

УДК 332.05:639.2/3

**ДЕМЧУК ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ**

д.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и гуманитарных дисциплин, Керченский государственный морской технологический университет, г. Керчь, Россия  
e-mail: odemchuk1974@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-3-80-88

## **АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Аннотация.** В представленной статье рассматриваются вопросы, связанные с современными проблемами развития рыбного хозяйства и оцениваются факторы, оказывающие наибольшее влияние на него. Современные тенденции экономики различных стран характеризуются появлением новых причинно-следственных следственных связей, обуславливающих новые направления развития, как отдельных отраслей, так и всей экономики государства в целом. В ходе написания статьи использовались такие научные методы: эмпирического исследования, диалектический, системный и функциональный. Наиболее полно в работе использовались научные методы анализа, обобщения, классификации и конкретизации теоретической и статистической информации. Полученные в ходе работы результаты позволяют выявить совокупность проблем стоящих как перед предприятиями рыбного хозяйства, так и перед отраслью в целом на современном этапе. Также в работе определены направления развития рыбной отрасли, которые позволят повысить ее эффективность и роль в национальной экономике. Представленные в статье выводы могут использоваться предприятиями при разработке своих бизнес-планов или планов стратегического развития, а также при разработке отраслевых планов развития рыбного хозяйства в среднесрочной перспективе.

**Ключевые слова:** национальная экономика, рыбная отрасль, сырьевая база, экономическая эффективность, прибыль.

**DEMCHUK OLEG VLADIMIROVICH**

Dr.Sc of Economics, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department of Economics and Humanities, Kerch State  
Marine Technological University, Kerch, Russia  
e-mail: odemchuk1974@mail.ru

## **CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE FISHING INDUSTRY AT THE PRESENT STAGE**

**Abstract.** This article discusses issues related to modern problems of fisheries development and evaluates the factors that have the greatest influence on it. Modern trends in the economy of various countries are characterized by the emergence of new cause-and-effect relationships that determine new directions for the development of both individual industries and the entire economy of the state as a whole. In the course of writing the article, the following scientific methods were used: empirical research, dialectical, systemic and functional. Scientific methods of analysis, generalization, classification and specification of theoretical and statistical information were used most fully in the work. The results obtained during the work make it possible to identify a set of problems facing both fisheries enterprises and the industry as a whole at the present stage. The work also identifies directions for the development of the fishing industry, which will increase its efficiency and role in the national economy. The conclusions presented in the article can be used by enterprises when developing their business plans or strategic development plans, as well as when developing industry plans for the development of fisheries in the medium term.

**Keywords:** national economy, fishing industry, raw material base, economic efficiency, profit.

## **1. Введение**

Рыбная отрасль выступает одной из стратегически важных отраслей российской экономики на современном этапе, поскольку призвана обеспечивать население страны в высококачественных продуктах из рыбы и морепродуктов, создавая высокий уровень продуктовой безопасности государства. Одной из приоритетных задач любого государства в современных условиях развития национальных экономик выступает обеспечение и насыщение внутреннего рынка разнообразными продуктами питания, по доступным ценам для всех слоев общества. Рыбная отрасль наряду с сельским хозяйством является одним из важнейших поставщиков белковой продукции для населения. Кроме того, продукция рыбной отрасли может быть использована в пищевой, легкой и химической промышленности, а также для создания целой группы медицинских препаратов.

Целью данной работы выступает оценка современного состояния предприятий рыбной отрасли, определение совокупности факторов, оказывающих наибольшее влияние на эффективность их производственно-хозяйственной деятельности и определение перспективных направлений развития в будущем.

В процессе написания данной работы были использованы эмпирические научные методы, а также диалектический, системный и функциональный. Эмпирической базой для проведения исследования выступили, с одной стороны официальные данные органов Росстата, а с другой, ведомственные данные статистической отчетности Росрыболовства. В представленной работе использовалась методология системного анализа и синтеза информации о функционировании рыбной отрасли и оценка факторов, оказывающих влияние на эффективность ее функционирования. Методологической основой данного исследования послужили законодательные и нормативные акты Российской Федерации, регламентирующие производственно-хозяйственную деятельность и процессы управления предприятиями рыбохозяйственного комплекса. Теоретические и практические аспекты изучаемой проблематики были рассмотрены с учётом результатов исследований проведенных ранее такими авторами, как О. В. Корнейко, М. Д. Покорменюк, Ю. Б. Львова. Методической базой проведенного исследования была выбрана Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, а также Стратегия развития рыбной отрасли до 2030 года [2].

