

УДК 338.436.33

ГИЛЬФАНОВА АНГЕЛИНА ВИКТОРОВНА

Аналитик
Казанский государственный энергетический университет
Россия, Казань
gelya.gilfanova@mail.ru

РАСУМОВ ВАЛИД ШАМАНОВИЧ

Доцент кафедры государственного муниципального управления
Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова
Россия, Грозный
Valid9191@mail.ru

САДУЕВА МАЛИКА АБДУЛЛОВНА

Старший преподаватель кафедры « Информационные системы
в экономике» ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной
технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова»
Россия, Грозный
Sadueva.m@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2024-3-72-79

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИННОВАЦИОННОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МАЛОГО АГРАРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Аннотация: Целью исследования является определить факторы, влияющие на эффективность функционирования малого аграрного предпринимательства и выделить критерии их классификации с учетом специфики аграрного сектора. Методология исследования. Методологическую основу исследования составили общенаучные и специальные методы, в частности: абстрактно-логический, анализ и синтез, сравнительная, аналитическая группировка. Область применения. На всех этапах реформирования экономики страны малое аграрное предпринимательство находится в фокусе науки и практики, так как способно обеспечить устойчивое развитие сельских территорий и достаточный уровень продовольственной безопасности страны. Выводы. Работа в изменяющейся институциональной среде, малые сельскохозяйственные предприятия сталкиваются с рядом проблем и препятствий. На эффективность их функционирования влияет совокупность факторов, тесно связанных друг с другом и обеспечивающих наиболее эффективные результаты производственно-хозяйственной деятельности малых сельскохозяйственных предприятий при условии их комплексного и сбалансированного учета.

Ключевые слова: сельскохозяйственное производство, малое сельскохозяйственное предприятие, институциональные изменения.

GILFANOVA ANGELINA VIKTOROVNA

Analyst
Kazan State Energy University
Russia, Kazan
gelya.gilfanova@mail.ru

RASUMOV WALID SHAMANOVICH

Associate Professor of the Department of Public Municipal Administration
A.A. Kadyrov Chechen State University
Russia, Grozny
Valid9191@mail.ru

SADUEVA MALIKA ABDULLOVNA

Senior Lecturer of the Department of Information Systems
in Economics, the Grozny State Petroleum
Technical University named after Academician M.D. Millionshchikova"
Russia, Grozny
Sadueva.m@mail.ru

THE MAIN FACTORS OF EFFECTIVE INNOVATION THE FUNCTIONING OF SMALL AGRICULTURAL ENTERPRISES

Abstract: *The purpose of the study is to determine the factors influencing the effectiveness of the functioning of small agricultural enterprises and to identify criteria for their classification, taking into account the specifics of the agricultural sector. The methodology of the study. The methodological basis of the research was made up of general scientific and special methods, in particular: abstract-logical, analysis and synthesis, comparative, analytical grouping. The scope of application. At all stages of the country's economic reform, small agricultural entrepreneurship is the focus of science and practice, as it is able to ensure the sustainable development of rural territories and an adequate level of food security of the country. Conclusions. Working in a changing institutional environment, small agricultural enterprises face a number of challenges and obstacles. The effectiveness of their functioning is influenced by a set of factors that are closely related to each other and ensure the most effective results of the production and economic activities of small agricultural enterprises, subject to their integrated and balanced accounting.*

Keywords: *agricultural production, small agricultural enterprise, institutional changes.*

Введение

Развитие малого сельскохозяйственного предпринимательства, укрепление его потенциала и создание эффективной инфраструктуры АПК» имеет важнейшее значение в процессе изменения институциональной среды. Деятельность малых сельскохозяйственных предприятий является важной составляющей сельскохозяйственного производства, так как способна обеспечить устойчивое развитие сельских территорий, способствовать сохранению земельных ресурсов, обеспечению продовольственной и экологической безопасности, сглаживанию социальной напряженности за счет занятости крестьян.

Однако с каждым годом крупные предприятия приобретают все большее значение на рынке сельхозпроизводителей, а мелкие теряют конкурентоспособность, что негативно сказывается на их деятельности. Обеспечение эффективного функционирования малых аграрных бизнес-структур России в условиях усиления европейской и глобальной конкуренции требует соответствующих инструментов регулирования на разных уровнях системы управления — от макро- до микроуровней. Каждое такое предприятие функционирует под воздействием целой системы факторов. Учитывая это влияние в процессе бизнес-планирования на уровне малых сельскохозяйственных предприятий, формирования региональных стратегий, которыми руководствуются сельхозтоваропроизводители, обоснование государственной политики в области сельского хозяйства является обязательным условием достижения успеха в предпринимательской деятельности.

