

УДК 332.13

**ДОХОЛЯН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФГБУН  
«Институт социально-экономических исследований ДФИЦ РАН»,  
e-mail: sergsvd@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2022-9-27-35

### МЕХАНИЗМ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОБЛЕМНЫХ РЕГИОНОВ

**Аннотация.** В представленной статье рассматриваются методологические основы формирования механизма устойчивого социально-экономического развития проблемных регионов. В проблемных регионах именно с помощью механизма управления устойчивым социально-экономическим развитием разрабатывается и внедряется стратегия развития региона и его социально-экономическая политика. Оптимизация политики региона, определение региональных пропорций процесса воспроизводства позволит добиться устойчивого развития экономики региона РФ, обеспечить его сбалансированное развитие. Структурно социально-экономическая политика представляет собой сложную многофункциональную систему, являющейся частью региональной политики федерального уровня.

**Ключевые слова:** механизм, концепция, устойчивое развитие, экономика региона, экономическая политика, проблемные регионы, социально-экономическое развитие региона, парадигма, социо-эколого-экономическая система.

**DOKHOLYAN SERGEY VLADIMIROVICH**

Dr.Sc of Economics, Professor, Chief Researcher of the Institute  
of Socio-Economic Research of the Russian Academy of Sciences,  
Russia, Republic of Dagestan, Makhachkala,  
e-mail: sergsvd@mail.ru

### MECHANISM OF SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF PROBLEM REGIONS

**Abstract.** The article discusses the methodological foundations of the formation of a mechanism for sustainable socio-economic development of problem regions. In problem regions, it is with the help of a mechanism for managing sustainable socio-economic development that a regional development strategy and its socio-economic policy are developed and implemented. Optimization of the region's policy, determination of regional proportions of the reproduction process will allow achieving sustainable development of the economy of the region of the Russian Federation, ensuring its balanced development. Structurally, socio-economic policy is a complex multifunctional system that is part of the regional policy of the federal level.

**Keywords:** mechanism, concept, sustainable development, regional economy, economic policy, problem regions, socio-economic development of the region, paradigm, socio-ecological and eco-

---

**Введение.** Новые явления глобализации на современном этапе развития общества становятся характерными особенностями развития не только региональной, но и мировой экономики. Особенно ярко это выражается в информатизации, транспарентности, интеграции, реинтегрировании, в динамичном развитии экономических процессов. Происходит своего рода процесс сближения регионов государств, который получил название «регионализация глобализа-

ции».

Но каждому региону присуще своя уникальная социально-экономическая структура, свои природная специфика и т.д. Это и задает направление развития хозяйственной деятельности в регионе и возможности для привлечения инвестиций. Таким образом, для региональной экономики свойственно найти закономерности развития хозяйства.

В настоящее время многие российские регионы так или иначе являются проблемными.

Для проблемных регионов РФ ограничены возможности для того, чтобы выбрать альтернативные сценарии своего развития. Негативные процессы, происходящие в российской экономике, стали причиной для создания «новой» стратегии роста и применения совершенно новых инновационных инструментов, с помощью которых необходимо стимулировать развитие региона.

Ряд региональных проблем требуют первоочередного решения, поскольку от этого решения зависит развитие страны в целом. К таким проблемам относятся проблемы социального и экономического характера, а также регулирование структуры экономики с учетом присущих региону природной и национальной специфики. Это объяснимо, так как регион является национальной частью государства.

**Методы исследования.** «Концепция устойчивого развития (sustainable development) – одна из современных, наиболее распространенных и поддерживаемых мировым сообществом концепций взаимодействия общества и природы. Концепция была призвана стать альтернативой традиционно потребительскому отношению к природе» [1].

При этом главная современная цивилизационная цель была сформулирована таким образом: «Найти способы существования цивилизации, не только позволяющие сохранять уже достигнутый уровень жизненного потенциала человечества, но и обеспечивающие его постоянный рост в течение неопределенно длительного времени» [2].

Разные ученые в своих трудах говорили о том, что в современных условиях необходимо сменить парадигму развития цивилизации. Решение данной проблемы можно увидеть во многих работах ученых. (труды В.И. Вернадского [3], Н.Н. Моисеева [4], В.А. Коптюга [5], Д. Ме-доуза [6] и др.).