## **2. Основная часть**

### **2.1 Характеристика современного состояния сырьевой базы рыбной отрасли**

Основой эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбной отрасли в первую очередь выступает наличие сырьевой базы. Сырьевая база рыбной отрасли представляет всю совокупность научно обоснованных объемов водных биологических ресурсов, которые могут быть использованы для их добычи во всех доступных акваториях государства. К промысловым гидробионтам относятся: рыбы (морские, проходные, полупроходные, пресноводные), растения, микроорганизмы, животные, населяющие морские и материковые водоемы.

На планете встречается примерно 400 тысяч видов рыб, и лишь несколько десятков семейств и видов относится к разряду промысловых. Промысловыми породами рыб принято считать те виды, которые представляют интерес для человека с точки зрения использования их в пищевой цепи, и которые встречаются в количествах, которые выгодно добывать в промысловых масштабах. В случае если гидробионты не образуют промысловые скопления, их добыча, с точки зрения экономической эффективности промысла, является неэффективной, поскольку затраты на их добычу значительно превысят рыночный порог цен на аналогичные виды рыб [3].

Сырьевая база российского рыболовства включает в себя совокупность пресноводных водоемов, внутренние и внешние моря, 200-мильная исключительная зона и континентальный шельф Российской Федерации, и воды Мирового океана. Около 90% всего улова рыбы и морепродуктов приходится на океаническое рыболовство, и всего лишь 8% – на внутренние водоемы [4].

В современной России к основным районами промысла можно отнести:

1. Западный бассейн. Он включает в себя Балтийское море и воды Атлантического океана. В нем обитает 200 основных видов рыб при общем составе в 3000 видов, но промысел ведется лишь на несколько из них. Основными объектами промысла в Балтийском море являются салака,

треска, камбала и угорь. Также в этом районе ведется промысел корюшки, объемы добычи которой составляют порядка 100-130 тысяч центнеров в год [4]. Основными объектами промысла в Атлантическом океане выступают сельдевые породы, которые обитают в прибрежных водах всех частей океана. Сельдевые породы являются ценной промысловой породой рыб, которая используется для производства консервов, копченостей, рыбной муки и других продуктов. Также ведется промысел кильки, лосося, скумбрии, путассу, мойвы, анчоуса, макрели, минтая и палтуса. Мировой объем добычи в Атлантическом океане составляет по оценкам ФАО порядка 50 млн. т в год рыбы и морепродуктов [4]. Для рационального использования рыбных ресурсов в Западном бассейне Российской Федерации существуют рыбные зоны, где их промысел запрещен. Особенно это касается районов, где происходит нерест и нагул молоди. Так, например, в Рижском заливе используют сетеполотна с увеличенным размером ячей, чтобы мелкая рыба свободно проходить сквозь них [4]. Лов рыбы в Балтийском море осуществляется в основном с небольших судов, а в районах Атлантического океана – большими морозильными рыболовецкими траулерами.

2. Северный район. Этот район включает в себя Северный Ледовитый океан и моря входящие в его состав. В нем промысловое рыболовство дает порядка 90% от всей добычи трески и морского окуня, 80% семги, добываемой судами РФ [4]. Также в этом районе осуществляется промысел 11 видов камбаловых, 8 – лососевых, пикши [5]. Доминирующей формой промысла в этом районе является траловый лов из-за больших глубин. Промысловый период имеет временные ограничения, обусловленные зимним ледовым покрытием поверхности воды.

3. Дальневосточный бассейн. Данный район включает в себя тихоокеанское побережье Российской Федерации с несколькими морями. Этот бассейн характеризуется большим видовым разнообразием промысловых рыб и гидробионтов. Основными объектами промысла выступают лососевые (до 90%), камбаловые (до 80%) и сельдевые (до 40%) [5]. Также в этом бассейне осуществляется промышленный лов сайры, скумбрии, сельдевых, камчатских крабов, дальневосточных мидий.

4. Азово-Черноморский бассейн. Особенностью этого района промысла выступает его отдаленность не только от вод Мирового океана, но и Средиземного моря, сообщение с которым осуществляется через ряд проливов, которые и обеспечивают незначительное миграционное движение промысловых пород. В этом бассейне обитает порядка 180 пород рыб, но промысловую ценность составляет лишь около 80 пород. Наибольший процент в объемах добычи составляют карповые и бычковые. Затем, следующие по уровню в объемах добычи – сельдевые, окуневые, осетровые, кефалевые и хамса [5].

