

УДК 331.56

МЕДЖИДОВ ЗАУР УРУДЖАЛИЕВИЧ

к.э.н., научный сотрудник отдела социально-экономической политики региона, Институт социально-экономических исследований ДФИЦ РАН, г. Махачкала,
E-mail: zaur-medzhidov@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2023-8-12-19

РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

Аннотация. В настоящем исследовании проанализированы современные формы и методы стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа. Обоснована роль и значение стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа, определена главная стратегическая цель и выявлены основные задачи социально-экономического развития и преодоления отставания республик Северного Кавказа. **Цель исследования:** систематизировать документы стратегического планирования в РФ и обосновать роль и значение стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа. В работе применялись следующие методы научного познания: анализ, синтез, систематизация и сравнение. **Результаты:** проанализированы современные формы и методы стратегического планирования, определена главная стратегическая цель и выявлены основные задачи социально-экономического развития и преодоления отставания республик Северного Кавказа.

Ключевые слова: стратегическое планирование, устойчивое социально-экономическое развитие, регионы Северного Кавказа, современные вызовы.

MEDZHIDOV ZAUR URUDZHALIEVICH

Ph.D. in Economics, Researcher of the Department of Socio-Economic Policy of the Region, Institute of Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences, Makhachkala,
E-mail: zaur-medzhidov@mail.ru

THE ROLE AND IMPORTANCE OF STRATEGIC PLANNING FOR THE SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE NORTHERN REGIONS OF THE CAUCASUS IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES

Abstract. The present study analyzes modern forms and methods of strategic planning for sustainable socio-economic development of the republics of the North Caucasus. The role and importance of strategic planning for the sustainable socio-economic development of the republics of the North Caucasus is substantiated, the main strategic goal is determined and the main tasks of socio-economic development and overcoming the backlog of the republics of the North Caucasus are identified. **The purpose of the study:** to systematize strategic planning documents in the Russian Federation and to substantiate the role and importance of strategic planning for the sustainable socio-economic development of the republics of the North Caucasus. The following methods of scientific cognition were used in the work: analysis, synthesis, systematization and comparison. **Results:** modern forms and methods of strategic planning are analyzed, the main strategic goal is determined and the main tasks of socio-economic development and overcoming the backlog of the republics of the North Caucasus are identified.

Keywords: strategic planning, sustainable socio-economic development, regions of the North Caucasus, modern challenges.

Введение

В России и ее регионах, как и во всем мире, накоплен значительный опыт стратегического планирования развития экономики. В нашей стране правовой основой стратегического планирования выступают Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ, Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 г. № 633 "Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации", Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации".

В соответствии со ст. 3 ФЗ-172, под стратегическим планированием понимается "деятельность участников стратегического планирования по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, отраслей экономики и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, направленная на решение задач устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований и обеспечение национальной безопасности Российской Федерации" [13].

То есть, по сути "Система стратегического планирования характеризуется генерированием видения будущего с учетом ресурсов, потребностей, стратегических целей на базе общественных приоритетов и научных взглядов на пути и способы решения поставленных задач и используемых инструментов, привлечением экспертного, научного и бизнес-сообщества к разработке стратегий, проектов и программ" [10, с. 69].

Стратегическое планирование в нашей стране реализуется федеральными, региональными или местными властями на основе разработки стратегий, программ, прогнозов и прочих документов социально-экономического развития и с учетом задач обеспечения национальной безопасности Российской Федерации [1].

Значительный вклад в изучении теоретико-методологических аспектов и выработке научно-обоснованных решений в части согласования стратегий федерального и регионального уровня и повышения эффективности федеральной политики регионального развития в целом, внесли ученые Бухвальд Е.М. [3], Кольчугина А.В. [7], Зубаревич Н.В. [5], Минакир П.А. [9] и др. Существенный вклад в исследовании стратегических приоритетов социально-экономического развития регионов Северного Кавказа, поиску путей и методов их достижения внесли такие ученые как Ахмедуев А.Ш. [2], Липина С.А. [8], Стародубовская И.В. [12] и др.

Вместе с тем по-прежнему наблюдается неизученность степени обоснования роли и значения стратегического планирования для устойчивого социально-экономического развития регионов России (в частности республик Северного Кавказа), определения главной стратегической цели и основных задач социально-экономического развития, преодоления отставания республик Северного Кавказа.

Основная часть

На федеральном уровне основным документом стратегического планирования выступают Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации", Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года", а также Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р "Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г."

