

УДК 330.322

ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН
«Институт социально-экономических исследований» ДФИЦ РАН,
e-mail: sergsvd@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2022-12-207-216

ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО И СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

Аннотация. В статье рассматриваются факторы устойчивого и сбалансированного развития экономики региона, которые необходимо учитывать при формировании социально-экономической политики субъекта РФ. Определение факторов, обеспечивающих движение региональной социально-экономической системы по траектории устойчивого и сбалансированного развития является важнейшей методологической задачей. Использование на практике значимых факторов, оказывающих влияние на устойчивое и сбалансированное развитие региона, является важным условием успешного решения задачи социально-экономического развития и обеспечения экономической, социальной и экологической устойчивости региона.

Ключевые слова: сбалансированность, устойчивость, факторы, комплексное развитие, экономическая политика, социально-экономическое развитие, регион.

DOKHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH

Dr.Sc of Economics, Professor, Chief Researcher of the Institute of
Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences,
Russia, Republic of Dagestan, Makhachkala,
e-mail: sergsvd@mail.ru

FACTORS OF SUSTAINABLE AND BALANCED REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

Abstract. The article considers the factors of sustainable and balanced development of the region's economy, which must be taken into account when forming the socio-economic policy of the subject of the Russian Federation. Determining the factors that ensure the movement of the regional socio-economic system along the trajectory of sustainable and balanced development is the most important methodological task. The practical use of significant factors influencing the sustainable and balanced development of the region is an important condition for the successful solution of the problem of socio-economic development and ensuring the economic, social and environmental sustainability of the region.

Keywords: balance, sustainability, factors, integrated development, economic policy, socio-

Введение. В настоящее время имеет место снижение эффективности государственных программ, направленных на решение задач социально-экономического развития регионов в условиях воздействия внешних негативных факторов и нехватки ресурсов. В тоже время не смотря на значительное количество научных подходов, связанных с социально-экономическим развитием, отсутствуют научно-практические разработки относительно эффективных механизмов достижения устойчивого развития, что в целом определяет актуальность выбранного исследования.

На сегодняшний день глобальные и локальные дисбалансы – это основные характерные черты развития региональных систем, которые затрудняют как развитие регионов, так возможности перехода всей отечественной экономики к устойчивому и безопасному развитию.

Эффективное развитие отечественной экономики зависит от эффективного развития регионов, как составляющих ее частей. Поэтому особое внимание научному сообществу следует уде-

лить процессам, происходящим в экономике регионов в настоящее время, особенно пропорциональному и сбалансированному развитию экономики регионов.

Сложный процесс, направленный на осуществление социальных и экономических целей является социально-экономическим развитием региона. Кроме того, основным ориентиром социально-экономического развития регионов должна быть сбалансированность различных сфер и видов деятельности.

В настоящее время, когда в отношении России со стороны западных стран введены экономические санкции, обеспечение сбалансированного развития региона становится одной из главных задач, так как от неё зависит решение ряда проблем, экономической, социальной и экологической направленности.

На сегодняшний день регионы как субъекты экономической деятельности играют важное значение в российской экономике, что обусловлено решением проблем, от которых зависит устойчивое развитие в целом страны. При этом интересы регионов должны быть сбалансированы и оптимизированы.

Сложившаяся в России дифференциация в социально-экономическом развитии регионов, обусловленная различным географическим местоположением, и, соответственно, отличающиеся транспортной инфраструктурой, а также различными собственными природными ресурсами и квалифицированными кадрами определяют актуальность проблемы. Совокупность этих факторов оказывает влияние на развитие экономики страны. Поэтому одна из основных целей политики государства заключается в сбалансированном развитии регионов, и снижение диспропорций между ними в развитии. Данные цели могут быть достигнуты посредством внедрения эффективной социальной и бюджетной политики.

Усовершенствование механизма формирования стратегии устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития региона, направлено, прежде всего, на то, чтобы выявить диспропорции в региональных системах, разработать управленческие воздействия, необходимые для того, чтобы нейтрализовать отрицательные последствия и предупредить возникновение кризисных ситуаций – условие повышения эффективности управления регионом.

Региональное развитие, как часть социально-экономической системы должна всесторонне исследоваться. Новый уровень развития системы, а не сохранение действительного уровня, является целью управления любой системы.

Эффективное развитие экономики в настоящее время может быть достигнута путем усиления сбалансированного развития регионов. «Сбалансированность – это, прежде всего, соответствие между имеющимися ресурсами и потребностями, которые необходимо удовлетворить, а также количественное соотношение между элементами экономической системы» [19].

