

УДК 338.242

МАГОМЕДОВА ПАТИМАТ НУРАХМАГАДЖИЕВНА

к.э.н., доцент кафедры Финансы и кредит,
Дагестанский государственный университет народного хозяйства,
Россия, г. Махачкала,
e-mail: aivabe@list.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2023-6-38-48

РОЛЬ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА В ФИНАНСИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация. В современных условиях хозяйствования, связанных с наличием многочисленных социальных проблем, финансовых трудностей в социальной сфере, введением экономических санкций в отдельных секторах российской экономики, весьма актуальным и своевременным видится введение в практику программно-целевого и проектного подходов в финансировании социальных проектов. На сегодняшний день социальные проекты стали одним из главных инструментов в решении многих важных социальных проблем как на региональном, так и на федеральном уровнях. В работе уточнена сущность понятия "проектный подход", систематизированы различные подходы к изучению данной категории. Выделены основные принципы, отмечены преимущества и недостатки проектного подхода, выделены риски в его реализации. Обосновано, что для Республики Дагестан реализация социальных проектов, является особой формой решения социальных проблем. Изучены социальные проекты (программы), участником которых является регион. Дана оценка эффективности реализации Государственной программы Республики Дагестан "Социальная поддержка граждан", являющейся, на наш взгляд, одним из важных и приоритетных социальных проектов, реализуемых в регионе.

Ключевые слова: социальный проект, проектный подход, финансирование социальной сферы.

MAGOMEDOVA PATIMAT NURAKHMAGADZHIEVNA

Ph.D. in Economics, Associate Professor of Finance and Credit
Department, Dagestan State University of National Economy,
Makhachkala, Russia,
e-mail: aivabe@list.ru

THE ROLE OF THE PROJECT APPROACH IN FINANCING THE SOCIAL SPHERE OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Abstract. In modern economic conditions associated with the presence of numerous social problems, financial difficulties in the social sphere, the introduction of economic sanctions in certain sectors of the Russian economy, the introduction of program-targeted and project approaches in the financing of social projects is very relevant and timely. To date, social projects have become one of the main tools in solving many important social problems both at the regional and federal levels. The paper clarifies the essence of the concept of "project approach", systematizes various approaches to the study of this category. The basic principles are highlighted, the advantages and disadvantages of the project approach are noted, the risks in its implementation are highlighted. It is proved that for the Republic of Dagestan, the implementation of social projects is a special form of solving social problems. The social projects (programs) in which the region is a participant have been studied. The assessment of the effectiveness of the implementation of the State Program of the Republic of Dagestan "Social support of citizens", which, in our opinion, is one of the important and priority social projects implemented in the region, is given.

Keywords: social project, project approach, financing of the social sphere.

В современных условиях социально-экономического развития перед нашей страной стоят много нерешенных проблем. Значительная их часть остается нерешенной вследствие нехватки бюджетных средств, выделяемых государством. Поэтому в настоящее время проекты, финансирование которых обеспечивается внебюджетными средствами, становятся актуальными. Особенно это принимает важное значение для проектов в социальной сфере. За последнее время активно в управлении стали внедряться программно-целевые и проектные подходы. На сегодняшний день главным инструментом, с помощью которого можно решить социальные проблемы в регионах и в государстве в целом, являются социальные проекты. Мировой опыт показал широкое распространение проектных технологий, которые затронули практически все области социально-экономической жизни страны.

С.А. Луков утверждает, что "социальный проект – это сконструированное инициатором проекта социальное нововведение, целью которого является модернизация или создание в изменяющейся среде материальной или духовной ценности. Социальный проект имеет временные и ресурсные границы, его воздействие на людей считается положительным по своему социальному значению"[1]. Следовательно, социальный проект прежде всего инструмент социальных изменений, основанный на свойстве конструировать реальность"[2].

Понятие "проектный подход" стало широко использоваться в теории и практике управления социальными проектами. Многими исследователями данный термин определяется как подход к управлению проектами для решения актуальных задач. Анализ и систематизация существующих подходов к понятию "проектный подход" позволили нам представить их в виде таблицы 1.

Автор	Сущность понятия «проектный подход»
Т.Н. Жукова[3]	Подход к управлению, предполагающий образование проектов как способ решения более значимых для проектов задач.
Э.В. Строилова[4]	Методология деятельности, в основе которой лежит преобразование или создание объекта, обладающего уникальными и новыми свойствами.
С.Б. Фисенко[5]	Формальная управленческая методика проекта, в основе которого планируются, исполняются различные измеримые процессы.
А.В. Анцеев[6]	Систематическое определение проектов, применяемых в социальной сфере, и взаимодействие этих проектов.

Следовательно, проектный подход не просто форма деятельности, а организационная структура, которая характеризуется своими специфическими особенностями, нацеленная на улучшение качества жизни людей, обеспечение их доступными медицинскими и социальными услугами, оказать поддержку малозащищенным и малообеспеченным категориям граждан, минимизировать уровень бедности.