5. Волго-Каспийский бассейн. В данном районе обитает порядка 60 пород рыб. Наибольший объем добычи приходится на осетровые (27%), сельди (40%), килька (77%), кефалевые (24%), окуневые (10%) [5].

## **2.2 Оценка результатов производственно-хозяйственной деятельности рыбной отрасли**

В связи с этим, одной из актуальных проблем рыбной отрасли на современном этапе выступает чрезмерный вылов рыбы. Чрезмерный вылов рыбы представляет собой ситуацию, при которой нарушается устойчивое состояние рыбных популяций, что влечет за собой истощение рыбных ресурсов. По сравнению с другими антропогенными воздействиями на морские экосистемы, такими как загрязнение воды или изменение климата, чрезмерный вылов является на сегодняшний день основной причиной массивного сокращения популяций многих видов промысловых рыб.

Проведем анализ данных динамики объемов добычи рыбы и морепродуктов за период 2019-2023 гг. (таблица 1) [6]. Из представленных данных видно, что наименьший общий объем добычи приходится на 2022 год, а наибольший на 2023 год, и составляют соответственно 4920,292 и 5028,283 тыс. т.

При этом океаническое рыболовство достигло пика объемов добычи в 2021 году и составило 4896,204 тыс. т, а добыча во внутренних водоемах в 2023 году и составила 183,581 тыс. т. За период 2019-2023 гг. общий объем добычи увеличился на 45,011 тыс. т, при этом, океаническое рыболовство дало прирост на 28,075 тыс. т, а внутренние водоемы всего 16,936 тыс. т [7]. Пред-

ставленная информация свидетельствует, что на современном этапе развития экономики, аквакультура находится на очень низком уровне, поскольку именно уровень развития аквакультуры обеспечивает значительный прирост объемов добычи во внутренних водоемах. Наглядно динамика объемов добычи представлена на рис. 1

Таблица 1

Динамика объемов добычи рыбы и морепродуктов за 2019-2023 гг., тыс. т

Показатель	Годы					Абсолютное отклонение от 2019 г., тыс. т			
	2019	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Общий объем добычи	4983,272	4974,818	5053,37	4920,292	5028,283	-8,454	70,098	-62,98	45,011
Океаническое рыболовство	4816,627	4804,778	4896,204	4760,650	4844,702	-11,849	79,577	-55,977	28,075
Внутренние водоемы	166,645	170,04	157,166	159,642	183,581	3,395	-9,479	-7,003	16,936