Основная часть

Многие известные исследователи уделяют внимание изучению вопроса малого аграрного предпринимательства. Изучая проблемы функционирования малых сельскохозяйственных предприятий, Ю.А. Лупова, М.Ю. Малик, О.Г. Шарагин и Т.И. Яворская рассмотрели влияние инфраструктурных факторов на формирование ресурсного обеспечения малых предприятий и финансовые результаты их функционирования «1». Факторы влияния внешней и внутренней среды на деятельность сельскохозяйственных предприятий, независимо от их размера, изучались такими учеными, как К.А. Приб и В.М. Якубов, Н.Д. Романов [4].

В процессе проведения SWOT-анализа малого аграрного предпринимательства С.А. Полковников, С.М. Козловская и И.А. Середова выделили несколько групп вопросов. Один из них касается внутренних факторов (анализируются сильные и слабые стороны), другой — внешних

факторов (благоприятные возможности и угрозы) [5]. Изучая организационно-экономические преобразования в сельском хозяйстве, В.Ю. Малиновский отмечал, что наиболее влиятельным фактором, обуславливающим низкую эффективность производства сельскохозяйственных предприятий, является несовершенство экономического механизма хозяйствования. Уровень концентрации и специализации также влияют на эффективность производства [6]. Проанализировав научные достижения вышеназванных ученых, следует отметить, что при измерении хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий в целом, независимо от их размера, учитывалось влияние факторов сельскохозяйственной среды или изучалось влияние определенного фактора. В таких условиях вопрос влияния комплекса факторов на эффективность функционирования малого аграрного предпринимательства и выделение факторов, присущих малым сельскохозяйственным предприятиям, требуют дальнейшего изучения.

Это определяет актуальность исследования влияния комплекса факторов аграрной среды в контексте особенностей функционирования малого сельскохозяйственного предпринимательства. Вместе с тем, необходим дифференцированный подход к обоснованию групп факторов внутренней и внешней среды малых сельскохозяйственных предприятий с учетом местных и общих условий. Цель исследования – определить факторы, влияющие на эффективность функционирования малого аграрного предпринимательства, и выделить критерии их классификации с учетом специфики аграрного сектора.

Теоретико-методологической основой исследования являются законодательные и нормативные акты, научные труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам выявления факторов эффективного функционирования и развития предприятий аграрного сектора.

Аграрная система должна быть направлена, прежде всего, на создание конкурентоспособных хозяйствующих субъектов с достаточным количеством рабочих мест и рациональным использованием ресурсных возможностей в каждой сельской территориальной общине. Малое аграрное предпринимательство должно стать основой для формирования дееспособных территориальных общин. Зарубежный опыт развития малого сельскохозяйственного предпринимательства показывает, что такая деятельность является одним из решающих факторов научно-технического прогресса, повышения эффективности производства, снижения безработицы. В большинстве европейских стран малое сельскохозяйственное предпринимательство обеспечивает сохранение исторически сложившегося уклада жизни и земельных ресурсов соответствующих сельских территорий.

В настоящее время сложно проанализировать ситуацию относительно малого аграрного предпринимательства в экономике России из-за отсутствия единых критериев определения принадлежности таких предприятий к соответствующей категории. Объемы производства сельскохозяйственной продукции по различным хозяйствующим субъектам:

- сельскохозяйственные предприятия;
- фермерские хозяйства;
- малые предприятия.

В 2023 году 1/2 объема производства сельскохозяйственной продукции обеспечивали малые сельскохозяйственные предприятия. Такие тенденции обусловлены расширением программ государственной поддержки предпринимательства, стимулированием развития фермерских хозяйств, изменением условий налогообложения. При этом темпы прироста производства в фермерских хозяйствах ниже по сравнению с малыми сельскохозяйственными предприятиями в целом. Малые сельскохозяйственные предприятия являются полноправными участниками аграрного рынка, занимают значительную нишу в производстве сельскохозяйственной продукции и обеспечении продовольственной безопасности, соответственно, на их деятельность влияет весь комплекс факторов, влияющих на другие хозяйствующие субъекты отрасли.