Изучение "проектного подхода" в России началось ещё в 60-ые годы. Однако на практике он был применён в 2000 году, что было обусловлено реформами, происходящими в тот период в стране. "Проектный подход не просто связан с проектом, он претворяет в жизнь желаемые изменения с помощью имеющихся возможностей при способах решения социальных проблем. На сегодняшний день проектный подход стал одним из главных элементов повышения эффективности государственного управления. Имеющиеся в практике проектного управления социальные проекты подтверждают целесообразность внедрения данного подхода" [7].

"Сущность проектного подхода заключается в первую очередь в системе принципов, которые обеспечивают полное понимание данного подхода и определяют его основные особенности" [8]. На рисунке 1 приведены принципы реализации и преимущества проектного подхода.

Понятие "управление социальными проектами" также имеет различные подходы:

Первый подход был дан О. Дойниковой "комплекс мер, включающий в себя планирование, контроль и мотивацию, направленных на достижение цели"[9].

Затем В.Д. Шапиро и И.И. Мазуром "управление социальными проектами" характеризовалось как процесс, основывающийся "на понимании управления социальными проектами как



Рис.1. Принципы и преимущества проектного подхода.

Рассмотренные выше мнения авторов схожи в том, что направленность управления социальными проектами имеет определенную цель, которая достигается традиционными и современными подходами.

Реализация любого подхода, включая проектный, требует детальной оценки. Кроме того, необходимо разработать систему индикаторов, посредством которых будет осуществляться оценка. Для того, чтобы оценить эффективность проектного подхода, следует выделить этапы, позволяющие определить эффективность управления социальными проектами (Рисунок 2).

Так как проектный подход в социальной сфере является феноменом, то несомненно возникнут риски. Приведем некоторые из них (Рис. 3).

Резюмируя, отметим: развитие проектного подхода – это большая перспектива для нашей страны. Важная особенность проектного подхода состоит в том, что он распространяется на все социальные аспекты жизни. В настоящее время проектный подход стал в управлении социальными проектами самым популярным. Для успешного его применения необходимо не только владеть знаниями в данной области, но и уметь планировать стратегию проекта, учитывать риски и выстраивать отношения как внутри команды, так и с партнерами и спонсора-



Рис. 2. Этапы оценки эффективности проектного подхода.

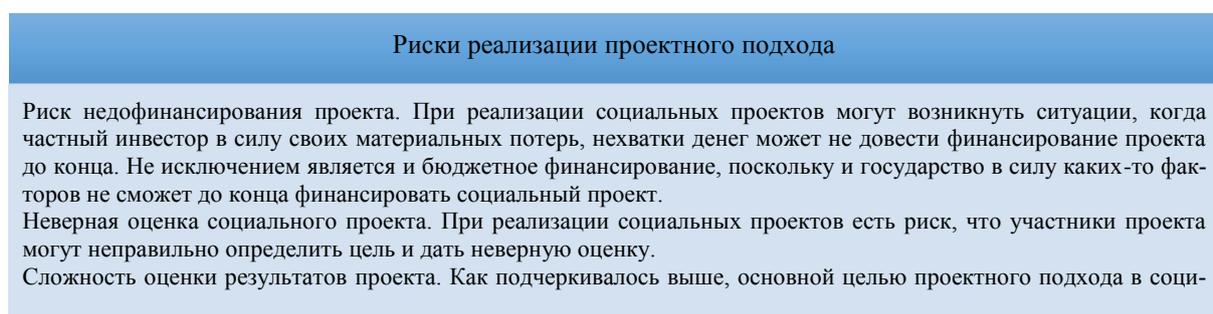


Рис. 3. Риски реализации проектного подхода

Безусловно, реализация любого проекта связана с затратами. Эффективность реализации любого проекта зависит от финансирования. Даже если исполнителями проекта будут добровольцы, все равно будут транспортные, организационные и прочие расходы, которые требуют финансовых затрат.

Само понятие "проектное финансирование" имеет много толкований, но более конкретное определение ему дал Э.Р. Йескомб: "проектное финансирование – это метод привлечения долгосрочного заемного финансирования для крупных проектов посредством 'финансового инжиниринга', основанный на заимствовании под денежный поток, генерируемый только самим проектом".

Зачастую социальные проекты строятся на смешанном финансировании. На практике НКО реализуют проекты социального характера, финансирование которых складывается из смешанных ресурсов (фандрайзинг). Если выделить базовые принципы финансирования социальных проектов, то особого внимания заслуживают такие, как субсидиарность, то есть принцип, характеризующий ответственность за реализацию социального проекта; приоритетное решение важных социальных задач; активизация внебюджетных источников финансирования социальных проектов; повышенная значимость социального страхования в решении социальных проблем.

Для Республики Дагестан реализация социальных проектов является особой формой решения социальных проблем. Исполнителями по таким проектам являются Министерство образования и науки РД, Министерство труда и социального развития РД и т.д.

В таблице 2 представлены социальные проекты (программы), участником которых является Республика Дагестан. В таблице также указаны источники финансирования данных проектов.