К основным документам стратегического планирования на региональном уровне являются стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, прогноз социально-экономического развития на долгосрочный и среднесрочный периоды, бюджетный прогноз на долгосрочный период, план мероприятий по реализации стратегии, государственные программы и схема территориального планирования. При этом при разработке документов стратегического планирования на региональном уровне необходимо ориентироваться на выше перечисленные законодательные акты.

Северо-Кавказский макрорегион, сложный в социально-экономическом плане регион, в состав которого входят Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Кабардино-Балкарская Рес-

публика, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Северная Осетия - Алания, Чеченская Республика и Ставропольский край.

В июне 2021 г. Премьер-министр М. Мишустин на совещании с членами Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа упомянул, что "уровень безработицы в округе вырос, более чем в 2,5 раза превышает средний по России". Помимо прочего премьер отметил, что "на Дальнем Востоке каждый рубль бюджетных средств приносит более 30 рублей частных инвестиций, на Северном Кавказе – 50 копеек". То есть предыдущие программы развития округа следует признать провальными, а институты развития ("Корпорация развития Северного Кавказа" и "Курорты Северного Кавказа") так и не стали действенными механизмами стимулирования социально-экономического развития макрорегиона.

В этой связи, для нивелирования социально-экономических диспропорций в регионе, обеспечения устойчивого и сбалансированного его развития, была принята Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 года [11]. В стратегии определены основные направления социально-экономического развития регионов СКФО, разработанные на основе моделей экономического развития:

- меры по снижению доли "теневой" экономики в регионах СКФО.
- модернизация программы среднего профессионального образования.
- развитие предприятий жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса.
- наращивание сельскохозяйственного производства.
- развитие транспортной инфраструктуры, в частности, строительство автомобильной дороги, соединяющей Северо-Кавказский и Черноморский туристические кластеры.

В рамках Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 года особое внимание также уделяется обновлению туристической инфраструктуры и реализации крупных промышленных инвестиционных проектов. Причем локомотивом экономического развития макрорегиона выбран не туризм, а агропромышленный комплекс. Предполагается расширение мер господдержки сельским хозяйствам и внедрение современных технологий в производство.

В рамках реализации крупных промышленных инвестиционных проектов в стратегии рассматривается строительство горно-обогатительного комбината в Карачаево-Черкесии и возобновление работы Тырнаузского горно-обогатительного комбината в Кабардино-Балкарии. Проекты ориентированы на добычу вольфрамо-молибденовых руд.

Немаловажное значение в стратегии уделяется развитию транспортно-логистического комплекса в макрорегионе. Примерами в этом направлении являются строительство автодороги, соединяющей северокавказские курорты с Черноморским побережьем, реконструкция аэропортов в Грозном, Махачкале, Нальчике, Беслане.

Приоритетами развития туристической индустрии в СКФО являются модернизация объектов курортной инфраструктуры в Кавказских Минеральных Водах, развитие горнолыжных курортов в Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Чеченской Республике, а также наращивание потенциала культурно-познавательного туризма в Дербенте.

В целом, обновленная стратегия ориентирована на выполнение Указа Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года" и утверждена в условиях современных вызовов и внешнеэкономического санкционного давления на страну.

Таким образом, стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 г. является ориентиром к разработке и реализации государственных программ РФ, реализации федеральных целевых программ, а также к разработке и реализации стратегий социально-экономического развития регионов СКФО и муниципальных образований, прочих документов стратегического планирования.

В этой связи в субъектах Северо-Кавказского федерального округа приняты региональные стратегии социально-экономического развития, представленные ниже (см. таблицу 1).

Документы стратегического планирования разрабатываются в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования. По сути, документы стратегического плани-

