

Экономика природопользования и землеустройства

УДК 332.142

БУЛАХ ГАЛИНА ВАЛЕНТИНОВНА

к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального
управления Выборгский филиал РАНХ и ГС при Президенте РФ,
г. Выборг, РФ,
e-mail: g344@mail.ru

ТАТАРНИКОВА МАРИНА АНАТОЛЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального
управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный
университет им. А.С. Пушкина»,
e-mail: tatarnikovamarin@mail.ru

АФАНАСЬЕВ КИРИЛЛ СТАНИСЛАВОВИЧ

к.филос.н., доцент кафедры государственного и муниципального
управления, ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный
университет им. А.С. Пушкина»,
e-mail: k.afanasiev@lengu.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-3-172-179

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ПО ДОСТИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЭКОЛОГИЯ»

Аннотация. В настоящее время в рамках управления устойчивым региональным развитием решение проблем, связанных с экологией, приобретает все большую актуальность. Достижение экологической устойчивости в России предполагается за счёт реализации комплекса мероприятий, обозначенных в национальном проекте «Экология» на федеральном и региональном уровне. Реализация национального проекта «Экология» способствует достижению одной из национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, определённых в Указе Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474, – комфортная и безопасная среда для жизни. Цель исследования: анализ нормативно-правовой базы Российской Федерации как элемента государственной экологической политики. В статье приводятся динамика изменения правовой базы на федеральном и региональном уровнях, в том числе по управлению (твердыми коммунальными отходами) ТКО, как одной из основных экологических проблем страны. Для своевременного принятия управленческих решений в статье даны направления по исполнению законодательства, способствующие реализации экологических проектов.

Ключевые слова: устойчивым региональным развитием, экология, экологическая система, территориальная схема управления отходами, эффективность экологических проектов, нормативно-правовая база РФ в области обращения с отходами, Ленинградская область.

BULAKH GALINA VALENTINOVNA

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Public
and Municipal Administration, Vyborg Branch of the Russian Academy of
Sciences and GS under the President of the Russian Federation, Vyborg, Russia,
e-mail: g344@mail.ru

TATARNIKOVA MARINA ANATOLYEVNA

*Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of State and Municipal Management, Leningrad State University named after A.S. Pushkin,
e-mail: tatarnikovamarin@mail.ru*

AFANASYEV KIRILL STANISLAVOVICH

*Ph.D. in Philosophy, Associate Professor of the Department of State and Municipal Management, Leningrad State University named after A.S. Pushkin,
e-mail: k.afanasiev@lengu.ru*

REGIONAL POLICY TO ACHIEVE NATIONAL GOALS WITHIN THE FRAMEWORK OF THE NATIONAL PROJECT "ECOLOGY"

Annotation. *Currently, within the framework of managing sustainable regional development, solving environmental problems is becoming increasingly relevant. Achieving environmental sustainability in Russia is expected through the implementation of a set of measures outlined in the national Ecology project at the federal and regional levels. The implementation of the national project "Ecology" contributes to the achievement of one of the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030, defined in Decree No. 474 of the President of the Russian Federation dated July 21, 2020 - a comfortable and safe living environment. The purpose of the study is to analyze the regulatory framework of the Russian Federation as an element of state environmental policy. The article presents the dynamics of changes in the legal framework at the federal and regional levels, including on the management of (solid municipal waste) MSW, as one of the main environmental problems of the country. For timely management decision-making, the article provides directions for the implementation of legislation that contribute to the implementation of eco-logical projects.*

Keywords: *sustainable regional development, ecology, ecological system, territorial waste management scheme, effectiveness of environmental projects, regulatory framework of the Russian Federation in the field of waste management, Leningrad region.*

В России ежегодно образуется около 60 млн. тонн отходов, и объемы этих отходов постоянно увеличиваются, а существующие модели утилизации отходов не справляются с нагрузкой, что негативно сказывается на окружающей среде. В настоящий момент Россия претерпевает мусорный кризис: в стране накоплено около 40 млрд тонн отходов, расположено около 15 тысяч санкционированных свалок и действуют еще больше несанкционированных, строительство и эксплуатация мусорных полигонов ведется с нарушениями государственных стандартов и требований, а внимание государства к проблеме отходов остается несоизмеримым с возможными последствиями.