В числе важных и приоритетных социальных проектов выступает государственная программа Республики Дагестан «Социальная поддержка граждан». Основными подпрограммами данного проекта являются:

- «Развитие мер социальной поддержки отдельных категорий граждан»;
- «Модернизация и развитие социального обслуживания населения»;
- «Совершенствование социальной поддержки семьи и детей»;

Объем финансирования основных социальных проектов

Наименование социальной программы	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	Всего
Социальная поддержка граждан	135213,35	210687,74	291722,56	291013,82	296266,40	296266,40	1254530,51
Доступная среда	206541,21	234676,54	234676,54	234676,54	255412,20	255412,20	1186718,69
Содействие занятости населения	6968067,2	12363038,2	11384038,2	8965186,3	8965186,3	8965186,3	48645516,3

«Объем ресурсного обеспечения проекта, начиная с 2014 по 2024 гг., составил 215 040 405,3 тыс. рублей. В том числе 124 712 347,8 тыс. рублей из средств, поступающих в республиканский бюджет из федерального бюджета в виде межбюджетных трансфертов. А остальные средства были направлены из самого бюджета Республики Дагестан» [13].

Мониторинг таблицы позволяет сделать вывод о том, что объем финансирования данной программы с каждым годом увеличивается. Данное финансирование направлено в первую очередь на то, чтобы снизить бедность среди получателей мер социальной поддержки на основе адресного принципа; удовлетворить к 2024 г. потребности граждан пожилого возраста и инвалидов в постоянном постороннем уходе; обеспечить эффективность и финансовую устойчивость социально ориентированных некоммерческих организаций и т.д. Совершенствуется и развивается законодательная основа социальной поддержки, укрепляется кадровая, материально-техническая и информационная база и т.д.

Непосредственно следует разобрать каждую из их подпрограмм, для которых были выделены финансовые средства. Так, подпрограмма "Развитие мер социальной поддержки отдельных категорий граждан" играет одну из важных функций в Республике Дагестан. Она направлена на повышение и поддержку уровня жизни и денежных доходов граждан, утративших трудоспособность, имеющих особые заслуги перед страной и РД, находящихся в трудной жизненной ситуации и т.д. Мера социальной поддержки предоставляется в денежной форме в виде социальных пособий, ежемесячных, единовременных и ежегодных выплат, компенсаций и т.д. Устанавливаются ежемесячные и единовременные выплаты при рождении третьего и последующих детей до достижения ими трехлетнего возраста. Но, несмотря на предпринимаемые меры по развитию социальной поддержки отдельных категорий граждан, добиться поставленной цели, снижения бедности, не удается.

Нерешенной остается также проблема социальной поддержки детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Данная программа в первую очередь направлена на решение жилищных проблем данной категории граждан. Каждый год на реализацию данной программы выделяются финансы. "Так, с 2018 г. по 2021 г. из федерального бюджета было выделено 560431,32 тыс. рублей на решение данной проблемы. На основе выделенных средств жилищная проблема была решена у 2305 детей-сирот. Программа разработана в целях участия РД в получении субсидий из федерального бюджета, что в свою очередь повысит эффективность расходования средств, а также позволит контролировать проводимые мероприятия" [13].

Из приведенного графика можно сделать вывод, что, несмотря на все те проблемы, которые связаны с финансированием данной категории, получить положительную динамику все-таки

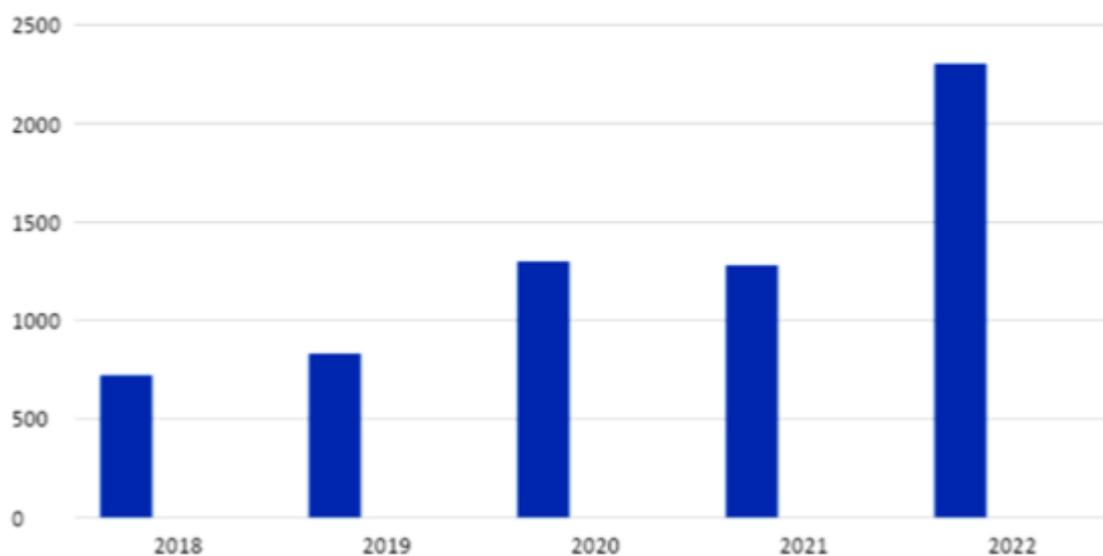


Рис. 4. Численность детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обеспеченных благоустроенными жилыми помещениями по договорам найма за счет средств государственного бюджета РФ.