Как справедливо отмечено Киркоровой Л.А., Тимофеевой Р.А. «устойчивое и сбалансированное развитие региона – это постоянное развитие экономической, социальной и экологической региональных подсистем с учётом их согласованного взаимодействия, дающего синергетический эффект для обеспечения динамической стабильности региона» [12].

Методы исследования. Взаимодействие совокупности условий и факторов обеспечивает устойчивое и сбалансированное развитие региона. В классической трактовке – «фактор – причина, движущая сила какого-либо процесса, определяющая его характер или отдельные его черты» [33].

Как замечено в работе [39] «при достижении общей экономической сбалансированности внутри ее часто возникают нерациональные соотношения – диспропорции, т.е. более или менее устойчивое соотношение, имеющее место в определенных условиях между производствами, отраслями, характеризующееся несоответствием между взаимосвязанными элементами» [39].

Как считает Сергеева Н.В. «это происходит в результате воздействия таких факторов, как различия в темпах развития отраслей, ошибках в координации и планировании, а также в результате влияния стихийных природных и техногенных явлений. Такие диспропорции оказывают отрицательное влияние на темпы роста производства, производительность труда, ухудшают жизненный уровень населения и оказывают негативное воздействие на состояние окружающей среды» [36].

В работе [37] автором подчеркивается, что «сбалансированное развитие рассматривается как

определенное соотношение между набором факторов, при этом различными исследователями устанавливается особое разнообразие факторов, влияющих на достижение системой сбалансированного состояния» [37].

Понятие устойчивого и сбалансированного развития в настоящее время дано различными учеными. Исследования феномена устойчивого развития региона отражены в работах таких отечественных ученых таких как: Вернадский В.И., Моисеев Н.Н. [2], Коптюг В.А. [16], Данилов-Данильян В.И. [8], Дохолян С.В. [9-11], Гирусов Э.В., Бобылев С.Н., Новоселов А.Л., Чепурных Н.В. [48], К.С. Лосев [8]. Бринчук М.М. [1], Клейменова А.С. [13], Ковальская А.Э. [15], Леонова К.С. [21], Мочалова Л.А. [28], Ножнин И.Н., Орлов Я.В., Васильев А.Н. [29], Россинская М.В., Бугаева М.В. [35], Старикова Е.А. [41].

Проблемы обеспечения сбалансированного социально-экономического развития регионов многоаспектны и рассматривались в различных контекстах, применительно к той или иной сфере деятельности в работах таких отечественных ученых как: Геврасёва А.П. [4], Гончаров А.Ю. [5], Гранберг А.Г. [6], Киркорова Л.А., Тимофеева Р.А. [12], Клейнер Г.Б., Рыбачук М.А. [14], Лапаев С.П., Зацарина Ю.В. [19], Мадрахимов У.А. [22], Малахов В.П. [23], Мачихина А.В. [24], Милованова Е.А. [26], Орлов Р.А. [30], Пискун Е.И., Кудревич В.В. [31], Полиди А.А., Схаплок Р.Б. [32], Пустовит А.Д. [34], Сергеева Н.В. [36], Сироткина Н.В., Гончаров А.Ю., Воронцова И.Н. [37], Ситникова Э.В., Сергеев П.В. [38], Смолеев С.В. [39], Соломинская О.О. [40], Субботина Т.Н., Голиков Д.Е., Лазуткин В.В. [42], Чернова О.А. [46] и многих других. Однако, даже при наличии такого значительного количества работ, связанных с устойчивым и сбалансированным развитием региона, многим из существующих работ необходима дальнейшая проработка и уточнение результатов исследований. Это обусловлено возникновением новых проблем, ранее отсутствующих, и соответственно, требующих нового подхода.

Классификация факторов, влияющих на устойчивое и сбалансированное развитие региона, многими научными исследователями была представлена различными подходами.

Лексин В.Н., Швецов В.Н. выделяют среди основных факторов, обеспечивающих устойчивое и сбалансированное развитие региона, следующие: «экологический фактор – определяет условия и границы восстановления экологических систем вследствие их эксплуатации; экономический фактор – предполагает формирование экономической системы муниципального образования, гармонизированной с экологическим фактором развития; социальный фактор – утверждает право человека на высокий жизненный уровень в условиях экологической безопасности и благополучия» [40]. Можно к этому добавить только то, что все три составляющие устойчивого развития региона должны быть сбалансированы между собой.

Куклина Е. в своих исследованиях факторов устойчивого и сбалансированного развития региона разделила их на две группы: «объективные и субъективные факторы, т.е. к ним относятся такие факторы как, технологические, социально-экономические, экологические, государственно-правовые, факторы духовного развития, безопасности и правопорядка» [18].

В некоторых других исследованиях факторы устойчивого и сбалансированного развития «классифицируются на: экономические, экологические, технологические и социальные» [43]. По мнению В. Селина, «факторами устойчивого и сбалансированного развития региона являются социальное состояние (уровень жизни) населения, экономики и экология» [43].