Таблица 1

Основные приоритеты развития регионов СКФО, определенных в рамках принятых

Субъект СКФО	Стратегия и ее правовая основа	Приоритеты развития
Республика Дагестан	Закон Республики Дагестан от 12.10.2022 № 70 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2030 года»	Трансформация региональной экономики, транспортно-логистический комплекс, промышленность, АПК, строительный комплекс, туризм, создание объектов ТБО
Республика Ингушетия	Постановление Правительства Республики Ингушетия от 16 февраля 2009 года № 49 «О Стратегии социально-экономического развития Республики Ингушетия на 2009 - 2020 годы и на период до 2030 года»	Строительный комплекс, транспортно-логистический комплекс, связь (информационные и коммуникационные технологии), ЖКХ, торговля и сфера услуг
Кабардино-Балкарская Республика	Распоряжение Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 17 сентября 2021 года № 384-рп «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Кабардино-Балкарской республики до 2040 года»	Промышленность, АПК, производство строительных материалов, топливно-энергетический комплекс, туризм
Карачаево-Черкесская Республика	Постановление Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 26 августа 2014 года №239 «О стратегии социально экономического развития Карачаево-Черкесской Республики до 2035 года»	Промышленность, АПК, туризм, транспорт, топливно-энергетический комплекс, связь и телекоммуникации
Республика Северная Осетия - Алания	Закон Республики Северная Осетия-Алания от 18 сентября 2019 года «60-РЗ «О Стратегии социально-экономического развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года»	Промышленность, строительство, ЖКХ, туристско-рекреационный комплекс, переработка сельхозпродукции, создание гидро-энергетики, торгово-транспортно-логистический комплекс, создание объектов ТБО
Чеченская Республика	Распоряжение Правительства Чеченской Республики от 4 марта 2021 года № 62-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Чеченской Республики до 2035 года»	АПК, туризм, производство строительных материалов, цифровая экономика, транспортно-логистический комплекс
Ставропольский край	Закон Ставропольского края от 27 декабря 2019 года № 110-кз «О Стратегии социально-экономического развития Ставропольского края до 2035 года»	АПК, химическая промышленность, транспортно-логистический комплекс, курортный комплекс и оздоровление, туризм, электроника и высокотехнологичные документы стратегического планирования муниципальных образований: стратегия социально-экономического развития муниципального образования, бюджетный прогноз муниципального образования и др.

Нижний уровень – муниципальный. Здесь располагаются документы стратегического планирования муниципальных образований: стратегия социально-экономического развития муниципального образования, бюджетный прогноз муниципального образования и др.

Схематично такие документы стратегического планирования и применительно к регионам Северного Кавказа можно представить следующим образом (см. рисунок 1).

Сегодня методами социально-экономического стратегирования в России являются:

- сценарный вариант стратегического планирования;
- стратегирование в разрезе нескольких, в том числе сценарно расширяющихся временных горизонтов;
- стратегирование, опирающееся на широкую практику государственно-частного (ГЧП) и муниципально-частного партнерства (МЧП).

Рассмотрим более подробно документы стратегического планирования в регионах СКФО, этапы их реализации и ожидаемые результаты по устойчивому социально-экономическому развитию этих регионов и в условиях современных вызовов.

В стратегиях социально-экономического развития регионов Северного Кавказа прогнозируется развитие регионов по трем сценариям:

- Консервативный (инерционный). Характеризуется высокой вероятностью отсутствия по-

зитивных преобразований, не предполагает значительного ускорения темпов экономического роста, продолжение кризисных явлений и застоя в экономике регионов, региональная политика ориентирована на сохранение устойчивости социально-экономического положения в субъектах СКФО и нивелирование негативного воздействия внешних факторов;

– Умеренно-оптимистичный (базовый). Сценарий предполагает, что будут осуществлены необходимые меры, направленные на преодоление социально-экономических диспропорций, обеспечение нормативного состояния инфраструктуры с использованием рычага нацпроектов.

Оптимистический (целевой). Предполагает аккумуляцию внутренних источников роста и