При условии благоприятной внешней среды малые сельскохозяйственные предприятия характеризуются чрезвычайной гибкостью и способностью адаптироваться к новым экономическим условиям, высокой маневренностью по отношению к изменениям рыночной конъюнктуры, высокой мобильностью и динамичностью в плане развития и диверсификации производства. При этом следует учитывать, что производство в аграрном секторе имеет специфические особенности, оказывающие большее влияние на эффективность управления малыми сельскохозяйственными предприятиями.

Совокупность факторов, влияющих на уровень эффективности сельскохозяйственных предприятий, можно разделить на 2 группы: факторы внутренней среды и факторы внешней среды [10]. Внешняя среда содержит в себе те факторы и факторы, которые влияют на деятельность компании, определяют ее долгосрочные и краткосрочные цели, потребности ресурсного обеспечения и те особенности рынка, которые ограничивают деятельность сельскохозяйственного предприятия [4].

Ученый К.А. Приб считает, что окружающая среда – это совокупность условий, в которых функционирует сельскохозяйственное предприятие, и факторов, влияющих на формирование или изменение этих условий. При этом целесообразно дифференцировать внешнюю среду на отдаленную (макросреду) и приближенную (мезосреду). Макросреда напрямую не влияет на деятельность сельскохозяйственного предприятия, а формирует общие условия хозяйствования в стране, отрасли, регионе. Мезосреда влияет на функционирование сельскохозяйственного предприятия и объединяет в себе совокупность важнейших элементов и факторов, определяющих стратегические перспективы развития хозяйствующего субъекта [3]. В то же время развитие малых сельскохозяйственных предприятий характеризуется рядом деструктивных предпосылок.

На данный момент ситуация в сфере малого предпринимательства в отечественном аграрном секторе остается нестабильной и может характеризоваться: нестабильностью финансово-экономической ситуации; низким уровнем инвестиционной активности из-за нехватки собственных оборотных средств; наличием существенных ограничений на получение банковских, коммерческих кредитов и займов; низким уровнем защищенности малого бизнеса в аграрном секторе от коррупции; нестабильностью межхозяйственных отношений, низким уровнем согласованности товарной, ценовой и сбытовой политики малых форм АПК в аграрном секторе.

Принимая во внимание вышесказанное, совокупность факторов, влияющих на уровень эффективного функционирования малого аграрного предпринимательства, можно разделить на две группы: факторы внешней и внутренней среды. Факторы окружающей среды – это те, на которые малые сельскохозяйственные предприятия не могут повлиять. В частности, это деятельность государства, финансовых, кредитных и рыночных институтов, направленная на создание условий для сельскохозяйственного производства за счет использования экономических рычагов. К ним относятся следующие группы: общеэкономические, рыночные, финансово-кредитные, государственной поддержки и регулирования, социально-демографические, научно-технические.

Факторами внутренней среды являются те, которые зависят от форм, методов и организации работы на малом сельскохозяйственном предприятии. Они характеризуют его способность влиять на эффективность производства в результате более рационального использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов «2». К ним относятся: организационно-производственный, технико-технологический, маркетинговый, ценовой, трудовой потенциал.

Внешние и внутренние факторы тесно связаны друг с другом и влияют на эффективность малого сельскохозяйственного предпринимательства. В условиях изменений институциональной среды и неопределенности бизнес-среды вопрос комплексного изучения и учета всех факторов, влияющих на функционирование и развитие малого сельскохозяйственного предпринимательства, становится особенно актуальным.

Из совокупности факторов внешней среды необходимо различать факторы макро- и мезоуровня. Основными факторами макроуровня являются: общеэкономические условия – природные условия, политическая ситуация, законодательная база, практика выполнения хозяйственных контрактов и обязательств, усиление евроинтеграционных процессов и экспортоориентированность сельского хозяйства, либерализация внешнеэкономической деятельности без учета конкурентоспособности малых сельскохозяйственных предприятий, уровень экономического развития и инвестиционной привлекательности отрасли и конкуренция в аграрном секторе.

Негативным проявлением внешней среды, в которой функционируют малые сельскохозяйственные предприятия, является конкуренция с крупными сельхозпроизводителями. Используя эффект масштаба (концентрации) производства, крупные предприятия за счет экономии на условно постоянных затратах добиваются более низкой себестоимости продукции и получают преимущество перед мелкими фермерскими хозяйствами [1].