Цомартова Л.В. в своем исследовании «во внешние факторы устойчивого сбалансированного развития регионов включает такие факторы как: политические, правовые, хозяйственные, социальные, технологические и другие силы влияния внешних систем, имеющих существенное значение для функционирования региона. К внутренним факторам относят: природно-ресурсные, общественно-политические, институциональные, организационно-управленческие, рыночные, научно-технический прогресс и т.п.» [45].

По мнению Кузнецовой М., «факторы, влияющие на устойчивое и сбалансированное развитие региона, делятся на следующие группы: группа природно-экологических факторов; группа общественно-политических факторов; группа экономических факторов; группа социальных факторов» [17].

Ряд авторов, в процессе проведения научных исследований, был обобщен предыдущий отечественный и зарубежный опыт, связанный с разработкой критериев сбалансированного развития экономики [3], определены признаки классификации критериев и дана «следующая группировка»

ровка параметров, характеризующих мезоэкономические пропорции:

- в зависимости от сектора экономики: экономические, социальные, экологические, демографические, ресурсные,
- в зависимости от уровня управления: макроэкономические (ВНП или ВВП на душу населения; темпы роста ВНП или ВВП); мезоэкономические (ВРП на душу населения; темпы роста ВРП; рост экспортного потенциала региона; удельный вес убыточных предприятий); интегральные (индекс скорректированных чистых накоплений; индекс человеческого развития; «экологический след»; индекс развития человеческого потенциала);
- показатели стратегии «зеленого» роста (экологическая и ресурсная продуктивность; экономические и экологические активы; экологическое качество жизни; экономические возможности и политические решения);
- прогрессивные (равномерность пространственного развития; развитие социально-экономического потенциала; динамика инвестиционных вложений; экологическое благополучие; безопасность жизнедеятельности; культурное развитие; демографическое равновесие; сохранение природных ресурсов; использование инновационных ресурсов);
- инвестиционные (сроки выполнения проекта; уровень выполнения бюджета; коэффициент необходимой эффективности)» [3].

Авторы работы отмечают, что «на обеспечение сбалансированного развития региона влияют мотивационные, инновационные, нормативно-правовые, политические, ценностно-культурные, финансово-экономические и управленческие факторы, под действием которых складываются социальные, инновационные (созидательные), законодательные, историко-культурные, финансово-экономические и организационные условия. Причем формирование организационных условий происходит под действием финансово-экономических и управленческих факторов одновременно» [37].

Хамидулина А.М. рассматривает «факторы, влияющие на обеспечение сбалансированного развития региона, в соответствии с их качественными характеристиками представляется возможным объединить в следующие блоки: мотивационный, инновационный, управленческий, нормативно-правовой, политический, ценностно-культурный» [44]. Автор отмечает, что до-

Глобальные факторы	Национальные факторы	Региональные факторы
<ul style="list-style-type: none"> •1. Состояние мировой экономики •2. Состояние экономик основных контрагентов на мировом рынке и торговых отношений с ними 	<ul style="list-style-type: none"> •1. Состояние национальной экономики •2. Региональная политика государства •3. Качество институциональной среды страны •4. Состояние экономик основных контрагентов на национальном рынке и межрегиональных торговых отношений с ними 	<ul style="list-style-type: none"> •1. Состояние экономики региона •2. Социально-экономическая политика региональных властей •3. Ресурсная обеспеченность региона (ресурсная база региона) •4. Уровень развития производственной и рыночной инфраструктур региона •5. Качество институциональной среды региона •6. Финансовое положение региона •7. Уровень развития социальной инфраструктуры региона •8. Состояние экологии в регионе •9. Уровень научно-технологического развития экономики региона •10. Качество маркетинга региона

Рис.1. Классификация факторов устойчивого сбалансированного развития

стичь сбалансированного развития возможно только при условии развития всех шести блоков.

По мнению Кузнецовой М.Н. стоит выделить ряд следующих «факторов, непосредственно оказывающих влияние на устойчивое сбалансированное развитие региона: группа природно-экологических факторов; группа общественно-политических факторов; группа экономических факторов; группа социальных факторов» [17].

Данная классификация не является исчерпывающей. Ряд исследователей [25, 30] предлагают также выделять финансово-экономические факторы, природные и антропогенные факторы, позволяющие определить такую категорию как социально-экономический потенциал устойчивого сбалансированного развития региона.