Таким образом, достижение целей устойчивого развития на уровне субъекта РФ невозможно без своевременного и полного решения проблемы накопленного экологического вреда вследствие неурегулированности вопросов утилизации твердых коммунальных отходов в предшествующие периоды». Применительно к Ленинградской области указанная проблема усугубляется агломерационными связями с крупнейшим городом – Санкт-Петербургом, обеспечивающим устойчивый рост объемов ввозимого на территорию соседнего региона мусора, в том числе – в период сезона загородного отдыха. Ввиду вышеперечисленного эффективная правоприменительная практика и своевременная коррекция законодательных норм могут рассматриваться в качестве базовой меры государственного регулирования сферы обращения с твердыми коммунальными отходами.

Управление отходами — это сложная система, опирающаяся на теоретические подходы и исследования и включающая практические методы, процедуры и процессы, связанная прямо или косвенно с разными сферами жизнедеятельности. Объектами управления являются источники образования отходов и их потребители, процессы сбора и накопления, и самое главное методы переработки и утилизации, а управление реализуется по трем приоритетным направлениям:

- создание условий для снижения образования отходов;

- обеспечение максимального использования ценных компонентов отходов (включая энергетический потенциал);
- сокращение объемов и создание экологически безопасных условий хранения и захоронения отходов.

Эти подходы реализуются в территориальных схемах управления отходами. Определение понятия «территориальная схема» закреплено законодательно в Постановлении Правительства РФ от 22 сентября 2018 г. N 1130 [3].

Территориальная схема — это совокупность графического (схемы, чертежи, планы и иные материалы) и текстового описания системы организации и осуществления деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению отходов, в том числе твердых коммунальных отходов, образующихся на территории субъекта РФ, и направлений ее развития на определенный период [8].

Эта цель может быть достигнута за счет выполнения следующих основных задач:

- организация системы сбора отходов по месту их образования;
- организация комплексной и экономически целесообразной системы транспортировки отходов;
- организация системы переработки, хранения (безопасного захоронения) отходов и их утилизации [8].

Городские коммунальные отходы являются неотъемлемой частью региональной системы управления. При создании и реализации муниципальной системы управления отходами решаются организационные, технические и финансовые вопросы [9], а сама система управления отходами включает четыре основные подсистемы:

1. Сбор и временное хранение;
2. Транспортировка и перегрузка;
3. Переработка и утилизация;
4. Хранение (захоронение) [7, 9].

Наиболее важными моментами в сфере управления ТКО являются процессы переработки и утилизации, так как они обуславливают потенциальное использование отходов снова в экономическом цикле. И крайне важно выстроить комплексную систему управления отходами, начиная от их сбора и заканчивая утилизацией и выделением вторичного сырья при переработке, на всех уровнях власти. Очевидно, что построение комплексной системы управления отходами необходимо начинать с муниципального уровня, ведь именно на своей территории муниципалитеты сталкиваются с полным циклом сферы обращения отходов. Поэтому важно рассмотреть систему управления отходами на муниципальном уровне.

Современная ситуация в сфере управления отходами, а именно процессов переработки и утилизации, носит неблагоприятный, малоэффективный характер. Это связано с тем, что сами понятия на практике отождествляются, и такие утилизационные методы, как захоронение, сжигание и т.д., уже считаются переработкой, тогда как суть переработки заключается в обработке отходов и выделении из них или преобразовании из них полезного сырья, которое можно вернуть в промышленное производство.

Исследование теоретических основ организации системы управления отходами выявило проблему отсутствия четкой системы управления процессами в сфере обращения отходами, ее неактуальность современным тенденциям, методам и механизмам. Существующая система направлена в основном лишь на сбор и вывоз отходов с городских и сельских территорий, тогда как на сегодняшний день в повестке государственной экологической политики стоят задачи по минимизации объемов отходов, сокращению уже существующих мест захоронений отходов, повышению доли отходов при переработке и вторичном их использовании. Действующая система управления отходами не способна разрешить проявившиеся за последние годы проблемы, а современная экологическая политика диктует запрос на необходимые перемены, без которых данные проблемы не решить.