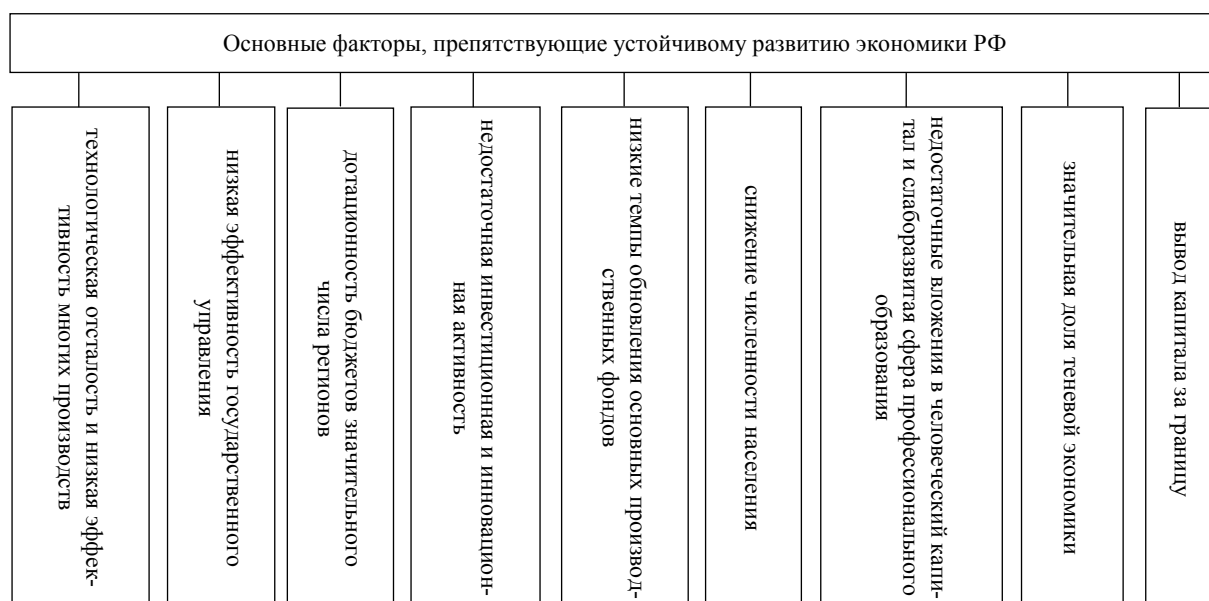
Российские исследователи также интересовались вопросами устойчивого развития экономики в проблемных регионах. Это обусловлено тем, что динамическое равновесие социально-экономической системы интересует и российских ученых, так как сохранение динамического равновесия позволяет региону добиться безопасного, стабильного и целостного развития. Решение проблемы устойчивости социально-экономической системы возможно, только если будет сформирован научный фундамент с методическим обеспечением механизма управления устойчивостью развития экономики, а также сопровождающийся обоснованными действиями органов власти региона на всех уровнях управления.

Исследование проблем социального и экономического развития региона представлен в работах таких отечественных ученых, как Попова Л.А. [7], Синюка Т.Ю. [8], Прущак О.В. [9], Евченко А.В. [10], Сорокина Н.Ю. [11], Куянцева И.А., Кильчукова А.Л., Канаметова Д.А. [12], Пономарева М.А. [13].

Переход к устойчивому развитию тормозится явными сложившимися экологическими проблемами, истощаемостью природных ресурсов, и при этом отсутствуют четкие способы, с помощью которых эти проблемы будут решены, что говорит об отсутствии соответствующей теоритической базы, которая позволит целесообразно решить эти проблемы. Данная концепция своего рода альтернатива существующим концепциям, и важным ее отличием является усовершенствование подходов к ее реализации, которые будут соответствовать как современным условиям, так и работать на перспективу.

В настоящее время концепция устойчивого развития становится необходимой парадигмой, которая позволит сбалансировать экономическую, социальную и экологическую области развития страны. В современных условиях под «устойчивым социально-экономическим развитием» понимается сбалансированные социальные, экономические и экологические процессы.

Целенаправленный процесс управления экономической системой, ориентированный на экономический рост и рост уровня качества жизни при минимальных угрозах экологии, явля-



*Рис. 1. Основные факторы, сдерживающие устойчивое развитие экономики государства*

Возникновение экономики устойчивого развития произошло в начале XXI в., когда формировалась социально-экономическая парадигма, основная направленность которой была нацелена на то, чтобы поддержать в устойчивом состоянии следующую целостную систему: экология – экономика – социум. Таким образом, главным объектом экономики устойчивого развития является социо-эколого-экономическая система (СЭЭС), представляющая собой переплетение таких систем, как социальная, экологическая и экономическая, которые вместе функционируют в конкретной институциональной среде. Все выделенные подсистемы выполняют в СЭЭС разные функции.