Основные факторы конкурентоспособности оказывают влияние на сбалансированность развития региона как системы, и интеграции ее в мировой рынок. Под влиянием внешнеэконо-



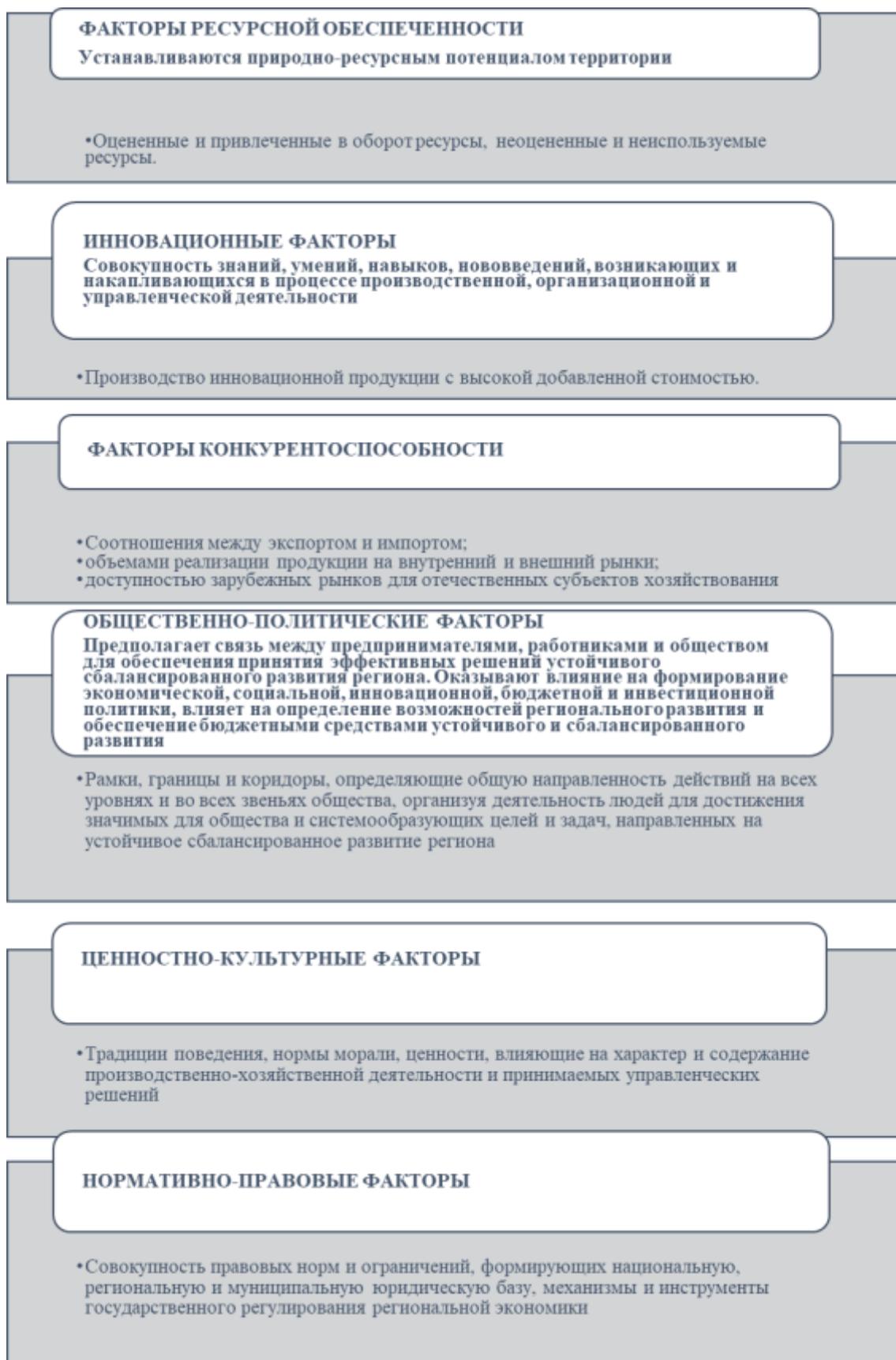


Рис. 2. Факторы, влияющие на устойчивое и сбалансированное развитие региона¹

¹ Схема составлена на основе анализа и использования следующих литературных источников [3, 17, 18, 20, 25, 30, 37, 43, 44, 45]

Выводы:

Основываясь на анализе научных исследований, которые проводили отечественные и зарубежные ученые, связанные с развитием территорий и с учетом особенностей региональной экономики, сделаны следующие выводы.

Характер и содержание факторов устойчивого и сбалансированного развития региона определяет методы и инструменты эффективного управления региональной экономикой

В основе разработки рекомендаций, необходимых для достижения эффективного управления экономикой региона лежат факторы, которые влияют на сбалансированное развитие. На практике, данные факторы – это обязательный элемент, необходимый для успешного социально-экономического развития территории.