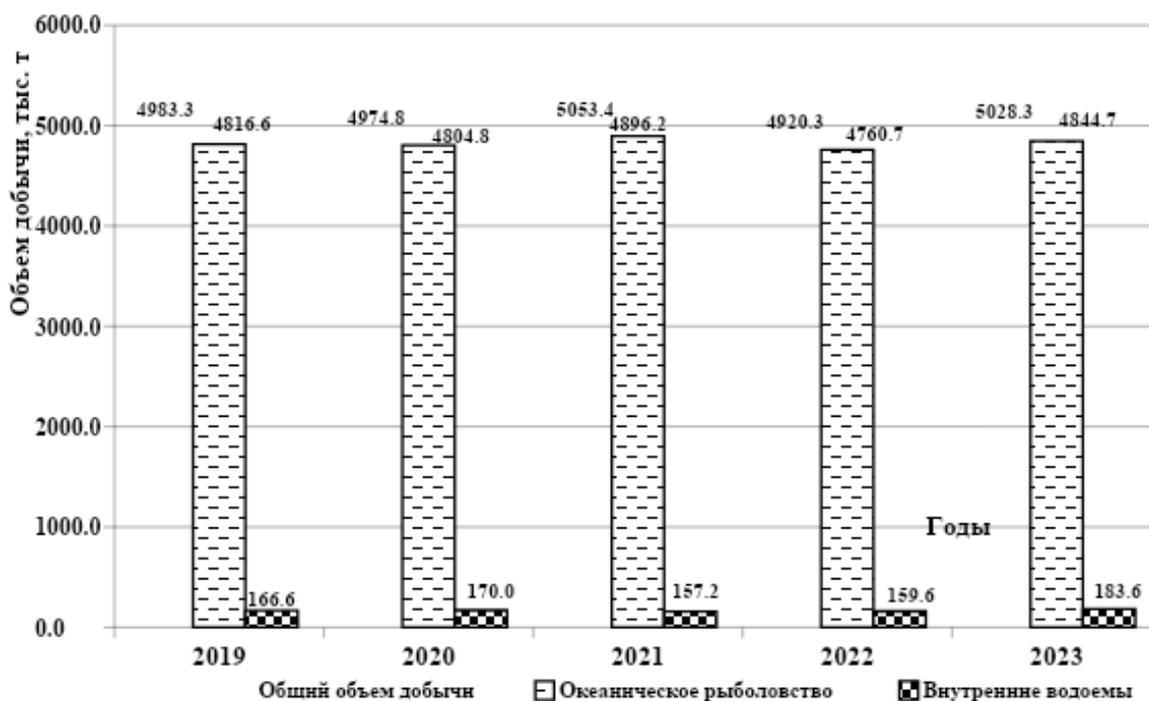


Рис. 1. Добыча рыбы и морепродуктов за 2019-2023 гг., тыс. т

Таблица 2

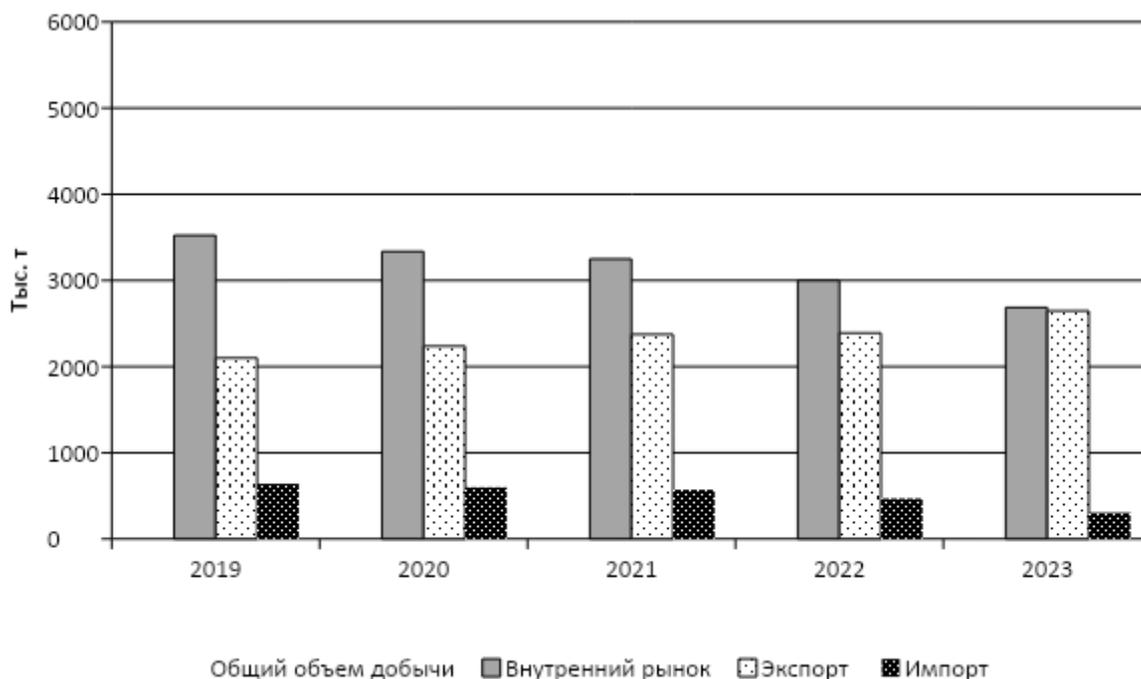
Динамика поставок рыбы и морепродуктов на внутренний рынок России за 2019-2023 гг., тыс. т

Показатель	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Общий объем добычи	4983,272	4974,818	5053,37	4920,292	5028,283
Экспорт	2099,7	2237,7	2374,4	2389,6	2646,8
Импорт	640,0	599,01	570,6	468,9	304,7
Внутренний рынок	3523,572	3336,128	3249,57	2999,592	2686,183

Складывается парадоксальная ситуация: объемы добычи рыбы растут, а среднедушевое потребление рыбы и морепродуктов гражданами России падает. Основной причиной данного явления является дисбаланс между величиной экспорта и импорта рыбы и морепродуктов (таблица 2).