Согласно правовым нововведениям, все субъекты РФ перешли на новую систему обращения с ТКО, начиная с 2019 года. При этом сбор, транспортирование, переработка, утилизация, обез-

вреживание и захоронение отходов на территории региона должны обеспечиваться региональным оператором по обращению с ТКО в соответствии с региональной программой в области обращения с отходами и территориальной схемой обращения с отходами [8].

Модернизация сферы обращения с отходами и продвижение законодательных изменений неразрывно связано с реализацией национального проекта «Экология». Указом Президента от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» были сформулированы национальные цели.

В ходе оценки реализации национальных проектов в 2020 году были несколько пересмотрены цели и сроки реализации национальных проектов. Изменения были отражены в новом Указе Президента № 474 от 21 июля 2020 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Обозначенные национальные цели определили направления разработки национальных проектов, в том числе и национального проекта «Экология».

Ключевая цель проекта - эффективное обращение с отходами производства и потребления. Данная приоритетная цель находит свое отражение в федеральном проекте «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами». Федеральный проект направлен на реализацию «мусорной реформы» и призван в первую очередь сформировать эффективную систему обращения с отходами.

Регионы, которые являются ответственными в обеспечении реализации политики в сфере обращения с отходами, в соответствии с национальными и федеральными проектами также разрабатывают свои региональные программы, регламентирующие развитие комплексных систем обращения с твердыми коммунальными отходами.

Прежде чем анализировать систему обращения отходов на уровне региона, важно вновь обратиться к информации о правовом регулировании. основополагающий законодательный акт в области обращения с отходами производства и потребления – Федеральный закон № 89 «Об отходах производства и потребления» был подвержен значительным изменениям.

Изменения были внесены Федеральным законом от 29.12.2014 № 458-ФЗ и касались они не только Федерального закона «Об отходах производства и потребления», но и других правовых актов и федеральных законов, в том числе и 131-ФЗ [3,7,8]. Основная часть этих изменений вступила в силу с 1 января 2019 года. Эти изменения и охарактеризовали в 2019 году так называемую «Мусорную реформу».

Новым законом к полномочиям органов государственной власти субъектов Российской Федерации отнесено:

- организация и осуществление региональных и межмуниципальных программ и проектов в области обращения с отходами,
- установление нормативов образования отходов и лимитов на их размещение,
- установление порядка сбора твердых коммунальных отходов, нормативов их накопления, тарифов в области обращения твердых коммунальных отходов,
- утверждение территориальной схемы в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами [8, 10].

К нововведениям можно отнести: сбор, транспортировка, переработка, утилизация ТКО на территории субъекта РФ осуществляется региональным оператором в соответствии с региональной программой в области обращения с отходами и территориальной схемой обращения с отходами. Региональный оператор обязан заключать договоры на оказание услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами с собственниками твердых коммунальных отходов, которые образуются и места сбора которых находятся в зоне его деятельности [8].

Нововведения в правовом поле усложнили концентрацию на муниципальном уровне в вопросах обращения твердых коммунальных отходов. Практически все функции возложены на региональный уровень, а муниципальные образования стали участвовать в совместной деятельности региональных органов.

В Ленинградской области вопросами по обращению с ТКО занимается Комитет Ленинградской области по обращению с отходами (далее – Комитет). Комитет Ленинградской области по обращению с отходами является отраслевым органом исполнительной власти Ленинградской области, осуществляющим государственное управление и реализацию полномочий Ленинградской области в сфере обращения с отходами и в области охраны окружающей среды [8].