Учет факторов, оказывающих влияние на устойчивое и сбалансированное развитие региональных социально-экономических систем позволяет, учитывая тенденции и закономерности внешнего окружения, свести риски и потери к минимуму, определить потенциал социально-экономического развития региона. Между устойчивым развитием социально-экономических систем регионов и эффективностью использования экономического потенциала прямая связь.

Литература

1. Бринчук М.М. Концепция устойчивого развития: потребности в совершенствовании // Астраханский вестник экологического образования. – 2015. – №. 1 (31). – С. 5-13.
2. Вернадский, В.И. Философские мысли натуралиста [Текст] / В.И. Вернадский. -М.: Наука, 1988. - 520 с
3. Воронцова И. Н. Комплексная оценка организационных условий сбалансированного развития региона / И. Н. Воронцова // ФЭС: Финансы, Экономика, Стратегия. - 2014. -№ 6. - С. 41-45.
4. Геврасёва А.П. Экобалансированное развитие региона: теория, , методы оценки // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2021. – №. 1 (244). – С. 75-82.
5. Гончаров А.Ю. Концепция управления сбалансированным развитием региона // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2015. – №. 4. – С. 70-74.
6. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики Текст // Учебник для вузов М. – 2000. – С. 495.
7. Данилов-Данильян В.И., Лосев К.С. Экологический вызов и устойчивое развитие. – Прогресс-традиция, 2000.
8. Данилов-Данильян В. И., Лосев К. С., Рейф И. Е. Перед главным вызовом цивилизации. Взгляд из России. – 2005.
9. Дохолян С.В. Механизм устойчивого социально-экономического развития проблемных регионов // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – №. 9.
10. Дохолян С.В. Мониторинг и диагностика устойчивого развития проблемных регионов // Экономика и предпринимательство – 2022. - №6.
11. Дохолян С.В. Региональный подход к реализации концепции устойчивого социально-экономического развития // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – №. 8.
12. Киркорова Л.А., Тимофеева Р.А. К вопросу устойчивого сбалансированного развития регионов // Проблемы современной экономики. – 2016. – №. 4 (60). – С. 132-134.
13. Клейменова А.С. Концепция устойчивого развития: новая социально-экономическая парадигма // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2008. – №. 10. – С. 354-359.
14. Клейнер Г.Б., Рыбачук М.А. Системная сбалансированность экономики России: региональный разрез // Экономика региона. – 2019. – Т. 15. – №. 2. – С. 309-323.
15. Ковальская А.Э. Концепция устойчивого развития как основа социально-экономического роста // Вестник Таганрогского института управления и экономики. – 2021. – №. 2 (34). – С. 7-11.
16. Коптюг В. А. и др. Конференция ООН по окружающей среде и развитию // Рио-де-Жанейро, июнь. – 1992. – С. 1992-62.
17. Кузнецова М.Н. Обеспечение устойчивого сбалансированного развития региона на основе повышения качества человеческого капитала. СПб., 2014.
18. Куклина Е.А. Устойчивость экономической системы: методологические подходы к определению понятия, виды устойчивости, типы устойчивого развития // Образование. Экономика. Общество. 2007. №3. С.42-47.
19. Лапаев С.П., Зацаринина Ю.В. Теоретические основы сбалансированного развития экономики регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2017. – №. 9. – С. 31-34.
20. Лексин В.Н., Швецов В.Н. Государство и регионы. Теория и практика государственного регулирования территориального развития. М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ»/URSS, 2009. 366 с.
21. Леонова К.С. Формирование и реализация концепции устойчивого развития в Российской Федерации // Россия и современный мир. – 2022. – №1 (114). – С. 225-241.
22. Мадрахимов У.А. Теоретико-методические вопросы исследования факторов сбалансированного развития экономики регионов // Universum: экономика и юриспруденция. – 2021. – №. 9 (84). – С. 8-10.
23. Малахов В.П. Формирование механизма сбалансированного управления регионом // Социально-экономические явления и процессы. – 2010. – №. 6. – С. 127-129.
24. Мачихина А.В. Устойчивое сбалансированное развитие региона как фактор экономической безопас-