Из данных таблицы 2 видно, что на конец 2023 года величина поступления рыбы и морепродуктов на внутренний рынок составит всего 2686,183 тыс. т, в то время как общий объем был равен 5028,283 тыс. т. Данные таблицы свидетельствуют о неуклонном падении объемов рыбы и морепродуктов на внутренний рынок с 3523,572 тыс. т в 2019 году до 2686,183 тыс. т в 2023 году. Падение объемов поставок за пятилетний период составило -837,389 тыс. т. [7].

Наглядно динамика поставок морепродуктов на внутренний рынок за 2019-2023 гг. представлена на рисунке 2.



**Рис. 2.** Динамика поставок морепродуктов на внутренний рынок за 2019-2023 гг.

Основной причиной падения объемов поставок на внутренний рынок выступает значительного роста величины экспорта за 5 лет, с 2099,7 тыс. т в 2019 году до 2646,8 тыс. т в 2023 году, с одной стороны, а с другой стороны, значительное падение объема импорта с 640,0 тыс. т до 304,7 тыс. т за аналогичный период. К факторам, оказавшим наибольшее влияние на рост экспорта, можно отнести рост численности населения планеты, который объективно обосновывает рост спроса на рыбу и рыбную продукцию на мировом рынке, и изменение курса рубля по отношению к доллару. Так если среднегодовой курс доллара в 2019 году составлял 64.66 руб. за долл, то в 2023 году – 85.57 руб. за доллар [8]. Темп прироста составил 32,33%. Поэтому, отечественны компания гораздо выгоднее и прибыльнее продавать свою продукцию на мировом рынке и получать валютную выручку, чем поставлять продукцию на внутренний рынок. Основной причиной падения импорта рыбы и морепродуктов на внутренний рынок стала геополитическая ситуация, в рамках которой рыбная продукция попала в санкционные списки и запрещена к импорту в Россию.

В 2021 году потребление рыбы и морепродуктов в России составляло 21,3 кг на одного человека в год. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, данный объем соответствует лишь 73-му месту в мировом рейтинге по потреблению рыбы и морепродуктов на душу населения [9]. При сохранении в дальнейшем тенденции к снижению объема потребления рыбы и морепродуктов на душу населения до 16 кг, Россия выйдет из рейтинга первой сотни стран мира и займет 102 место [10].

«Санкции», введённые против России большим количеством стран, затруднили экспорт российской рыбы и импорт лосося и других пород рыб в страну. Это объективно вынудило Правительство Российской Федерации внести изменения в существующую стратегию развития рыбохозяйственного комплекса на современном этапе. Так, в частности, в измененной стратегии предполагается, что будет исключена цель – увеличить потребление рыбы до 25 кг на человека в год [11].

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации предложило изменить государственную программу развития рыбохозяйственного комплекса. В частности, ведомство предлагает исключить из программы цель – увеличить потребление рыбы до 25 кг на одного человека к концу 2025 года [11]. Данное предложение связано с тем, что против России был введен беспрецедентный объем санкций, в том числе, затрагивающий рыбную отрасль и ее обеспечение необходимыми материалами и оборудованием. В результате, достижение поставленной ранее в государственной программе показателей стало нереалистичным.

Государственная программа «Развитие рыбохозяйственного комплекса», согласно которой были определены основные приоритетные цели государственной политики в области рыболовства и аквакультуры, была утверждена еще в 2014 году [12]. В первоначальной редакции данного документа было указано, что в результате ее реализации, конечным итогом должно было стать достижение следующих приоритетных направлений:

- обеспечение продовольственной безопасности в части достижения среднедушевого потребления рыбопродуктов в домашних хозяйствах в объеме не менее 25 кг в год в живом весе;
- поддержание уровня самообеспечения рыбой и рыбопродуктами (в живом весе – весе сырца) не менее 85% в год.

На сегодняшний день, Министерство сельского хозяйства Российской Федерации предлагает изменить установленные ранее цели, оставив при этом в новой редакции только второй пункт, который касается поддержания уровня самообеспеченности, и полностью исключить первый пункт [13].

Анализируя современную ситуацию в рыбохозяйственном комплексе можно выделить присутствие совокупности трех видов рисков, которые могут оказать значительное негативное влияние на результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятий рыбного хозяйства [14].