Устойчивость развития региона дает возможность не только погасить отрицательное влияние различного рода факторов, будь то внешнеэкономические или институциональные, но и в сложившихся условиях найти преимущества, которые позволили бы территориям обрести новые свойства.

Любое управление и, в частности, управление устойчивым развитием региона подразумевает создание необходимого механизма управления.

Такой механизм управления устойчивым развитием экономики региона состоит в том, чтобы сбалансировать действие всех его элементов путем применения мер экономического, административного, правового характера и собственных ресурсов, для того чтобы быстро и эффективно среагировать на меняющееся состояние внешней и внутренней среды, успешно реализовать стратегию развития с целью обеспечить устойчивое развитие региона.

«Методологически механизм регулирования развития региона формируется на основе теоретических положений и соответствующих им действующих и проектируемых законодательных актов, определяющих нормы и правила функционирования региональной хозяйственной системы в рамках соблюдения предельных параметров поведения субъектов рыночных отношений. При этом развитие хозяйственной системы региона с точки зрения учета интересов населения должно быть социально ориентировано» [14].

Система регионального развития находится под влиянием не только всеобщих законов развития. На нее оказывает воздействие и экономические законы, в которых отражаются все причинно-следственные связи, присущие всем экономическим явлениям и процессам. В основе механизма управления устойчивым развитием экономики региона особенности, связанные с развитием региона. Закономерный процесс прогрессивных изменений качественного и количественного состояния системы региона, посредством которой создаются наилучшие условия для обеспечения качества жизни населения, является региональным развитием. Поэтому устойчивое развитие экономики региона на современном этапе один из актуальных вопросов.

Управление развитием региона в существующих теориях описывается как отдельная группа

методов административного, правового, экономического, социального характера без соединения их в целое. При этом принцип устойчивости развития не применяется ни одной из известных теорий.

Поскольку регион – эта система, состоящая из элементов, которые связаны между собой, то справедливо сказать, что данная система обладает такими свойствами, как сохранение равновесия под воздействием среды.

В основе такой способности лежит механизм эволюции, своего рода приспособления к изменениям, происходящим в среде. И если в отношении природных систем данный механизм получил освещение в научной литературе, то в отношении социально-экономических систем он изучен незначительно.

Переход региональной системы с одного этапа развития на другой при негативных изменениях и нестабильной ситуации, происходящих во внешней среде, осуществляется с помощью механизма устойчивого социально-экономического регионального развития. К основным факторам такой нестабильности относится обострение политической ситуации, экономическое ослабление страны, технологические изменения, экологические воздействия и т.д.

Достижение региональной системой состояния, которое сохранит и, более того, обогатит региональную систему новыми качественными признаками, является целью механизма устойчивого социально-экономического развития региона. Задачи механизма группируются с учетом предметных областей<sup>1</sup> и уровней устойчивого социально-экономического развития<sup>2</sup>.

Комплексная совокупность, включающая принципы, методы и инструменты с помощью которых органы региональной власти влияют на процессы социального и экономического характера, для того чтобы сделать наилучший стратегический выбор, в основе которого лежит система планирования, имеющая многоэтапную систему планирования, является механизмом управления устойчивым развитием экономики проблемного региона.

Системное использование методов административно-правового, экономического и социального характера, включая рычаги и инструменты управления, ресурсные средства, нацеленные на то, чтобы качественно адаптировать региональную систему к изменчивой среде, реализовать стратегию развития региона, обеспечить устойчивое развитие проблемного региона, представляет собой механизм управления устойчивым социально-экономическим развитием проблемного региона.

Механизму управления социально-экономическим развитием отведена системообразующая роль в механизме развития региона. Это обусловлено тем, что механизм управления социально-экономическим развитием, формируя цели устойчивого развития, стратегию устойчивого развития, а также разрабатывая пути её реализации, соединяет в целое все составляющие региональной системы.

Если переход системы региона с одного социально-экономического уровня на качественно новый под влиянием со стороны постоянно меняющейся среды и является механизмом устойчивого развития региона, то с помощью механизма управления развитием у данного перехода определяется направление, цель и обеспечивается устойчивость системы. Таким образом, устойчивость социально-экономической системы обеспечивается соответствующим управлением.

