволяет компании сокращать затраты на обслуживание оборудования, оптимизировать производственные процессы и повышать безопасность труда.

2. Меры по улучшению управленческой эффективности. Компания «Россети» внедрила систему управления качеством ISO 9001 на своих предприятиях, что позволило оптимизировать бизнес-процессы, повысить уровень обслуживания и снизить затраты на производство. Группа «РМЗ» активно внедряет современные методы управления персоналом, включая системы мотивации и стимулирования труда. Это привело к улучшению работы коллектива и повышению производительности труда.

3. Инвестиции в обучение и развитие персонала. ПАО «СИБУР» регулярно проводит программы по обучению персонала с целью повышения их квалификации и профессионального уровня. Это позволяет предприятию оперативно реагировать на изменения в рыночной среде и повышать конкурентоспособность. Группа «Татнефть» инвестирует в программы по развитию кадрового потенциала, включая проведение курсов переподготовки и повышения квалификации для сотрудников. Это помогает компании привлекать и удерживать квалифицированных специалистов.

4. Стимулирование экологически чистого производства. ПАО «Газпром» внедряет программы по сокращению выбросов парниковых газов и разработке экологически чистых технологий добычи и переработки газа. Это помогает предприятию соблюдать экологические стандарты и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду. Группа «НЛМК» внедряет современные методы обработки металлов с целью снижения выбросов и загрязнений. Например, внедрение системы закрытого цикла охлаждения печей позволяет сократить расход воды и уменьшить нагрузку на окружающую среду.

Эти примеры демонстрируют, какие конкретные шаги предприятия могут предпринять для повышения своей эффективности и устойчивости, а также какие положительные результаты они могут достичь благодаря этим мерам.

Выводы

Наше исследование позволило получить глубокий анализ состояния эффективности хозяйственной деятельности в российских предприятиях и отраслях промышленности. В результате проведенного обзора стало ясно, что Россия сталкивается с рядом вызовов в области повышения эффективности, включая ограниченный доступ к финансированию, недостаточное использование инноваций, управленческие проблемы и экологические аспекты. Однако, на фоне этих вызовов также прослеживаются успешные примеры предприятий, которые уже реализовали меры по повышению эффективности и достигли значительных результатов.

Например, ПАО «Газпром» активно внедряет цифровые технологии для оптимизации производственных процессов и управления ресурсами, что привело к снижению операционных расходов и увеличению надежности оборудования. Группа «РМЗ» успешно внедряет современные системы управления персоналом, что привело к повышению уровня мотивации сотрудников и улучшению производительности труда. Компания «Роснефть» реализует программы по развитию цифровых технологий и внедрению системы «Цифровая Роснефть», что помогает оптимизировать производственные процессы и сокращать затраты на обслуживание оборудования.

Из анализа фактических данных вытекает важное заключение: для успешного повышения эффективности на российских предприятиях необходимо применять комплексный подход, охватывающий несколько ключевых аспектов. Этот подход включает в себя внедрение передовых технологий, улучшение системы управления, инвестирование в развитие человеческого капитала и соблюдение экологических норм. Осуществление таких мер позволит не только повысить конкурентоспособность российской экономики, но и обеспечить стабильное и устойчивое развитие национального промышленного сектора в долгосрочной перспективе. Подчеркивая важность этих мероприятий и их систематическое осуществление, мы создаем основу для устойчивого роста и процветания отечественной промышленности.

Литература

1. Зуб, А.Т. *Стратегический менеджмент: Теория и практика: учебное пособие для вузов* / А.Т. Зуб. — М.: Аспект Пресс, 2002.
2. Ефремов, В.С. *Стратегия бизнеса* / В.С. Ефремов. — М.: Изд-во «Финпресс», 1998.
3. Анисимов Константин Владимирович *Анализ современного состояния российской промышленности (часть 1)* // *Научные труды Вольного экономического общества России*. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sovremennogo-sostoyaniya-rossiyskoj-promyshlennosti-chast-1>
4. Ансофф, И. *Новая корпоративная стратегия* / И. Ансофф. — СПб: Издательство "Питер", 1999. (Серия "Теория и практика менеджмента").
5. *Официальный сайт ГК «РосБизнесКонсалтинг»*. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/>
6. *Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации*. Режим доступа: <http://www.minfin.ru/>
7. Суетин Сергей Николаевич, Губайдуллин Дамир Васильевич, Марченко Денис Олегович «Теоретико-методологические аспекты применения современных технологий управления на предприятиях нефтяной и газовой промышленности» // *Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право»*. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoretiko-metodologicheskie-aspekty-primeneniya-sovremennyh-tehnologiy-upravleniya-na-predpriyatiyah-neftyanoj-i-gazovoy>

References

1. Zub, A.T. *Strategic management: Theory and practice: a textbook for universities* / A.T. Zub. — M.: Aspect Press, 2002.
2. Efremov, V.S. *Business Strategy* / V.S. Efremov. — M.: Finpress Publishing House, 1998.
3. Anisimov Konstantin Vladimirovich *Analysis of the current state of Russian industry (part 1)* // *Scientific works of the Free Economic Society of Russia*. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sovremennogo-sostoyaniya-rossiyskoj-promyshlennosti-chast-1>
4. Ansoff, I. *New corporate strategy* / I. Ansoff. — St. Petersburg: Publishing House "Peter", 1999. (Series "Theory and practice of management").
5. *The official website of the RosBusinessConsulting Group of Companies*. Access mode: <https://www.rbc.ru/>
6. *The official website of the Ministry of Finance of the Russian Federation*. Access mode: <http://www.minfin.ru/>
7. Suetin Sergey Nikolaevich, Gubaidullin Damir Vasilovich, Marchenko Denis Olegovich "Theoretical and methodological aspects of the application of modern management technologies at enterprises of the oil and gas industry" // *Bulletin of the Udmurt University. The series "Economics and Law"*. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoretiko-metodologicheskie-aspekty-primeneniya-sovremennyh-tehnologiy-upravleniya-na-predpriyatiyah-neftyanoj-i-gazovoy>