Первый риск связан с тем, что существенная часть проектов по строительству судов для рыбного хозяйства вышла из графиков, установленных по постройке и сдаче судна заказчику. Срыв поставок судов заказчикам, в конечном счете, приведет к снижению объемов добычи рыбы и морепродуктов, поскольку будет происходить плановое списание устаревших судов и их вывод из производственного оборота, а введения новых не будет, по причине их физического отсутствия.

Второй риск связан с тем, что с 1 июля 2020 года, согласно постановлению Правительства Российской Федерации, судном, построенным на российских верфях, будет признаваться только то судно, главный двигатель которого построен и собран на российском заводе. В ином случае возникает риск непризнания такого судна построенного на российской верфи. Необходимо констатировать, что уровень развития нашей машиностроительной отрасли находится на сегодняшний день на катастрофически низком уровне, и не может обеспечить потребностей рыбной отрасли в двигателях внутреннего сгорания для судов рыбопромыслового флота в полном объеме. Большинство судовых силовых установок до 2022 года для судов рыбопромыслового флота закупались в полной комплектации в таких странах, как Япония, Нидерланды и Германия. В результате введённых против России санкций в марте-ноябре 2022 года, продажи, как самих силовых установок, так и комплектующих к ним сначала были приостановлены, а затем и вовсе «заморожены» на неопределенный срок.

Третий риск, и для государства и для инвесторов в особенности, это риск изъятия квоты на добычу морских гидробионтов у предприятий. Причиной уменьшения выдачи квот на вылов рыбы выступает резкое снижение запасов традиционных объектов промысла, как в водах Мирового океана, так в исключительной экономической зоне России, и 200-т мильных промысловых зонах других государств.

В ходе анализа изменения цен на рыбную продукцию необходимо учитывать множество факторов, которые оказывают влияние на их динамику.

Одним из основных факторов является объем вылова рыбы, во многом зависящий от сезона добычи отдельных видов рыбной продукции. Вылов рыбной продукции осуществляется в определенное время и зависит от биологического цикла каждого вида добываемой рыбы.

Частыми являются ситуации, когда цена производителя значительно увеличивается на отдельные виды рыбной продукции, вследствие плохой погоды. Так, например в 2022 году произошло значительное подорожание горбуши и сайры в виду невозможности вылова их на территории РФ, вследствие чего запасы пришлось восполнять за счет импорта данных видов рыбной продукции. Также из-за границы поставляется большое количество кормов, рыбопосадочного материала, оборудования для рыболовных судов, которые используются рыбохозяйственными предприятиями, увеличивая конечную цену производителя [16].

В предыдущие периоды основная конкуренция в рыбной отрасли разворачивалась за власть в сфере производства, однако, по мере насыщения и диверсификации рынка, конкуренция переместилась в сферу реализации, основной целью борьбы стал потребитель, который оказывает огромное влияние на рынок своими потребностями и запросами [17].

### 3. Выводы

Рыбная отрасль играет важную роль в национальной экономике на современном этапе. Рыбное хозяйство играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности государства, являясь, наряду, с сельским хозяйством, одним из основных источников белков животного происхождения. Цель развития рыбной отрасли заключается в устойчивом использовании водных биоресурсов для удовлетворения как внешнего, так и внутреннего спроса на рыбную продукцию, что позволит обеспечить продуктовую независимость Российской Федерации от других стран.

Разработка научно обоснованных квот по добычи промысловых пород рыб и гидробионтов приобретает особое значение в современных условиях хозяйствования, поскольку это может привести к чрезмерному объему вылова, что может нанести непоправимый ущерб популяции промыслового скопления гидробионтов. И если расчет промысловых скоплений гидробионтов в внутренних водоемах возможно провести относительно точно, для определения величины квоты на добычу, то аналогичные расчеты для промысловых пород рыб и морепродуктов в Мировом океане сделать очень сложно. На эти расчеты оказывает негативное влияние целый ряд факторов, к основным из которых можно климатические и погодные условия, миграцию промысловых скоплений и загрязнение вод Мирового океана.

Таким образом, можно утверждать, что на эффективность производственно-хозяйственной деятельности оказывает влияние большое количество факторов, при этом не все из них являются внутренними и зависящими от уровня развития рыбной отрасли.