Подпрограмма "Модернизация и развитие социального обслуживания населения". Социальное обслуживание является одной из составляющих социальной поддержки населения, которое представляет собой оказание социально-медицинских, социально-бытовых, социально-правовых и иных услуг. Социальная поддержка граждан осуществляется и в форме социального обслуживания, путем предоставления социальных услуг лицам пожилого возраста, детям-сиротам, беженцам и вынужденным переселенцам и т.д.

Так, ежегодно в РД социальным обслуживанием охватывается более 175 тыс. граждан пожилого возраста и инвалидов. Основным направлением социального обслуживания пожилых людей и инвалидов является оказание услуг на дому. Данная форма предоставления социальных услуг является наиболее социально-ориентированной, так как это сохраняет привычную среду для данной категории граждан. Так, в 2019 году отделениями социального обслуживания на дому были предоставлены услуги 34 432 гражданам пожилого возраста и инвалидам, отделениями срочного социального обслуживания предоставлены услуги 130 600 гражданам.

В 2018 году из бюджета Пенсионного фонда РФ стали выделяться дополнительные средства на финансирование в виде субсидий данной подпрограммы. Данные средства направлены, в первую очередь, на укрепление материально-технической базы учреждений социального обслуживания населения, а также на оказание адресной помощи для неработающих пенсионеров, которые являются получателями трудовых пенсий по старости и по инвалидности. В 2019 году из Пенсионного фонда РФ на данные цели было выделено более 2 млн. рублей. В 2020 году из Пенсионного фонда РФ на данные цели было выделено уже более 5 млн. рублей.

Подпрограмма "Совершенствование социальной поддержки семьи и детей" служит главным направлением государственной социальной политики. Данная подпрограмма направлена, в первую очередь, на формирование в обществе семейных ценностей, укрепление семьи, повышение престижа материнства и отцовства и т.д. Реализация мер по материальной поддержке материнства и детства будет способствовать рождаемости и преодолению негативной демографической тенденции. Наглядно представим динамику выплаты материнского капитала с 1 января 2007 года. Сумма меняется в зависимости от того, сколько детей находится в семье.

На рисунке представлена динамика численности людей, которые получили социальную поддержку, начиная с 2018 года. Исходя из данных, представленных Пенсионным Фондом РД, количество людей, которые получили материнский капитал, выросло на 147594 человека и составило в 2021 году 161321 человека. Средства были использованы 95556 человек, 98% из которых использовала их на улучшение жилищных условий, а 2% использовала их на образование ребенка.

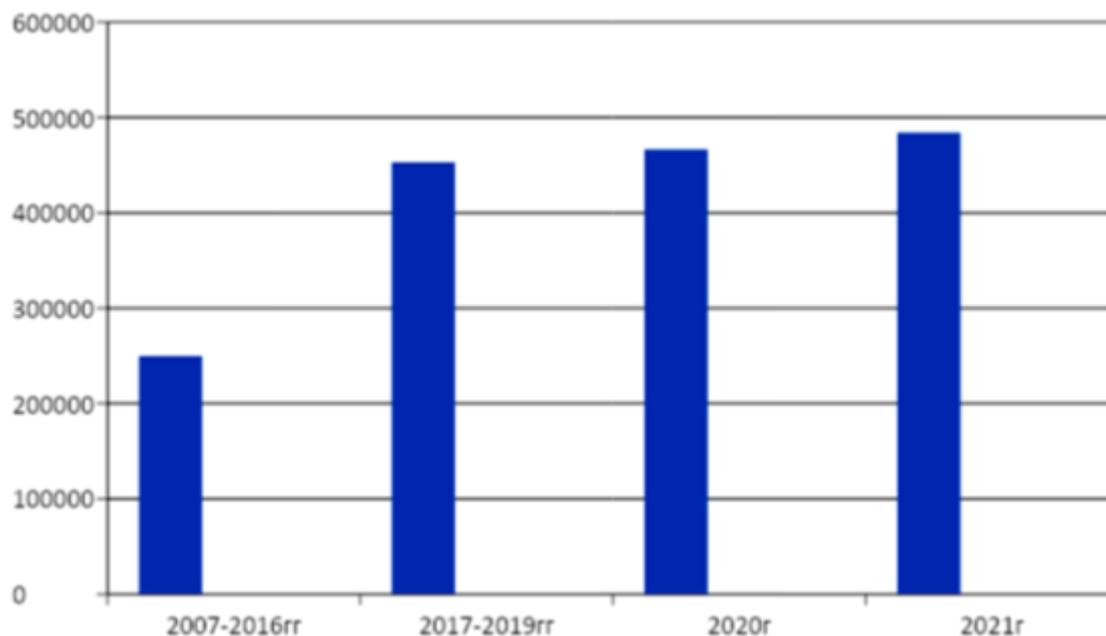


Рис. 5. Материнский капитал в РД в период с 2007 – 2021гг.