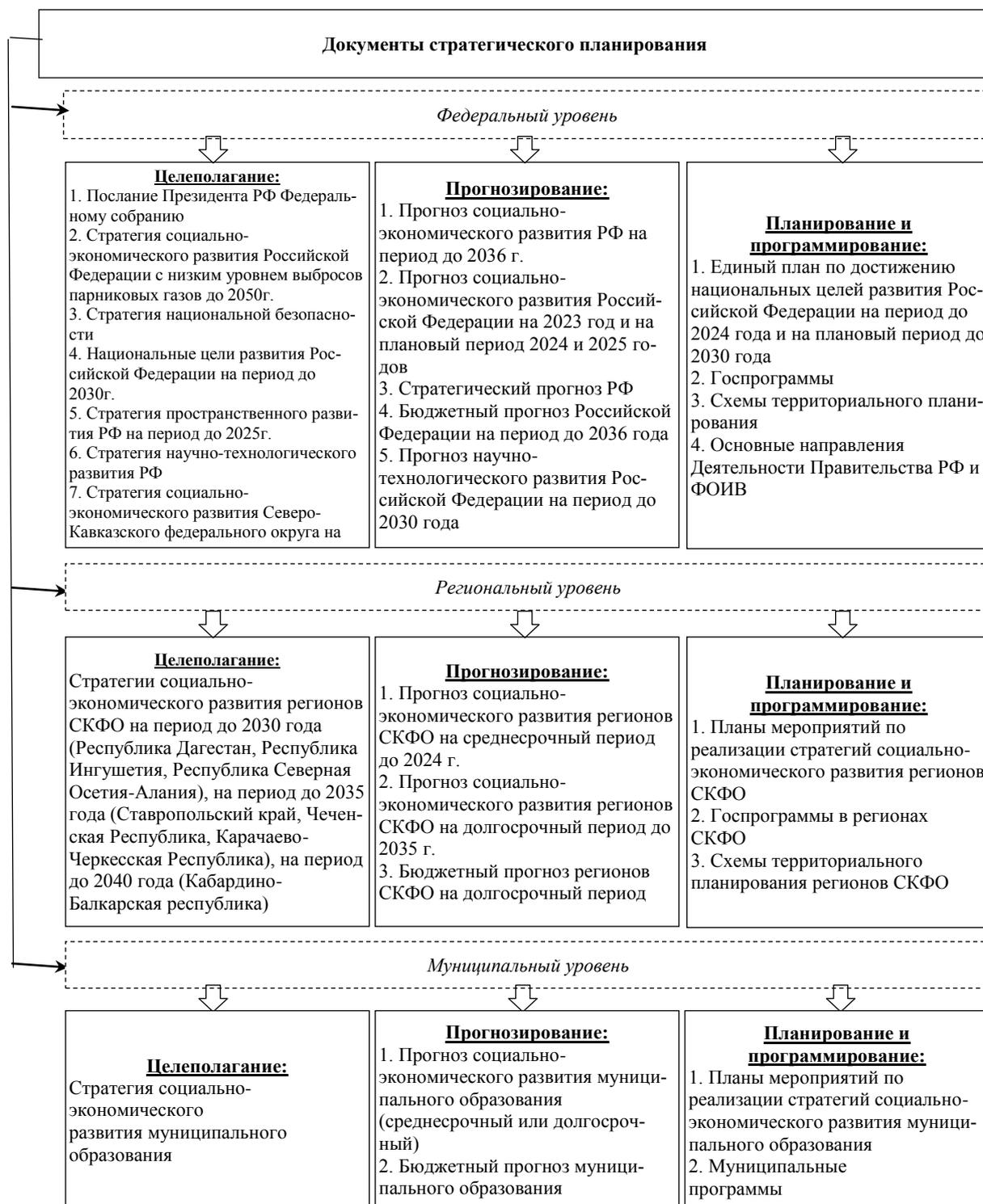


Рис. 1. Роль и место документов стратегического планирования в регионах Северного

Кавказа (составлено автором на основании глав 4-11 Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ)

Сценарный вариант стратегического планирования в федеральных документах либо не представлен совсем, либо представлен формально, в том виде, в котором он едва ли продуктивен для реальной практики управления. Такой метод стратегического планирования получил большую популярность при составлении стратегий социально-экономического развития регионов России, в том числе и в СКФО. Однако сценарный вариант стратегического планирования имеет некоторые недостатки, в частности практический смысл этого подхода почти не улавливается. Например, ознакомление со стратегиями социально-экономического развития регионов СКФО привело нас к выводу, что не учитывается их природный потенциал и климатические особенности, не учитываются возможности производственного, человеческого и научно-технического блока для устойчивого социально-экономического развития и преодоления отставания субъектов СКФО.

В этой связи более адаптированным вариантом в современных условиях является стратегическое планирование с временными горизонтами для устойчивого социально-экономического развития республик Северного Кавказа. Такой метод планирования позволяет интегрировать достижимые цели и задачи социально-экономического развития региона со стратегиями РФ и СКФО, дать ориентиры к развитию базовых отраслей экономики и социальной сферы, обосновать и раскрыть механизмы реализации и ресурсного обеспечения стратегий устойчивого развития республик Северного Кавказа.