### Литература:

1. Ужахова Л. М., Вакорин Д. В. Особенности развития рыбопромышленной отрасли России // *Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: рыбное хозяйство*. – 2019. – № 4. – С. 14-22.
2. Дмитрий Патрушев: в 2023 году ожидается положительная динамика вылова водных биоресурсов // *Министерство сельского хозяйства РФ: офиц. сайт [Электронный ресурс]*. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/ministerstvo-selskogo-khozyaystva/news/dmitriy-patrushev-v-2023-godu-ozhidaetsya-polozhitelnaya-dinamika-vylova-vodnykh-bioresursov> (дата обращения: 15.01.2024).
3. Демчук О. В. Оценка факторов, влияющих на эффективность хозяйственной деятельности рыбохозяйственного предприятия // *Научное обозрение: теория и практика*. – 2019. – № 11 (67). – С. 1638-1646.
4. Перспективы и актуальные вопросы развития отечественного рыбохозяйственного комплекса. URL: <http://fish-forum.pro/doc>. (дата обращения: 15.01.2024).
5. Промышленное рыболовство в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://luxsol.ru/news/primenenie-setki/promyshlennoe-rybolovstvo-v-rossii/> (дата обращения: 17.01.2024).
6. Федеральное агентство по рыболовству // *Объединенная пресс-служба Росрыболовства*. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fish.gov.ru/news/2023/01/12/rossijskaya-rybnaya-otrasl-rabotaet-stabilno-i-pozvolyaet-narashhivat-obemy-rybnoj-produkczii-za-mesyaczev-proizvedeno55-bolshe-18-mln-tonn> (дата обращения: 17.01.2024).
7. О ситуации на рынке рыбы по состоянию на 24 ноября 2023 года // ФГУП «Нацрыбресурс»: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring>. (дата обращения: 17.01.2024).

8. Динамика среднегодового курса валют в России по данным Центробанка . [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kursvaliut.ru/%D1%81%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%B9%D0%BE%D0%B1%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86> (дата обращения: 18.01.2024).
9. О ситуации на рынке рыбы по состоянию на 24 ноября 2023 года // ФГУП «Нацрыбресурс»: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring>. (дата обращения: 17.01.2024).
10. Демчук О. В. Проблемы государственной поддержки и создание благоприятных условий функционирования предприятий рыбохозяйственного комплекса РФ // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2023. – №4. – С. 243-252.
11. Шестаков И. Развитие российской рыбной отрасли в условиях импортозамещения глава Росрыболовства оценивает положительно. URL: [https://www.fi.shnet.ru/news/aquaculture\\_news/66543](https://www.fi.shnet.ru/news/aquaculture_news/66543) (дата обращения: 17.01.2024).
12. Ушаков В. В. Стратегическое планирование рыбного хозяйства в системе обеспечения его экономической безопасности // Морские технологии: проблемы и решения – 2021: сборник статей участников Национальной научно-практической конференции. Керчь, 2021. С. 199-203. EDN EPDFYG. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46229490> (дата обращения: 17.01.2024).
13. Володина С. Г. Особенности функционирования организаций рыбохозяйственного комплекса в условиях существующей парадигмы управления // Экономика и социум: современные модели развития. – 2023. – Том 13. – № 1. – С. 33-46.
14. Яркина Н. Н. Классификация факторов повышения эффективности использования ресурсов предприятий рыбохозяйственного комплекса // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. 2022, –№1, – С. 218-224.
15. Дремлюга Д. О строительстве рыбопромысловых судов в России.// Рыбное хозяйство 2022, № 6. С. 20– 23.
16. Яркина Н. Н., Ушаков В. В. Рыбохозяйственный комплекс российской федерации: секторально-функциональная систематизация и структурирование в контексте устойчивого развития // Вестник Керченского государственного морского технологического университета.– 2023.– №3.– С. 561-570.
17. Баранова Н. А., Демчук О. В. Экономическая безопасность предприятия, алгоритм и способы её формирования // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2019.– № 1.– С. 108-116.