С 2020 года в РД семьи, имеющие детей в возрасте от 3 до 7 лет, стали получать ежемесячное пособие. Размер пособия составил от 5 до 11 тыс. рублей на одного ребенка. Пособие получили в 2021 году около 200 тыс. человек, общая сумма пособий составила более 18 млрд. рублей. Также была проиндексирована ежемесячная социальная поддержка участников ВОВ, размер которой составил до 20 тыс. рублей. В 2021 году государством было выделено более 33 млрд. рублей на социальную поддержку своих граждан.

При рождении 10-го и каждого последующего ребенка выплата составляет 300 тыс. рублей из средств, выделенных государственным бюджетом. Так в 2020 году шесть семей получили данную субсидию. Более трехсот семей получили субсидию при рождении овчинки в размере 20 тыс. рублей. В отношении детей с ОВЗ осуществлена большая работа по адаптации и реабилитации в специальных центрах. На сегодняшний день в РД есть 13 реабилитационных центров, которые каждый год принимают более 7 тыс. детей с ОВЗ.

Подпрограмма "Повышение эффективности государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций" является одной из главных институтов республики. Деятельность этих организаций направлена на решение важных актуальных социальных проблем: создание условий развития человеческого капитала, расширение добровольческой и благотворительной деятельности. Особое место в республике среди организаций некоммерческой направленности занимают благотворительные организации. "Благотворительные организации способствуют повышению качества жизни граждан, внося огромный вклад в решение социальных проблем общества. При реализации и осуществлении своей деятельности многие некоммерческие организации сталкиваются с проблемой отсутствия достаточной материальной базы. Поэтому многие такие организации нуждаются в оказании им консультативной, финансовой, имущественной, образовательной поддержки со стороны республики. Основным источником финансирования этих организаций служит спонсорская помощь"[13].

По подпрограмме "Обеспечение мер социальной поддержки отдельных категорий граждан" исполнение расходов финансирования составило в 2021 году 99%, а в 2020 году – 99,1%. Неисполнение расходов на сумму 8 132 млн. рублей связано с заявительным принципом выплат пособий, а также с уточнением численности получателей выплат в течение года.

По подпрограмме «Модернизация и развитие социального обслуживания населения» исполнение расходов финансирования составило в 2021 году 96%, а в 2020 году 98%. Неисполнение расходов на сумму 9 млн. рублей.

По подпрограмме «Совершенствование социальной поддержки семьи и детей» исполнение расходов финансирования составило в 2021 году 99,3%, а в 2020 году 98,6%. Неисполнение

расходов на сумму 4 450,4 млн. рублей.

По подпрограмме «Повышение эффективности государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций» исполнение расходов финансирования составило в 2021 году 100%, а в 2020 году 100%.

Следует отметить, что нехватка финансовых ресурсов снизила уровень исполнения программы «Социальная поддержка граждан», и программа не была выполнена в полном объеме, но даже несмотря на возникшие барьеры, проект по ряду показателей был реализован.

В 2013 году в РД стала реализовываться программа «Доступная среда». Данная программа была разработана после того, как в ООН была подписана Конвенция о правах инвалидов. В соответствии с данной конвенцией инвалидам создаются условия для нормального существования и всестороннего участия во всех аспектах жизни. Основная цель состояла в том, чтобы инвалиды получили доступ к обычной среде человека (общественный транспорт, медицинские и образовательные услуги и т.д.).

На сегодняшний день в рамках госпрограммы "Доступная среда" в РД 743 объекта социальной сферы приспособлены для того, чтобы инвалиды могли жить полноценной жизнью. (Установлены поручни, пандусы, звуковые маячки, подъемные устройства, информационные табло, системы вызова и т.д.)

За четыре года (2017 - 2021 гг) объем бюджетных средств, выделенных государством на доступную среду, увеличился в 10 раз. Общий объем финансирования составил 704029,65 тыс.

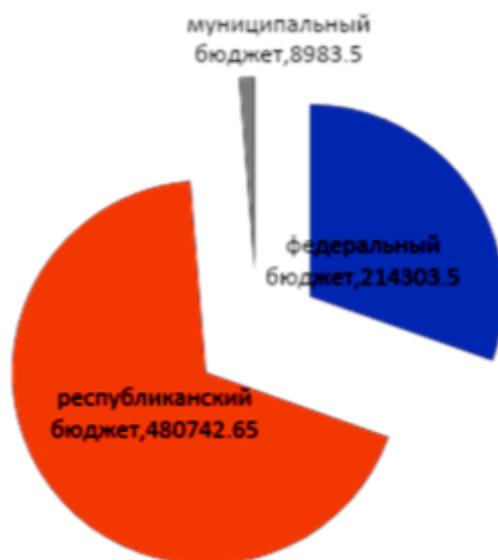


Рис. 6. Общий объем финансирования программы «Доступная среда» в РД

«На создание в общеобразовательных организациях условий для получения детьми-инвалидами качественного образования было выделено в 2017 г. – 29 740 рублей; в 2018 г. – 32 566,21 рубля; в 2019 г. – 56 790 рублей; в 2020 г. – 89 000 рублей, в 2021 г. – 97 320 рублей»[15].