- ности государства // Социально-экономические явления и процессы. – 2014. – Т. 9. – №. 12. – С. 157-161.
25. Мельник Л.Г., Дегтярева И.Б., Бурлакова И.М. Управление социально-экономическим потенциалом устойчивого сбалансированного развития региона // Инновационная Россия: опыт регионального развития: сб. науч. трудов; Курск. гос. техн. ун-т. Курск, 2009.
26. Милованова Е.А. Региональная специфика формирования системы сбалансированного развития // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2017. – №. 10 (84). – С. 31-37.
27. Моисеев Н. Н. Элементы теории оптимальных систем. – М.: Наука, 1974.
28. Мочалова Л.А. Концепция устойчивого развития и переход к новой социально-экономической парадигме // Journal of new ecomoty. – 2013. – №. 2 (46). – С. 5-10.
29. Ножнин И.Н., Орлов Я.В., Васильев А.Н. Проблемы реализации концепции устойчивого развития на региональном уровне // Вестник Волжского университета им. ВН Татищева. – 2011. – №. 24. – С. 277-283.
30. Орлов Р.А. и условия, оказывающие влияние на устойчивое сбалансированное развитие региона // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2015. – №. 11 (151). – С. 123-130.
31. Пискун Е.И., Кудревич В.В. Механизм формирования стратегии сбалансированного развития региона // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2015. – №. 4. – С. 77-87.
32. Полиди А.А., Шаплок Р.Б. устойчивого сбалансированного развития региональной хозяйственной системы // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2016. – №. 117. – С. 355-368.
33. Хорев А.И., Полозова А.Н., Нуждин Р.В., Гребнева И.В. и инструменты управления организационным бизнес-развитием // Воронежж: Научная книга. – 2009. – С. 206.
34. Пустовит А.Д. Проблемы устойчивого сбалансированного развития регионов // Журнал прикладных исследований. – 2020. – Т. 2. – №. 4. – С. 6-11.
35. Россинская М.В., Бугаева М.В. Проблемы реализации концепции устойчивого развития на региональном уровне // Инженерный вестник Дона. – 2010. – Т. 14. – №. 4. – С. 206-215.
36. Сергеева Н.В. Обзор подходов к понятию сбалансированного развития региона // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2019. – №. 4. – С. 139-142.
37. Сироткина Н.В., Гончаров А.Ю., Воронцова И.Н. и условия обеспечения сбалансированного развития региона // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2014. – №. 4. – С. 93-100.
38. Ситникова Э.В., Сергеев П.В. Повышение инвестиционной привлекательности региона в решении проблем его устойчивого сбалансированного развития // Регион: системы, экономика, управление. – 2013. – №. 4 (23). – С. 145-152.
39. Смолев С.В. Сбалансированное и комплексное развитие региона // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – №. 9 (055). – С. 102-106.
40. Соломинская О.О. Анализ сбалансированного развития региона на примере Восточной Сибири // Московский экономический журнал. – 2020. – №. 8. – С. 519-532.
41. Старикова Е.А. Современные подходы к трактовке концепции устойчивого развития // Вестник российского университета дружбы народов. серия: экономика. – 2017. – Т. 25. – №. 1. – С. 7-17.
42. Субботина Т.Н., Голиков Д.Е., Лазуткин В.В. Перспективы сбалансированного развития региона в рамках перехода к инновационной модели развития // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – №. 1-2. – С. 137-143.
43. Ускова Т.В. Управление устойчивым развитием региона: монография. – Вологда: ИСЭРТ РАН. 2009. – 355 с.
44. Хамидулина А.М. Институциональное обеспечение сбалансированного развития муниципальных образований в регионе // Современные проблемы науки и образования. – 2012. – №. 2.
45. Цомартова Л.В. устойчивого развития региональных социально-экономических систем // Экономика и эффективность организации производства. – 2011. – №. 14. – С. 70-73.
46. Чернова О.А. Механизмы ресурсного обеспечения стратегии сбалансированного развития региона // Вестник Череповецкого государственного университета. – 2011. – Т. 1. – №. 2 (29). – С. 66-69.
47. Чернова О.А. Стратегические приоритеты государственной политики сбалансированного регионального развития // Trajektoriâ Nauki= Path of Science. – 2016. – Т. 2. – №. 4. – С. 2.1-2.10.
48. Экология и экономика природопользования: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. Э.В. Гирусова. – 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 607 с.

References:

1. Brinchuk M.M. Konceptiya ustojchivogo razvitiya: potrebnosti v sovershenstvovanii // Astrahanskij vestnik ekologicheskogo obrazovaniya. – 2015. – №. 1 (31). – С. 5-13.
2. Vernadskij, V.I. Filosofskie mysli naturalista [Tekst] / V.I. Vernadskij. -M.: Nauka, 1988. - 520 s
3. Voroncova I. N. Kompleksnaya ocenka organizacionnyh uslovij sbalansirovannogo razvitiya regiona / I. N. Voroncova // FES: Finansy, Ekonomika, Strategiya. - 2014. - № 6. - S. 41-45.
4. Gevrasjyova A.P. Ekosbalansirovannoe razvitie regiona: teoriya, , metody ocenki // Trudy BGTU. Seriya 5: Ekonomika i upravlenie. – 2021. – №. 1 (244). – С. 75-82.
5. Goncharov A.YU. Konceptiya upravleniya sbalansirovannym razvitiem regiona // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2015. – №. 4. – С. 70-74.
6. Granberg A.G. Osnovy regional'noj ekonomiki Tekst // Uchebnyk dlya vuzov M. – 2000. – С. 495.