В условиях современных вызовов актуальной стоит задача и обеспечения социально-экономического стратегирования на условиях государственно-частного партнерства. Как упоминают в своем исследовании Иванов О.Б. и Бухвальд Е.М.: «Такое партнерство – естественный и постоянно присутствующий инструмент социально-экономической политики современного государства. Однако в российских реалиях логическое единство и взаимосвязь понятий «партнерство» и «стратегирование» просматривается очень слабо. Законодательство о государственно-частном партнерстве, хотя и упоминает практику стратегического планирования, не выделяет специально роль партнерства в разработке и реализации планов стратегического характера. Соответственно, законодательство о стратегическом планировании даже не включает в себя термин «партнерство». Попытки обозначить партнерство как инструмент стратегического управления экономикой сегодня характерны в отдельных случаях лишь для регионального звена управления» [6; С. 18].

Аналогичной точки зрения придерживается и группа других ученых (Глухова А.В., Сиденко О.А., Черникова В.В., Щеглова Д.В.). По их мнению «ядром документов стратегического планирования должна стать такая система действий не только органов власти и управления, но и стейкхолдеров, которая позволит осуществлять эффективную мобилизацию и использование ресурсов в целях развития территории, своевременно реагировать на вызовы, сохранять динамическое равновесие в условиях нестабильности и риска, свойственных современному этапу общественного развития» [4].

Здесь сложно не согласиться с позициями авторов. В нынешних условиях взаимодействие власти и бизнеса способно внести ощутимый вклад в решение общегосударственных задач стратегического характера. Как пример, введение дополнительного сбора с крупного бизнеса в пользу государства из прибыли за финансово успешные 2021–2022 годы. Цель сбора – решение социальных проблем государства. Однако такая практика не может носить постоянного характера, здесь роль стратегии состоит в том, чтобы обозначить те условия неустойчивости в экономике, когда использование подобных инструментов становится возможным и обоснованным.

Сегодня значимость института государственно-частного партнерства для регионов Северного Кавказа усиливается процессами институализации, подразумевающими применение механизма ГЧП в стратегических документах социально-экономического развития регионов, а также снижения нагрузки на региональные бюджеты в связи с его ограниченностью и сложностями при реализации крупных инфраструктурных проектов. Однако ознакомление с документами стратегического планирования на региональном и муниципальном уровнях в СКФО привело нас к выводу, что развитию механизма ГЧП либо уделяется поверхностное внимание,

либо вовсе не упоминается.

Выводы

На основании вышеизложенного следует считать, что главной стратегической целью социально-экономического развития регионов Северного Кавказа и преодоления отставания этих республик в современных условиях является усиление взаимодействия государства и бизнеса в решении общегосударственных задач стратегического характера. В условиях преодоления внешних и внутренних шоков социально-экономического развития России взаимосвязь государства и бизнеса через проекты ГЧП может решить ряд социально-экономических проблем регионов Северного Кавказа.

Этому способствует и активная поддержка федерального центра. Северо-Кавказский федеральный округ наряду с Дальневосточным федеральным округом и Сибирским федеральным округом являются одними из макрорегионов, где приняты Правительством РФ стратегии социально-экономического развития округов на долгосрочную перспективу.

Сегодня в стратегическом планировании социально-экономического развития регионов уделяется внимание цифровизации. Информатизация таких процессов реализуется в рамках проекта "Цифровое стратегическое планирование", федерального проекта "Цифровое государственное управление" национального проекта "Цифровая экономика Российской Федерации".

В рамках проекта "Цифровое стратегическое планирование" предусматривается создание платформы для взаимодействия участников в сфере стратегического планирования и реализа-