Важными направлениями работы комитета в сфере обращения с отходами можно отметить следующие:

- разработка и реализация государственных программ Ленинградской области, подпрограмм государственных программ Ленинградской области в сфере обращения с отходами, в том числе с твердыми коммунальными отходами, участие в разработке и выполнении федеральных программ в сфере обращения с отходами;

- участие в проведении государственной политики в сфере обращения с отходами на территории Ленинградской области и создании комплексной системы управления отходами, сбора и переработки отходов на территории Ленинградской области;

- ведение регионального кадастра отходов Ленинградской области и установление порядка его ведения;

- организация деятельности по накоплению (в том числе разделному накоплению), сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию и захоронению твердых коммунальных отходов;

- регулирование деятельности региональных операторов;

- разработка и утверждение территориальной схемы обращения с отходами;

- оказание органам местного самоуправления организационной и методической помощи по вопросам, относящимся к полномочиям Комитета [6].

Исследуя полномочия Комитета, мы видим отражение приоритетных направлений реализации государственной политики в сфере обращения с отходами. Это разработка и реализация государственных региональных программ, разработка территориальной схемы обращения с отходами, взаимодействие с региональным оператором в вопросах управления системы обращения отходов и совместное участие с органами местного самоуправления в деятельности по обращению с отходами.

Территориальная схема обращения с отходами — совокупность графического (схемы, чертежи, планы и иные материалы) и текстового описания системы организации и осуществления деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению отходов, в том числе твердых коммунальных отходов, образующихся на территории субъекта Российской Федерации, и направлений ее развития на определенный период [8].

В Ленинградской области территориальная схема обращения с отходами утверждена приказом управления Ленинградской области по организации и контролю деятельности по обращению с отходами от 22 июля 2019 года № 5. В ней отражены источники образования отходов, количество образующихся отходов, места накопления отходов, утилизации и переработки, схема потоков отходов и так далее.

Деятельность комитета Правительства Ленинградской области совместно с региональным оператором имеет важное значение в реализации региональной государственной программы «Комплексная система обращения с ТКО», главной целью которой является формирование комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами. Данная система предполагает переход к новой системе управления с отходами, направленной не только на сбор и захоронение отходов, но и на увеличение доли их переработки и безопасной утилизации.

Разработка и реализация комплексной системы невозможна без последовательного участия муниципальных образований. Поэтому очень важно проследить продолжение государственной политики в сфере обращения с отходами на муниципальном уровне. Таким образом, система организации и управления сферой обращения с твердыми коммунальными отходами находится на этапе реформирования, что обусловлено проводимой в России «мусорной реформой» и реализацией национального проекта «Экология». Так, полномочия по управлению сферой ТКО в большей степени переданы на региональный уровень. Муниципальный уровень теперь стал субъектом, который участвует в региональной политике по обращению с ТКО. Это породило несоответствие в ответственности и возможностях. Муниципалитеты являются первым фронтом при столкновении с проблемой отходов и способны быстрее ее разрешить, учитывая потребности и интересы конкретного местного сообщества. Однако теперь у них недостаточно полномочий и ресурсов. Но региональный уровень власти, имея полный объем полномочий в сфере обращения с ТКО, неспособен быстро и учитывая интересы всех местных сообществ в регионе эффективно разрешить проблемы с отходами.

Среди наиболее острых проблем в сфере обращения ТКО следует выделить: отсутствие единой системы процессов, обеспечивающих эффективное управление отходами на муниципальном уровне, разобщенность субъектов, участвующих в разных процессах управления отходами, отсутствие координации с местным сообществом для более эффективного и благоприятного развития системы обращения ТКО и т.д.

Кроме того, учитывая образовавшуюся ситуацию, региональным органам власти необходимо обеспечить реализацию приоритетных национальных целей, описанных в национальном и федеральном проектах. Во всех регионах, в том числе и в Ленинградской области, разработаны и начали реализацию региональные программы такие, как «Комплексная система обращения с отходами, в том числе с твердыми коммунальными отходами».

Имея в своих руках широкие полномочия, регион не сможет эффективно реализовать данную программу, если в муниципалитетах, в которых сведены к минимуму полномочия в сфере обращения с ТКО, не будут разработаны соответствующие муниципальные программы.