7. Danilov-Danil'yan V.I., Losev K.S. *Ekologicheskij vyzov i ustojchivoe razvitie*. – Progress-tradiciya, 2000.
8. Danilov-Danil'yan V. I., Losev K. S., Reif I. E. *Pered glavnym vyzovom civilizacii. Vzglyad iz Rossii*. – 2005.
9. Doholyan S.V. *Mekhanizm ustojchivogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya problemnyh regionov // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. – 2022. – №. 9.
10. Doholyan S.V. *Monitoring i diagnostika ustojchivogo razvitiya problemnyh regionov // Ekonomika i predprinimatel'stvo* – 2022. - №6.
11. Doholyan S.V. *Regional'nyj podhod k realizacii koncepcii ustojchivogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. – 2022. – №. 8.
12. Kirkorova L.A., Timofeeva R.A. *K voprosu ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya regionov // Problemy sovremennoj ekonomiki*. – 2016. – №. 4 (60). – S. 132-134.
13. Klejmenova A.S. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya: novaya social'no-ekonomicheskaya paradigma // Vestnik Tambovskogo universiteta. Seriya: Gumanitarnye nauki*. – 2008. – №. 10. – S. 354-359.
14. Klejner G.B., Rybachuk M.A. *Sistemnaya sbalansirovannost' ekonomiki Rossii: regional'nyj razrez // Ekonomika regiona*. – 2019. – T. 15. – №. 2. – S. 309-323.
15. Koval'skaya A.E. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya kak osnova social'no-ekonomicheskogo rosta // Vestnik Taganrogskogo instituta upravleniya i ekonomiki*. – 2021. – №. 2 (34). – S. 7-11.
16. Koptug V. A. i dr. *Konferenciya OON po okruzhayushchej srede i razvitiyu // Rio-de-ZHanejro, iyun'*. – 1992. – S. 1992-62.
17. Kuznecova M.N. *Obespechenie ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya regiona na osnove povysheniya kachestva chelovecheskogo kapitala*. SPb., 2014.
18. Kuklina E.A. *Ustojchivost' ekonomicheskoy sistemy: metodologicheskie podhody k opredeleniyu ponyatiya, vidy ustojchivosti, tipy ustojchivogo razvitiya // Obrazovanie. Ekonomika. Obshchestvo*. 2007. №3. S.42-47.
19. Lapaev S.P., Zaccarinina YU.V. *Teoreticheskie osnovy sbalansirovannogo razvitiya ekonomiki regionov // Intellekt. Innovacii. Investicii*. – 2017. – №. 9. – S. 31-34.
20. Leksin V.N., SHvecov V.N. *Gosudarstvo i regiony. Teoriya i praktika gosudarstvennogo regulirovaniya territorial'nogo razvitiya*. M.: Knizhnyj dom «LIBROKOM»/URSS, 2009. 366 s.
21. Leonova K.S. *Formirovanie i realizaciya koncepcii ustojchivogo razvitiya v Rossijskoj Federacii // Rossiya i sovremennyy mir*. – 2022. – №1 (114). – S. 225-241.
22. Madrahimov U.A. *Teoretiko-metodicheskie voprosy issledovaniya faktorov sbalansirovannogo razvitiya ekonomiki regionov // Universum: ekonomika i yurisprudenciya*. – 2021. – №. 9 (84). – S. 8-10.
23. Malahov V.P. *Formirovanie mekhanizma sbalansirovannogo upravleniya regionom // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy*. – 2010. – №. 6. – S. 127-129.
24. Machihina A.V. *Ustojchivoe sbalansirovannoe razvitie regiona kak faktor ekonomicheskoy bezopasnosti gosudarstva // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy*. – 2014. – T. 9. – №. 12. – S. 157-161.
25. Mel'nik L.G., Degtyareva I.B., Burlakova I.M. *Upravlenie social'no-ekonomicheskim potencialom ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya regiona // Innovacionnaya Rossiya: opyt regional'nogo razvitiya: sb. nauch. trudov; Kursk. gos. tekhn. un-t. Kursk*, 2009.
26. Milovanova E.A. *Regional'naya specifiika formirovaniya sistemy sbalansirovannogo razvitiya // Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. – 2017. – №. 10 (84). – S. 31-37.
27. Moiseev N. N. *Elementy teorii optimal'nyh sistem*. – M.: Nauka, 1974.
28. Mochalova L.A. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya i perekhod k novej social'no-ekonomicheskoy paradigme // Journal of new economy*. – 2013. – №. 2 (46). – S. 5-10.
29. Nozhnin I.N., Orlov YA.V., Vasil'ev A.N. *Problemy realizacii koncepcii ustojchivogo razvitiya na regional'nom urovne // Vestnik Volzhskogo universiteta im. VN Tatishcheva*. – 2011. – №. 24. – S. 277-283.
30. Orlov R.A. *i usloviya, okazyvayushchie vliyanie na ustojchivoe sbalansirovannoe razvitie regiona // Vestnik Tambovskogo universiteta. Seriya: Gumanitarnye nauki*. – 2015. – №. 11 (151). – S. 123-130.
31. Piskun E.I., Kudrevich V.V. *Mekhanizm formirovaniya strategii sbalansirovannogo razvitiya regiona // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3: Ekonomika. Ekologiya*. – 2015. – №. 4. – S. 77-87.
32. Polidi A.A., Skhaplok R.B. *ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya regional'noj hozyajstvennoj sistemy // Politematicheskij setevoy elektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – 2016. – №. 117. – S. 355-368.
33. Horev A.I., Polozova A.N., Nuzhdin R.V., Grebneva I.V. *i instrumenty upravleniya organizacionnym biznes-razvitiem // Voronezh: Nauchnaya kniga*. – 2009. – S. 206.
34. Pustovit A.D. *Problemy ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya regionov // ZHurnal prikladnyh issledovanij*. – 2020. – T. 2. – №. 4. – S. 6-11.
35. Rossinskaya M.V., Bugaeva M.V. *Problemy realizacii koncepcii ustojchivogo razvitiya na regional'nom urovne // Inzhenernyj vestnik Dona*. – 2010. – T. 14. – №. 4. – S. 206-215.
36. Sergeeva N.V. *Obzor podhodov k ponyatiyu sbalansirovannogo razvitiya regiona // Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski*. – 2019. – №. 4. – S. 139-142.
37. Sirotkina N.V., Goncharov A.YU., Voroncova I.N. *i usloviya obespecheniya sbalansirovannogo razvitiya regiona // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie*. – 2014. – №. 4. – S. 93-100.
38. Sitnikova E.V., Sergeev P.V. *Povyshenie investicionnoj privlekatel'nosti regiona v reshenii problem ego ustojchivogo sbalansirovannogo razvitiya // Region: sistemy, ekonomika, upravlenie*. – 2013. – №. 4 (23). – S. 145-152.
39. Smoleev S.V. *Sbalansirovannoe i kompleksnoe razvitie regiona // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy*. – 2013. – №. 9 (055). – S. 102-106.
40. Solominskaya O.O. *Analiz sbalansirovannogo razvitiya regiona na primere Vostochnoj Sibiri // Moskovskij*