Таким образом, в пределах выделенных финансовых средств в 2017 г. были проведены мероприятия по оборудованию 14 объектов образования для доступности инвалидов. Были созданы в 9 дошкольных образовательных, в 3 общеобразовательных организациях и в 2 организациях дополнительного образования детей условия получения детьми-инвалидами образования. На выделенные финансовые средства в 2018 году на выделенные средства было оборудовано 35 объектов образования доступности для инвалидов, в 2019 году - 40 объектов образования для детей-инвалидов, в 2020 и 2021 гг. - 46 объектов образования для детей-инвалидов.

В настоящее время количество инвалидов, проживающих в республике, составляет более 330 тыс., из них более 45 тыс. – дети-инвалиды, что составляет 10% от общей численности РД. Обеспечение доступной среды для инвалидов в республике состоит в комплексе мероприятий с конкретными целями, задачами и сроками исполнения. Проектный метод – это важный спо-

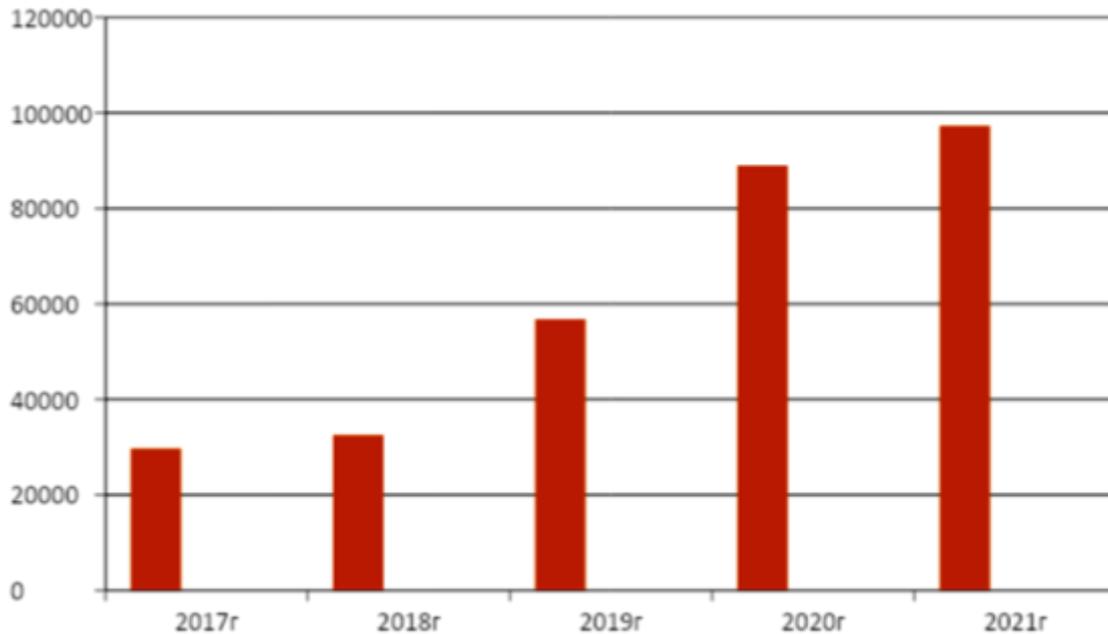


Рис. 7. Расход финансовых средств на создание в общеобразовательных организациях условий для получения детьми-инвалидами качественного образования.

Дагестан один из первых регионов России, в котором был создан и внедрен механизм государственной поддержки инвалидам I группы и семьям с детьми-инвалидами, который состоит в предоставлении социальной выплаты на приобретение жилья. В основе данного механизма, его преимуществом является то, что при внесении собственных средств на сумму 750 тыс. рублей жилье становится собственностью гражданина.

Минстроем РД на 2022 год было предусмотрено выделение финансов в размере 300 млн. рублей для обеспечения жильем свыше 178 человек. В очереди на жилье в настоящее время стоят 16 800 инвалидов, за получением такой субсидии обратилось более 1300 человек. Кроме того, для данной категории граждан предусмотрена компенсация расходов на оплату помещений в размере 50%.

В рамках программы "Содействие занятости населения" в 2021 году реализована дополнительная финансовая поддержка работодателей с целью обеспечения рабочих мест для инвалидов. Так, в 2021 году в рамках данной программы рабочие места получили 35 инвалидов.

Реализуемая в Дагестане программа "Доступная среда" показала, что практически все заявленные показатели в рамках данной программы достигнуты. "По состоянию занятости инвалидов на 1 декабря 2021 года Отделением Пенсионного Фонда РД около 70% инвалидов были заявлены на трудоустройство службами занятости, а достигнуто было всего лишь 44,5%. Несомненно, это было связано с условиями пандемии, с которой пришлось столкнуться нашей республике" [16]. В 2021 году в рамках данной программы было оборудовано для инвалидов 100 объектов на общую сумму 82 млн. рублей, улучшены жилищные условия 400 ветеранам, инвалидам, ликвидаторам на ЧАЭС на общую сумму 320 млн. рублей, что в 1,4 раза больше, чем в 2020 г.