Государственная поддержка и регулирование – правовое обеспечение деятельности малых сельскохозяйственных предприятий, благоприятная государственная аграрная политика. Однако

в настоящее время государственная аграрная политика в этой сфере напоминает комплекс несогласованных мер, направленных на решение краткосрочных задач.

Научно-технический – уровень научно-технологического развития страны, практика использования инновационных технологий в производстве сельскохозяйственной продукции, уровень сотрудничества производства и науки, кооперация малых сельскохозяйственных предприятий с научными учреждениями.

В современных условиях эффективное ведение сельскохозяйственного производства основано на внедрении новейших технологий, использование которых распространяет острую потребность в научных исследованиях, направленных на выявление альтернативных возможностей и разработку практических положений повышения эффективности производства продукции малых аграрных бизнес-структур за счет формирования инновационных моделей развития.

Основными факторами на мезоуровне являются:

– Рыночные – характеризуют уровень регулирования минимальных и максимальных закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию, инфраструктуру каналов сбыта, уровень развития сети крестьянских рынков, монополию перерабатывающих и торговых предприятий, платежеспособный спрос и структуру потребления населения, диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, наличие на рынке импортных продовольственных товаров низкого качества и по низким ценам. В России созданы институты с функциями регулирования аграрного рынка, однако доступ малых аграрных предприятий к инфраструктуре аграрного рынка ограничен.

На биржах торгуются крупные партии товаров, которые не могут быть сформированы небольшими сельхозпредприятиями самостоятельно. Существенной проблемой таких производителей является экспорт продукции. Сбытовая цепочка, через которую небольшие сельскохозяйственные предприятия реализуют свою продукцию и закупают необходимые материально-технические ресурсы, порой перенасыщена посредниками. В результате малые сельскохозяйственные предприятия платят максимальную цену за свою продукцию, получая при этом минимальную цену за свою продукцию.

– Финансово-кредитные – характеризуют уровень налоговой нагрузки и льготные условия для малых сельскохозяйственных предприятий, доступность кредитования малых сельскохозяйственных предприятий, механизмы удешевления кредитов, ипотечного кредитования (земля в залог), развития сельскохозяйственных кредитных кооперативов. Структуры малого и среднего бизнеса аграрного сектора достаточно остро испытывают трудности с доступом к кредитным ресурсам, поскольку банки, учитывая рискованность и специфику отрасли, предъявляют к ним завышенные требования, которые большинство предприятий не в состоянии выполнить, что ограничивает их финансовые возможности и отбивает у них желание осуществлять предпринимательскую деятельность [8].

– Социально-демографические – характеризуют темпы старения сельского населения, уровень миграции сельского населения в города и за рубеж, наличие безработного населения трудоспособного возраста, «привязанность к земле». Современное состояние предпринимательской деятельности в сельской местности не в полной мере обеспечивает занятость населения. В то же время часть жителей трудоспособного возраста потенциально могла бы подключиться к развитию малого сельскохозяйственного предпринимательства, что позволило бы увеличить количество рабочих мест, остановить отъезд молодежи и наполнить бюджеты поселковых и сельских советов.

В целях сохранения социальной структуры сельских территорий необходимо совершенствовать механизмы поддержания конкурентоспособности и жизнеспособности малых сельскохозяйственных предприятий. Внутренние факторы целесообразно разделить на производственные и непроизводственные. Производство характеризует наличие и использование средств и предметов труда, трудовых и финансовых ресурсов в процессе производства.

Основными производственными факторами являются:

В целях сохранения социальной структуры сельских территорий необходимо совершенствовать механизмы поддержания конкурентоспособности и жизнеспособности малых сельскохозяйственных предприятий.

Внутренние факторы целесообразно разделить на производственные и непроизводственные.

Производство характеризует наличие и использование средств и предметов труда, трудовых и финансовых ресурсов в процессе производства.