ekonomicheskij zhurnal. – 2020. – №. 8. – S. 519-532.

41. Starikova E.A. *Sovremennye podhody k traktovke koncepcii ustojchivogo razvitiya // Vestnik rossijskogo universiteta družby narodov. seriya: ekonomika. – 2017. – T. 25. – №. 1. – S. 7-17.*

42. Subbotina T.N., Golikov D.E., Lazutkin V.V. *Perspektivy sbalansirovannogo razvitiya regiona v ramkah perekhoda k innovacionnoj modeli razvitiya // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2021. – №. 1-2. – S. 137-143.*

43. Uskova T.V. *Upravlenie ustojchivym razvitiem regiona: monografiya. – Vologda: ISERT RAN. 2009. – 355 s.*

44. Hamidulina A.M. *Institucional'noe obespechenie sbalansirovannogo razvitiya municipal'nyh obrazovanij v regione // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya. – 2012. – №. 2.*

45. Comartova L.V. *ustojchivogo razvitiya regional'nyh social'no-ekonomicheskikh sistem // Ekonomika i effektivnost' organizacii proizvodstva. – 2011. – №. 14. – S. 70-73.*

46. Chernova O.A. *Mekhanizmy resursnogo obespecheniya strategii sbalansirovannogo razvitiya regiona // Vestnik Cherepoveckogo gosudarstvennogo universiteta. – 2011. – T. 1. – №. 2 (29). – S. 66-69.*

47. Chernova O.A. *Strategicheskie priority gosudarstvennoj politiki sbalansirovannogo regional'nogo razvitiya // Traektorija Nauki = Path of Science. – 2016. – T. 2. – №. 4. – S. 2.1-2.10.*

48. *Ekologiya i ekonomika prirodopol'zovaniya: uchebnik dlya studentov vuzov, obuchayushchihsya po ekonomicheskim special'nostyam / pod red. E.V. Girusova. – 4-e izd.. pererab. i dop. - Moskva : YUNITI-DANA, 2017. - 607 s.*