### References:

1. Uzhakhova L. M., Vakorin D. V. Osobennosti razvitiya rybopromyshlennoi otrasli Rossii // Vestnik Astrakhanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: rybnoe khozyaistvo. – 2019. – № 4. – S. 14-22.
2. Dmitrii Patrushev: v 2023 godu ozhidaetsya polozhitel'naya dinamika vylova vodnykh bioresursov // Ministerstvo sel'skogo khozyaistva RF: ofits. sait [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/ministerstvo-selskogo-khozyaistva/news/dmitriy-patrushev-v-2023-godu-ozhidaetsya-polozhitel'naya-dinamika-vylova-vodnykh-bioresursov> (data obrashcheniya: 15.01.2024).
3. Demchuk O. V. Otsenka faktorov, vliyayushchikh na effektivnost' khozyaistvennoi deyatel'nosti rybokhozyaistvennogo predpriyatiya // Nauchnoe obozrenie: teoriya i praktika. – 2019. – № 11 (67). – S. 1638-1646.
4. Perspektivy i aktual'nye voprosy razvitiya otechestvennogo rybokhozyaistvennogo kompleksa. URL: <http://fi.shforum.pro/doc>. (data obrashcheniya: 15.01.2024).
5. Promyshlennoe rybolovstvo v Rossii [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://luxsol.ru/news/primenenie-setki/promyshlennoe-rybolovstvo-v-rossii/> (data obrashcheniya: 17.01.2024).
6. Federal'noe agentstvo po rybolovstvu // Ob"edinennaya press-sluzhba Rosrybolovstva. [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://fish.gov.ru/news/2023/01/12/rossijskaya-rybnaya-otrasl-rabotaet-stabilno-i-pozvolyaet-narashhivat-obemy-rybnoj-produkczii-za-mesyaczev-proizved-55-bolshe-18-mln-tonn> (data obrashcheniya: 17.01.2024).
7. O situatsii na rynke ryby po sostoyaniyu na 24 noyabrya 2023 goda // FGUP «Natsrybresurs»: ofits. sait [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring>. (data obrashcheniya: 17.01.2024).
8. Dinamika srednegodovogo kursa valyut v Rossii po dannym Tsentrobanka . [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kursvaliut.ru/%D1%81%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%B9%D0%BE%D0%B1%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86>

- %D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86*  
(data obrashcheniya: 18.01.2024).
9. O situatsii na rynke ryby po sostoyaniyu na 24 noyabrya 2023 goda // FGUP «Natsrybresurs»: ofits. sait [Elektronnyi resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nfr.ru/media/files/monitoring/2023/monitoring>. (data obrashcheniya: 17.01.2024).
10. Demchuk O. V. Problemy gosudarstvennoi podderzhki i sozdanie blagopriyatnykh uslovii funktsionirovaniya predpriyatii rybokhozyaistvennogo kompleksa RF // Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta. – 2023. – №4. – S. 243-252.
11. Shestakov I. Razvitie rossiiskoi rybnoi otrasli v usloviyakh importozameshcheniya glava Rosrybolovstva otsenivaet polozhitel'no. URL: [https://www.fi.shnet.ru/news/aquaculture\\_news/66543](https://www.fi.shnet.ru/news/aquaculture_news/66543) (data obrashcheniya: 17.01.2024).
12. Ushakov V. V. Strategicheskoe planirovanie rybnogo khozyaistva v sisteme obespecheniya ego ekonomicheskoi bezopasnosti // Morskie tekhnologii: problemy i resheniya – 2021: sbornik statei uchastnikov Natsional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Kerch', 2021. S. 199-203. EDN EPDFYG. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46229490> (data obrashcheniya: 17.01.2024).
13. Volodina S. G. Osobennosti funktsionirovaniya organizatsii rybokhozyaistvennogo kompleksa v usloviyakh sushchestvuyushchei paradigmy upravleniya // Ekonomika i sotsium: sovremennye modeli razvitiya. – 2023. – Tom 13. – № 1. – S. 33-46.
14. Yarkina N. N. Klassifikatsiya faktorov povysheniya effektivnosti ispol'zovaniya resursov predpriyatii rybokhozyaistvennogo kompleksa // Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta. 2022, –№1, – S. 218-224.
15. Dremlyuga D. O stroitel'stve rybopromyslovykh sudov v Rossii.// Rybnoe khozyaistvo 2022, № 6. S. 20– 23.
16. Yarkina N. N., Ushakov V. V. Rybokhozyaistvennyi kompleks rossiiskoi federatsii: sektoral'no-funktsional'naya sistematizatsiya i strukturirovanie v kontekste ustoychivogo razvitiya // Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta.– 2023.– №3.– S. 561-570.
17. Baranova N. A., Demchuk O. V. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya, algoritm i sposoby ee formirovaniya // Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta. – 2019.– № 1.– S. 108-116.