Основными производственными факторами являются:

Организационно-производственными факторами являются уровень организации производственно-хозяйственных процессов, себестоимость и качество продукции, сезонность, структура, уровень производительности труда и другие особенности производства продукции малых сельскохозяйственных предприятий. Наиболее существенное влияние среди факторов этого уровня оказывают сезонные колебания. Принимая во внимание особенности деятельности малых сельскохозяйственных предприятий, подверженность продаж сезонным изменениям обуславливает значительное влияние на эффективность функционирования. Предприятия вынуждены накапливать запасы перед началом сезона, что требует увеличения складов. Отсутствие свободных денежных средств стимулирует привлечение кредитных ресурсов, которые зачастую недоступны и влекут за собой дополнительные процентные расходы.

— Техничко-технологическая – это уровень материально-технологического обеспечения, возможность обновления оборудования, применение новейших технологий производства, уровень цен и качества материально-технических ресурсов, интенсификация технологических процессов, применение экономически обоснованных норм удобрений. Обычно более низкий уровень урожайности основных культур в малых сельскохозяйственных предприятиях связан с недостаточным уровнем технического обеспечения, что приводит к некачественным работам по их возделыванию и срыву сроков. Из-за нехватки финансовых ресурсов такие производители в основном используют упрощенные технологии возделывания и не всегда достаточно удобряют посевные площади.

— Ценообразование – это ценовая политика, уровень цен на сельскохозяйственную продукцию и продукты питания. Отсутствие эффективного механизма ценообразования является одной из основных причин убыточности малых сельскохозяйственных предприятий. При нынешнем уровне цен, приемлемом для малых сельскохозяйственных предприятий, выручка от некоторых видов продукции не возмещает затраты; Рост себестоимости более быстрыми темпами по сравнению с ценой снижает рентабельность сельскохозяйственного производства. В результате эти предприятия не могут осуществлять расширенное воспроизводство за счет собственных средств, совершенствовать производственный процесс, наладить систему мотивации труда и накопления капитала.

Основными непроизводственными факторами являются:

– Маркетинговая политика – это сбытовая политика, наличие ниш на локальном рынке, стабильный спрос на виды продукции, которые в основном производятся малыми сельскохозяйственными предприятиями, несоответствие выпускаемой продукции отечественным и международным стандартам качества и безопасности, высокий уровень логистических издержек. Аграрный рынок развивается и меняется достаточно динамично, и малым сельхозпредприятиям необходимо отслеживать если не малейшие колебания конъюнктуры, то хотя бы те изменения, которые происходят или ожидаются в целевом сегменте или регионе сбыта продукции.

– Труд – это профессиональный и квалификационный уровень работников, материальная заинтересованность в конечных результатах, социальные условия труда и быта, социально-психологический климат в коллективе, уровень жизни работников, занятых в сельском хозяйстве. Трудовые ресурсы являются важной предпосылкой экономически успешной предпринимательской деятельности в сельскохозяйственном производстве.

Основными факторами, негативно влияющими на функционирование малого сельскохозяйственного предпринимательства, являются недостаточный уровень государственной поддержки, низкий уровень материально-технического обеспечения, ограниченный доступ к кредитным ресурсам, проблемы в сфере реализации продукции, неудовлетворительная социально-демографическая ситуация на селе.

Заключение

Подводя итог, в современных экономических условиях при изучении эффективности функционирования малых сельскохозяйственных предприятий учитывается экономическая составля-

ющая эффективности, а социальная, технологическая и экологическая не учитываются. В результате экономически эффективный объект может оказаться неэффективным с социальной или экологической точки зрения. Малые сельскохозяйственные предприятия при содействии и государственной поддержке способны конкурировать с крупными сельскохозяйственными предприятиями в некоторых аспектах их деятельности, повысить уровень доходов сельского населения и обеспечить сохранение земельных ресурсов. Однако совокупность факторов аграрной среды, в частности нестабильные финансовые программы для малых сельскохозяйственных предприятий и условия их налоговой нагрузки, вариативность законодательной и нормативной базы, проблемы с логистикой и инфраструктурой в аграрном секторе, нехватка кадров приводят к закрытию субъектов малого предпринимательства из-за убыточности.

Позитивные изменения в деятельности малых сельскохозяйственных предприятий, являющиеся определяющим фактором развития территориальных общин, требуют реальной помощи и поддержки со стороны органов местного самоуправления. Именно процесс децентрализации позволяет развивать малое сельскохозяйственное предпринимательство, объединять производителей и побуждать их к сотрудничеству.