Республика Дагестан – один из трудоизбыточных субъектов РФ. Длительное время темпы создания рабочих мест отставали от притока трудовых ресурсов. В сложившихся обстоятельствах Госпрограмма «Содействие занятости населения» помогла сдержать рост безработицы. Объем средств, выделенный из государственного бюджета на внедрение данной программы, составил 48 645 516,3 тыс. рублей. Первоочередная задача, которая ставилась в данной программе, состояла в том, чтобы помочь людям найти работу и снизить напряженность рынка труда. В результате реализации данной программы 10 тыс. гражданам были трудоустроены, консультационные услуги были предоставлены 15 тыс. человек. За весь период к работам были привлечены около 26 тыс. человек. Планируется трудоустроить еще 32 тыс. человек (многодетные семьи, инвалиды и т.д.) на финансовые средства федерального и регионального

бюджета. [17].

На 2022–2024 гг. общий объем средств, рассчитанный на социальные выплаты безработным гражданам, составил 64 600 млн. рублей на каждый год. Если сравнивать с 2021 годом, то его объем уменьшился и составил 121 194 млн. руб. Такое снижение, почти в два раза, обусловлено стабилизацией ситуации на рынке труда. В 2022 году минимальный размер пособия по безработице составил 1500 рублей, максимальный – 12 800 рублей.

В период с 2015–2019 гг. численность населения Республики Дагестан увеличилась примерно на 25 тыс. человек, а на 1 января 2022 года составила 3 111,4 тыс. человек. Этот постоянный рост населения способствует увеличению рабочей силы. Свыше 1,5 тыс. безработных граждан были временно трудоустроены, из них 228 безработных граждан в возрасте от 18 до 20 лет.

С 2014–2021 гг. около 45 тыс. безработных получили образование, которое было организовано органами службы занятости населения РД.

В рамках данной программы были проведены следующие мероприятия:

- Инвалидам были предоставлены рабочие места – 77 тыс. рублей на 1 рабочее место.
- Финансовую помощь получили безработные граждане, желающие открыть собственное дело – до 100 тыс. рублей на 1 человека.
- Материальную помощь получили безработные граждане, которые участвовали во временных работах – 3 тыс. рублей в месяц.

Положительной стороной внедрения данной программы стало сохранение рабочих мест в 2021 году, из которых 35 мест – это рабочие места на двух предприятиях. В настоящее время в Республике Дагестан осуществляют деятельность 1,5 тыс. организаций, которые предоставляют рабочие места инвалидам в количестве 7 тыс. На 2021 год было обеспечено только 6,6 тыс. человек. Общее количество необходимых для инвалидов рабочих мест в Дагестане составляет 13 тыс. человек.

Для того чтобы снизить отрицательные последствия пандемии на рынок труда в РД, был разработан комплекс мер, основное направление которых связано с восстановлением уровня занятости населения до нормального уровня. В результате проведения восстановительных мероприятий в 2021 году 160 тыс. человек смогли продолжить трудовую деятельность. Более 55 тыс. человек получили постоянное или временное место работы. Переобучение получили более 760 человек.

С 2021 года в РД был запущен механизм, посредством которого работодатели субсидируются из федерального бюджета, чтобы они нанимали на работу безработных граждан. Финансирование данного механизма составило свыше 33 млн. рублей, что позволило обеспечить рабочими местами 990 человек. По данному показателю РД занимает 7 место среди всех субъектов РФ. Следовательно, реализация социальных программ позволила уменьшить уровень безработицы в 3 раза. Если сравнивать уровень безработицы с предыдущими годами, то на начало 2022 года уровень безработицы весомо уменьшился, чему способствовало финанси-

Литература

1. Луков В. А. *Социальное проектирование: учебное пособие* / В. А. Луков. – М.: Изд-во Моск. госуд. ун-та; Флинта, 2017. – 240 с.
2. Архипова Е. Б. *Методология разработки социальных проектов как инструмента социальных изменений // Методология исследования социального развития и благополучия: учебные кейсы и практические задания: учеб. пособие. Екатеринбург, 2016. С. 109.*
3. Жуков, Т.Н. *Проектное управление (Методологический аспект): Монография. – СПб: СПбГИЭУ, 2011. – 170 с.*
4. Строилова, Э.В. *Проектное управление и менеджмент // Фундаментальные исследования. – 2013. - №4-5 – С. 1206-1210.*
5. Фисенко, С.Б. *Внедрение механизма управления проектами / ТДР. – 2013. - №4. – С. 222-224.*
6. Авциев А.В. *Проектный подход как инструмент реализации стратегических целей // Экономические науки-2014- №11. – С. 7-10.*
7. Балашиов А.Н., Мироненко Н.В., Холодов В.А., Борисов А.С. *Нормативно-правовое регулирование внедрения проектного управления в сфере государственного управления: региональный аспект // Среднерусский вестник общественных наук. 2016. Т. 11. № 4. С. 117–126*
8. Романова М.В. *Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 256 с.*
9. Дойникова О. *Управление проектами/проектный подход//РИСК-2012. - №4. – С. 217 – 222*