Разработка и реализация муниципальных программ обращения с твердыми коммунальными отходами на территории МО Ленинградской области» позволит с помощью узкого спектра полномочий муниципального органа в сфере обращения ТКО выстроить эффективную систему управления отходами, включая весь спектр необходимых процессов, грамотно определить полномочия региона и муниципалитета в реализации данной системы и развить партнерство населения с органами местного самоуправления для успешного становления и развития системы обращения с отходами, которая разрешит проблемы.

Работа по созданию устойчивой системы обращения с твердыми коммунальными отходами, которая обеспечит сортировку 100% отходов, будет продолжена и после реализации национального проекта "Экология". Об это шла речь на экологическом форуме России «Сознание» 5 декабря 2023 г.

В частности, следует, помимо рассмотренного в настоящей работе совершенствования правового поля в сфере обращения с ТКО, обеспечивать развитие экологического сознания у потребителей (в части формирования принципов «нулевых отходов» - zero waste), внедрения принципов экологических, «зеленых» государственных и корпоративных закупок, поддержки инициатив по раздельному сбору мусору и экологического волонтерства на территории муниципальных образований Ленинградской области. Заслуживает внимание и использование лучших комплексных решений в области «зеленого» управления городскими и сельскими поселениями. Указанные меры позволят обеспечить снижение остроты обозначенной проблемы как в среднесрочной, так и в долгосрочной перспективе и позволят достичь запланированных целей устойчивого развития региона.

Система организации и управления сферой обращения с твердыми коммунальными отходами находится на этапе реформирования, что обусловлено проводимой в России «мусорной реформой» и реализацией национального проекта «Экология». Во всех регионах, в том числе и в Ленинградской области, разработаны и начали реализацию региональные программы, такие как «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами». Имея в своих руках широкие полномочия, регион не сможет эффективно реализовать данную программу, если в муниципалитетах не будут разработаны соответствующие муниципальные программы.

Разработка и реализация муниципальной программы «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами на территории МО «Выборгский район» Ленинградской области» позволит выстроить эффективную систему управления отходами, грамотно определить полномочия региона и муниципалитета в реализации данной системы и развить партнерство населения с органами местного самоуправления для успешного становления и развития системы обращения с отходами.

Литература

1. *Федеральный закон от 23.11.1995 N 174-ФЗ «Об экологической экспертизе» (ред. от 30.12.2020) // СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/*

2. Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 N 89-ФЗ (ред. от 28.12.2016) // СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19109/
3. Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (ред. от 03.07.2016) // СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс] – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/
4. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» (ред. от 03.04.2017) // СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/
5. Федеральный закон от 29.12.2014 № 458-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления», отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации» в Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» // СПС Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=PRJ;n=127196#0>
6. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС Гарант [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/> (Дата обращения: 08.12.2023)
7. Положение Управления Ленинградской области по обращению с отходами, утвержденное Постановлением Правительства Ленинградской области от 08.07.2020 года № 490 // СПС Электронный фонд правовых и нормативно технических документов [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/565358549>
8. Распоряжение Правительства Ленинградской области от 13.02.2008 № 41-р (в редакции Распоряжений Правительства Ленинградской области от 08.05.2008 г. №167-р; от 17.07.2013 г. №303-р)
9. Паспорт Национального проекта "Экология" // Министерство природных ресурсов и экологии РФ: официальный сайт [Электронный ресурс]. -URL: <https://clck.ru/MLcf6>
10. Булах Г. В. Применение проектного подхода в государственном управлении: научная статья в журнале / Г. В. Булах, В. А. Иваненко // Региональная экономика и развитие территорий. – СПб.: СПбУАП, 2017. – С. 48–51.
11. Булах, Г. В. Проектное управление в органах государственной власти / Г. В. Булах, В. А. Иваненко // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 5-1(82). – С. 32-35. – EDN WEZVLO.
12. Булах, Г. В. Влияние реализации национальных проектов на социально-экономическое развитие муниципального образования "Выборгский район" Ленинградской области / Г. В. Булах // Доклад о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации: Участие органов местного самоуправления в реализации национальных проектов : Монография / Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. – Москва : Издательство Проспект, 2020. – С. 218-227. – EDN FVCDKV.
13. Колесникова, О. В. Инвестиционная привлекательность региона и особенности управления инвестиционными процессами / О. В. Колесникова, М.А. Татарникова // Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № 57. – С. 108-113. – EDN HTAEUX.
14. Мулькиева, И. В. Организация системы природопользования и охраны окружающей среды на региональном уровне / И. В. Мулькиева, М. А. Татарникова // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2022. – № 3(37). – С. 54-57. – EDN МТКОНВ.
15. Резвая, А. Д. Государственно-частное партнерство как инструмент регионального развития / А. Д. Резвая, Д. О. Гольм, М. А. Татарникова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – № 5(151). – С. 25-30. – DOI 10.26726/1812-7096-2023-5-25-30. – EDN ROSZJD.
16. Татарникова, М. А. Роль стратегического планирования в социально-экономическом развитии территории / М. А. Татарникова, А. А. Рассказова, О. А. Правдина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – № 7(141). – С. 38-45. – DOI 10.26726/1812-7096-2022-7-38-45. – EDN ZRWIZC.
17. Татарникова, М. А. Обеспечение устойчивого экономического роста регионов в условиях изоляции России от внешних рынков / М. А. Татарникова, Т. С. Бажеева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 8-1(85). – С. 205-208. – EDN ZEPBQN.
18. Фролова, Н. Н. Управление «умным городом» в контексте цифровой трансформации государственного управления: учебное пособие / Н.Н. Фролова, Т.В. Сметанина, А.С. Аношина, М.А. Татарникова – Санкт-Петербург: Издательство ВВМ, 2023. – 106 с. – ISBN 978-5-9651-1505-1. – EDN XLOODL.

References

1. Federal'nyj zakon ot 23.11.1995 N 174-FZ «Ob ekologicheskoy ekspertize» (red. ot 30.12.2020) // SPS Konsul'tant Plyus [Elektronnyj resurs]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/