Литература

1. Никонова Я. И. Оценка влияния инноваций и их финансирования на экономический рост национальной экономики // *Международный научно-исследовательский журнал*. 2016. № 11 (53). Часть 1. С. 53-59.
2. Кузьминов И. Ф., Бахтин П. Д., Хабирова Е. Е. *Мировое сельское хозяйство «зеленеет»: отражение тренда в научной и отраслевой периодике*. М.: НИУ ВШЭ. 2018. 4 с.
3. *Отраслевая структура валовой добавленной стоимости субъектов Российской Федерации в 2017 г.* [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/vvp/tab-vrp3.htm
4. Корнилова Л. М., Иванов Е. А., Иванов П. А. Стимулирование инновационной активности сельскохозяйственных организаций - основа цифровизации АПК // *Инновационное развитие экономики*. 2018. № 5 (47). С. 52-58.
5. Резниченко С. С., Андреев С. Ю. Развитие аграрного сектора экономики на основе инноваций // *Молодой ученый*. 2016. № 8. С. 27-28.
6. Измулкина Е. А. *Инструменты управления инновационной деятельностью сельского хозяйства региона: автореферат дис. на соискание уч. степени канд. экон. наук*. Княгинино. 2013. 20 с.
7. Неудахина Ю. Г., Апикова М. Б. *Инновационное развитие АПК в современных условиях // Инновационная деятельность в модернизации АПК: материалы Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых*. Курск: изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2017. С. 22-25.
8. Стрельников А. В. *Расчет интегрального показателя инновационной активности сельскохозяйственных организаций // Теория и практика мировой науки*. 2017. № 1. С. 51-53.
9. Бугара А. Н. *Инновационная деятельность в сельском хозяйстве // Агропродовольственная экономика*. 2016. № 9. С. 17-22.
10. Капарова М. А. *Основные направления инновационного развития сельского хозяйства региона: дис. на соискание уч. степени канд. экон. наук*. Новосибирск. 2014. 150 с.

References

1. Nikonova YA. I. *Ocenka vliyaniya innovacij i ih finansirovaniya na ekonomicheskij rost nacional'noj ekonomiki // Mezhdunarodnyj nauchno-issledovatel'skij zhurnal*. 2016. № 11 (53). CHast' 1. S. 53-59.
2. Kuz'minov I. F., Bahtin P. D., Habirova E. E. *Mirovoe sel'skoe hozyajstvo «zelenet»: otrazhenie trenda v nauchnoj i otraslevoj periodike*. M.: NIU VSHE. 2018. 4 s.
3. *Otraslevaya struktura valovoj dobavlennoj stoimosti sub"ektov Rossijskoj Federacii v 2017 g.* [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/vvp/tab-vrp3.htm
4. Kornilova L. M., Ivanov E. A., Ivanov P. A. *Stimulirovanie innovacionnoj aktivnosti sel'skohozyaj-stvennyh organizacij - osnova cifrovizacii APK // Innovacionnoe razvitie ekonomiki*. 2018. № 5 (47). S. 52-58.
5. Reznichenko S. S., Andreev S. YU. *Razvitie agrarnogo sektora ekonomiki na osnove innovacij // Molo-doj uchenyj*. 2016. № 8. S. 27-28.
6. Izhmulkiina E. A. *Instrumenty upravleniya innovacionnoj deyatel'nost'yu sel'skogo hozyajstva regio-na: avtoreferat dis. na soiskanie uch. stepeni kand. ekon. nauk*. Knyaginino. 2013. 20 s.

7. Neudahina YU. G., Apikova M. B. *Innovacionnoe razvitie APK v sovremennyh usloviyah // Innovacionnaya deyatel'nost' v modernizacii APK: materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii studentov, aspirantov i molodyh uchenyh. Kursk: izd-vo Kursk. gos. s.-h. ak., 2017. S. 22-25.*
8. Strel'nikov A. V. *Raschet integral'nogo pokazatelya innovacionnoj aktivnosti sel'skohozyajstvennyh organizacij // Teoriya i praktika mirovoj nauki. 2017. № 1. S. 51-53.*
9. Bugara A. N. *Innovacionnaya deyatel'nost' v sel'skom hozyajstve // Agroprodovol'stvennaya ekonomika. 2016. № 9. S. 17-22.*
10. Kaparova M. A. *Osnovnye napravleniya innovacionnogo razvitiya sel'skogo hozyajstva regiona: dis. na soiskanie uch. stepeni kand. ekon. nauk. Novosibirsk. 2014. 150 s.*