Литература

1. Ахмедуев А.Ш. Проект стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан до 2035 года: сомнительные цели и неудачные прогнозы // Региональные проблемы преобразования экономики. 2020. № 4 (114). С. 42-51.
2. Ахмедуев А.Ш. Узловые проблемы и первоочередные приоритеты стратегии социально экономического развития Республики Дагестан до 2030 года // Региональные проблемы преобразования экономики. 2022. № 3 (137). С. 51-61.
3. Бухвальд Е.М. Институциональные проблемы стратегирования пространственного развития // Федерализм. 2023. Т. 28. № 1 (109). С. 80-98.
4. Глухова А. В., Сиденко О. А., Черникова В. В., Щеглова Д. В. Стратегия социально-экономического развития г. Воронежа □ 2035 как фактор активизации гражданского общества в условиях неопределенности и рисков // Вестник ВГУ. Серия экономика и управление. 2018. № 1. С. 68-76.
5. Зубаревич Н.В. Стратегия пространственного развития: приоритеты и инструменты // Вопросы экономики. 2019. № 1. С. 135-145.
6. Иванов О.Б., Бухвальд Е.М. Стратегирование в условиях неопределенности: цели и инструменты // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. 2023. № 1. С. 7-26.
7. Кольчугина А.В. Малые города в стратегии пространственного развития Российской Федерации // Финансовый бизнес. 2022. № 10 (232). С. 36-39.
8. Липина С.А. Стратегия социально-экономического развития Кавказа: построение региональной системы управления рисками в сфере обеспечения экономической безопасности // В сборнике: Гуманитарные и социально-политические проблемы модернизации Кавказа. Материалы VI-ой Международной конференции. ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет». 2018. С. 123-128.
9. Минакир П.А. «Стратегия пространственного развития» в интерьере концепций пространственной организации экономики // Пространственная экономика. 2018. № 4. С. 8-20
10. Мирошников С.Н. Влияние системы стратегического планирования на темпы социально-экономического развития субъектов Российской Федерации // Управленческое консультирование. 2020. № 12 (144). С. 68-82.
11. Распоряжение Правительства РФ от 30.04.2022 № 1089-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа на период до 2030 года»
12. Стародубровская И.В. Стратегия развития Северного Кавказа: основные вызовы // Экономическая политика. 2022. Т. 17. № 3. С. 74-97.
13. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023) «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

References:

1. Ahmeduev A.SH. Proekt strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Dagestan do 2035 goda: somnitel'nye celi i neudachnye prognozy // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. 2020. № 4 (114). S. 42-51.
2. Ahmeduev A.SH. Uzlovye problemy i pervoocherednye priority strategii social'no ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Dagestan do 2030 goda // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki. 2022. № 3 (137). S. 51-61.
3. Buhval'd E.M. Institucional'nye problemy strategirovaniya prostranstvennogo razvitiya // Federalizm. 2023.

Т. 28. № 1 (109). С. 80-98.

4. Gluhova A. V., Sidenko O. A., Chernikova V. V., SHCHeglova D. V. *Strategiya social'no-ekonomicheskogo razvitiya g. Voronezha □ 2035 kak faktor aktivizacii grazhdanskogo obschestva v usloviyah neopredelennosti i riskov* // *Vestnik VGU. Seriya ekonomika i upravlenie*. 2018. № 1. С. 68–76.

5. Zubarevich N.V. *Strategiya prostranstvennogo razvitiya: priority i instrumenty* // *Voprosy ekonomiki*. 2019. № 1. С. 135–145.

6. Ivanov O.B., Buhval'd E.M. *Strategirovanie v usloviyah neopredelennosti: celi i instrumenty* // *ETAP: ekonomicheskaya teoriya, analiz, praktika*. 2023. № 1. С. 7-26.

7. Kol'chugina A.V. *Malye goroda v strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii* // *Finansovyj biznes*. 2022. № 10 (232). С. 36-39.

8. Lipina S.A. *Strategiya social'no-ekonomicheskogo razvitiya Kavkaza: postroenie regional'noj sistemy upravleniya riskami v sfere obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti* // *V sbornike: Gumanitarnye i social'no-politicheskie problemy modernizacii Kavkaza. Materialy VI-oj Mezhdunarodnoj konferencii. FGBOU VO «Ingushskij gosudarstvennyj universitet»*. 2018. С. 123-128.

9. Minakir P.A. «*Strategiya prostranstvennogo razvitiya*» v inter'ere koncepcij prostranstvennoj organizacii ekonomiki // *Prostranstvennaya ekonomika*. 2018. № 4. С. 8–20

10. Miroshnikov S.N. *Vliyanie sistemy strategicheskogo planirovaniya na tempy social'no-ekonomicheskogo razvitiya sub'ektov Rossijskoj Federacii* // *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*. 2020. № 12 (144). С. 68-82.

11. *Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 30.04.2022 № 1089-r «Ob utverzhdenii Strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya Severo-Kavkazskogo federal'nogo okruga na period do 2030 goda»*

12. Starodubrovskaya I.V. *Strategiya razvitiya Severnogo Kavkaza: osnovnye vyzovy* // *Ekonomicheskaya politika*. 2022. Т. 17. № 3. С. 74-97.

13. *Federal'nyj zakon ot 28.06.2014 № 172-FZ (red. ot 17.02.2023) «O strategicheskom planirovanii v Rossijskoj Federacii»*