10. *Управление проектами: учебное пособие* / И.И. Мазур и др.; под общей редакцией И.И. Мазура, В.Д. Шапир. – 9-е изд., стер. М., 2013 – 456с.
11. Н.Ю. Тумбинская, *Проектный подход управления/Отраслевая экономика*. – 2021. - №4. – с. 40 – 46.
12. Йескомб, Э.Р. *Принципы проектного финансирования: пер. с англ.* / Э. Р. Йескомб. – М.: Альпина Паблишер, 2015. – с. 407.
13. *Постановление Правительства РД от 28.11.2013 N 619 (ред. от 02.04.2019) Об утверждении государственной программы Республики Дагестан «Социальная поддержка граждан»* [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru>
14. *Министерство труда и социального развития республики Дагестан* [Электронный ресурс] <https://dagmintrud.ru>
15. *Правительство республики Дагестан постановление от 18 октября 2019 года № 259 Об утверждении государственной программы Республики Дагестан «Доступная среда»* [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru>
16. *Правительство республики Дагестан постановление от 23 января 2019 г. № 8 г. Махачкала об утверждении государственной программы республики Дагестан «Доступная среда»*. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru>
17. *Государственная программа Республики Дагестан «Содействие занятости населения»* // <https://dagmintrud.ru/activity/1967>

References:

1. Lukov V. A. *Social'noe proektirovanie: uchebnoe posobie* / V. A. Lukov. – М.: Izd-vo Mosk. gosud. un-ta; Flinta, 2017. – 240 s.
2. Arhipova E. B. *Metodologiya razrabotki social'nyh proektov kak instrumenta social'nyh izmenenij // Metodologiya issledovaniya social'nogo razvitiya i blagopoluchiya: uchebnye kejsy i prakticheskie zadaniya: ucheb.posobie. Ekaterinburg, 2016. S. 109.*
3. ZHukov, T.N. *Proektnoe upravlenie (Metodologicheskij aspekt): Monografiya*. – SPb: SPbGIEU, 2011. – 170 s.
4. Stroilova, E.V. *Proektnoe upravlenie i menedzhment // Fundamental'nye issledovaniya*. – 2013. - №4-5 – S. 1206-1210.
5. Fisenko, S.B. *Vnedrenie mekhanizma upravleniya proektami / TDR*. – 2013. - №4. – S. 222-224.
6. Avciev A.V. *proektnyj podhod kak instrument realizacii strategicheskikh celej // Ekonomicheskie nauki-2014-№11*. – S. 7-10.
7. Balashov A.N., Mironenko N.V., Holodov V.A., Borisov A.S. *Normativno-pravovoe regulirovanie vnedreniya proektnogo upravleniya v sfere gosudarstvennogo upravleniya: regional'nyj aspekt // Srednerusskij vestnik obshchestvennyh nauk. 2016. T. 11. № 4. S. 117–126*
8. Romanova M.V. *Upravlenie proektami: Uchebnoe posobie / M.V. Romanova*. - М.: ID FORUM, NIC INFRA -M, 2013. - 256 с.
9. Dojnikova O. *Upravlenie proektami/proektnyj podhod // RISK-2012*. - №4. – S. 217 – 222
10. *Управление проектами: учебное пособие* / И.И. Мазур и др.; под общей редакцией И.И. Мазура, В.Д. Шапир. – 9-е изд., стер. М., 2013 – 456с.
11. Н.Ю. Тумбинская, *Проектный подход управления/Отраслевая экономика*. – 2021. - №4. – с. 40 – 46.
12. Jeskomb, E.R. *Principy proektnogo finansirovaniya: per. s angl.* / E. R. Jeskomb. – М.: Al'pina Pablisher, 2015. – с. 407.
13. *Postanovlenie Pravitel'stva RD ot 28.11.2013 N 619 (red. ot 02.04.2019) Ob utverzhenii gosudarstvennoj programmy Respubliki Dagestan «Social'naya podderzhka grazhdan»* [Elektronnyj resurs]. URL: <https://docs.cntd.ru>
14. *Ministerstvo truda i social'nogo razvitiya respubliki Dagestan* [Elektronnyj resurs] <https://dagmintrud.ru>
15. *Pravitel'stvo respubliki Dagestan postanovlenie ot 18 oktyabrya 2019 goda № 259 Ob utverzhenii gosudarstvennoj programmy Respubliki Dagestan «Dostupnaya sreda»* [Elektronnyj resurs]. URL: <https://docs.cntd.ru>
16. *Pravitel'stvo respubliki Dagestan postanovlenie ot 23 yanvarya 2019 g. № 8 g. Mahachkala ob utverzhenii gosudarstvennoj programmy respubliki Dagestan «Dostupnaya sreda»*. [Elektronnyj resurs]. URL: <https://docs.cntd.ru>
17. *Gosudarstvennaya programma Respubliki Dagestan «Sodejstvie zanyatosti naseleniya»* // <https://dagmintrud.ru/activity/1967>