2. *Federal'nyj zakon «Ob othodah proizvodstva i potrebleniya» ot 24.06.1998 N 89-FZ (red. ot 28.12.2016) // SPS Konsul'tant Plyus [Elektronnyj resurs]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19109/*
3. *Federal'nyj zakon ot 10.01.2002 N 7-FZ «Ob ohrane okruzhayushchej sredy» (red. ot 03.07.2016) // SPS Konsul'tant Plyus [Elektronnyj resurs] – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/*
4. *Federal'nyj zakon ot 06.10.2003 N 131-FZ «Ob obshchih principah organizacii mestnogo samoupravleniya v RF» (red. ot 03.04.2017) // SPS Konsul'tant Plyus [Elektronnyj resurs]. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/*
5. *Federal'nyj zakon ot 29.12.2014 № 458-FZ «O vnesenii izmenenij v Federal'nyj zakon «Ob othodah proizvodstva i potrebleniya», ot del'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii i priznanii utrativshimi silu ot del'nyh zakonodatel'nyh aktov (polozhenij zakonodatel'nyh aktov) Ros-sijskoj Federacii» v Federal'nyj zakon ot 24.06.1998 № 89-FZ «Ob othodah proizvodstva i potreb-leniya» // SPS Konsul'tant Plyus [Elektronnyj resurs]. – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=PRJ;n=127196#0>*
6. *Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 21 iyulya 2020 goda «O nacional'nyh celyah razvitiya Ros-sijskoj Federacii na period do 2030 goda» // SPS Garant [Elektronnyj resurs]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/> (Data obrashcheniya: 08.12.2023)*
7. *Polozhenie Upravleniya Leningradskoj oblasti po obrashcheniyu s othodami, utverzhdennoe Postanovleniem Pravitel'stva Leningradskoj oblasti ot 08.07.2020 goda № 490 // SPS Elektronnyj fond pravovyh i normativno tekhnicheskikh dokumentov [Elektronnyj resurs]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/565358549>*
8. *Rasporyazhenie Pravitel'stva Leningradskoj oblasti ot 13.02.2008 № 41-r (v redakcii Rasporyazhenij Pravitel'stva Leningradskoj oblasti ot 08.05.2008 g. №167-r; ot 17.07.2013 g. №303-r)*
9. *Pasport Nacional'nogo proekta "Ekologiya" // Ministerstvo prirodnyh resursov i ekologii RF: oficial'nyj sajt [Elektronnyj resurs]. -URL: <https://clck.ru/MLcf6>*
10. *Bulah G. V. Primenenie proektnogo podhoda v gosudarstvennom upravlenii: nauchnaya stat'ya v zhurnale / G. V. Bulah, V. A. Ivanenko // Regional'naya ekonomika i razvitie territorij. – SPb.: SPbUAP, 2017. – S. 48–51.*
11. *Bulah, G. V. Proektnoe upravlenie v organah gosudarstvennoj vlasti / G. V. Bulah, V. A. Ivanenko // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2017. – № 5-1(82). – S. 32-35. – EDN WEZVLO.*
12. *Bulah, G. V. Vliyanie realizacii nacional'nyh proektov na social'no-ekonomicheskoe razvitie munitsipal'nogo obrazovaniya "Vyborgskij rajon" Leningradskoj oblasti / G. V. Bulah // Doklad o sostoyanii mestnogo samoupravleniya v Rossijskoj Federacii: Uchastie organov mestnogo samoupravleniya v realizacii nacional'nyh proektov : Monografiya / Rossijskaya akademiya narodnogo hozyajstva i gosudarstvennoj sluzhby pri Prezidente RF. – Moskva : Izdatel'stvo Prospekt, 2020. – S. 218-227. – EDN FVCDKV.*
13. *Kolesnikova, O. V. Investicionnaya privlekatel'nost' regiona i osobennosti upravleniya investicionnymi processami / O. V. Kolesnikova, M.A. Tatarnikova // Izvestiya Mezhdunarodnoj akademii ag-rarnogo obrazovaniya. – 2021. – № 57. – S. 108-113. – EDN HTAEUX.*
14. *Mul'kiewa, I. V. Organizaciya sistemy prirodopol'zovaniya i ohrany okruzhayushchej sredy na regional'nom urovne / I. V. Mul'kiewa, M. A. Tatarnikova // Vestnik Komi respublikanskoj akademii gosudarstvennoj sluzhby i upravleniya. Teoriya i praktika upravleniya. – 2022. – № 3(37). – S. 54-57. – EDN MTKOHV.*
15. *Rezvaya, A. D. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo kak instrument regional'nogo razvitiya / A. D. Rezvaya, D. O. Gol'm, M. A. Tatarnikova // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. – 2023. – № 5(151). – S. 25-30. – DOI 10.26726/1812-7096-2023-5-25-30. – EDN ROSZJD.*
16. *Tatarnikova, M. A. Rol' strategicheskogo planirovaniya v social'no-ekonomicheskom razvitii territorii / M. A. Tatarnikova, A. A. Rasskazova, O. A. Pravdina // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. – 2022. – № 7(141). – S. 38-45. – DOI 10.26726/1812-7096-2022-7-38-45. – EDN ZRWIZC.*
17. *Tatarnikova, M. A. Obespechenie ustojchivogo ekonomicheskogo rosta regionov v usloviyah izolyacii Rossii ot vneshnih rynkov / M. A. Tatarnikova, T. S. Bazhaeva // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2017. – № 8-1(85). – S. 205-208. – EDN ZEPBQN.*
18. *Frolova, N. N. Upravlenie «umnym gorodom» v kontekste cifrovoj transformacii gosudarstvennogo upravleniya: uchebnoe posobie / N.N. Frolova, T.V. Smetanina, A.S. Anoshina, M.A. Tatarnikova – Sankt-Peterburg: Izdatel'stvo VVM, 2023. – 106 s. – ISBN 978-5-9651-1505-1. – EDN XLOODL.*