Для того чтобы достичь вышеизложенные цели, следует выработать социально-экономическую политику региона, ориентиры которой заложены в стратегию социально-экономического развития.

Механизм управления устойчивым социально-экономическим развитием выступает своего рода инструментом, с помощью которого разрабатывается и внедряется социально-экономическая политика региона.

Механизм, с помощью которого регулируется и обеспечивается социальное и экономическое развитие регионов, в совокупности с системой организации экономических отношений являются основой механизма управления развитием региона.

Механизм управления развитием субъекта Федерации является неотъемлемой частью федерального механизма управления регионами, основная цель которого заключается в достиже-

<sup>1</sup> Здоровье населения, экономическая, продовольственная, общественная, информационная безопасность, обеспечение хозяйствующих субъектов и населения электроэнергией, рациональное использование природных ресурсов и т.д.

<sup>2</sup> Человек, предприятие, муниципальное образование, отрасль, регион.

нии оптимальных условий, для того чтобы в регионах эффективно развивались экономическая и социальная сфера, с учетом постоянного изменения потребностей.

Государственные органы власти разрабатывают механизм управления устойчивым социально-экономическим развитием региона, и в то же время сам механизм является отражением экономических принципов и закономерностей. В совокупности эти два аспекта дадут наиболее оптимальный механизм, с помощью которого будут эффективно развиваться регионы.

Устойчивое развитие задает равновесие региональной системе, которое рассчитывается с использованием количественных и качественных показателей, а также их положительного прироста. Оптимизация политики региона, определение региональных пропорций процесса воспроизводства позволит добиться устойчивого развития экономики региона РФ, обеспечить его сбалансированное развитие.

«Под региональной экономической политикой в Российской Федерации (РФ) понимается система целей и задач по управлению экономическим и социальным развитием регионов, а также механизм их реализации. Региональная экономическая политика является органической частью общей социально-экономической политики государства, синтезирующей ее региональные аспекты. Она направлена на всемерное использование благоприятных и нивелирование действия негативных региональных факторов для достижения общих стратегических целей и задач социально-экономического развития страны и ее регионов. Вместе с тем это часть общей региональной политики, создающая экономические основы целостности российского государства, всех жизненно важных направлений развития и обустройства российского общества» [15].

В результате взаимодействия объективные факторы и условия политики, которая проводится в регионе, взаимодействуя между собой, создают ситуацию, исходя из которой и определяются различия в развитии того или иного региона, а также перспективы его развития.

Россия – это государство, которое по своему географическому положению, этническому разнообразию, социальной и экономической дифференциации уникально. Природно-климатические, культурно-исторические факторы, а также процесс формирования структуры хозяйства региона определяют социально-экономическую дифференциацию регионов.

Любое государство становится перед решением такой важной макроэкономической задачи, как сведение к минимуму неравномерностей в социально-экономическом развитии своих субъектов.

Поэтому стратегически важным для России является проведение сильной государственной региональной политики, направленной на сглаживание чрезмерной дифференциации территорий в уровнях социально-экономического развития [15].

Инструменты регулирования региональной экономики, соответствующие мировым правилам информационной экономики, применяемые проблемными регионами, которые не имеют собственного естественного потенциала, дает им возможность на современном этапе повысить конкретность региона и, соответственно, качество жизни своего населения.

«С этих позиций основными целями региональной политики являются: обеспечение экономических, социальных, правовых и организационных основ федерализма в РФ, создание единого экономического пространства; обеспечение единых минимальных социальных стандартов и равной социальной защиты, обеспечение социальной помощи и гарантирование социальных прав граждан независимо от экономического положения региона. Одновременно реализация этих и других целевых установок предполагает выравнивание условий социально-экономического развития регионов, максимальное использование природно-климатических особенностей регионов – создание условий для укрепления собственной экономической базы регионов, а также в рамках комплексной экологической защиты предотвращение загрязнения окружающей среды подведомственных территорий» [15].

Кроме частных темпов воспроизводства экономики, на развитие направлений экономики проблемных регионов влияет темпы роста ВВП страны в целом. При этом необходимо учитывать как природные, так и исторические и этнические особенности региона, включая производственные и людские ресурсы. В то же время мультипликативный эффект будет достигнут, если из всего многообразия вариантов будет выбраны именно приоритетные.

«Структурно социально-экономическая политика представляет собой сложную многофунк-

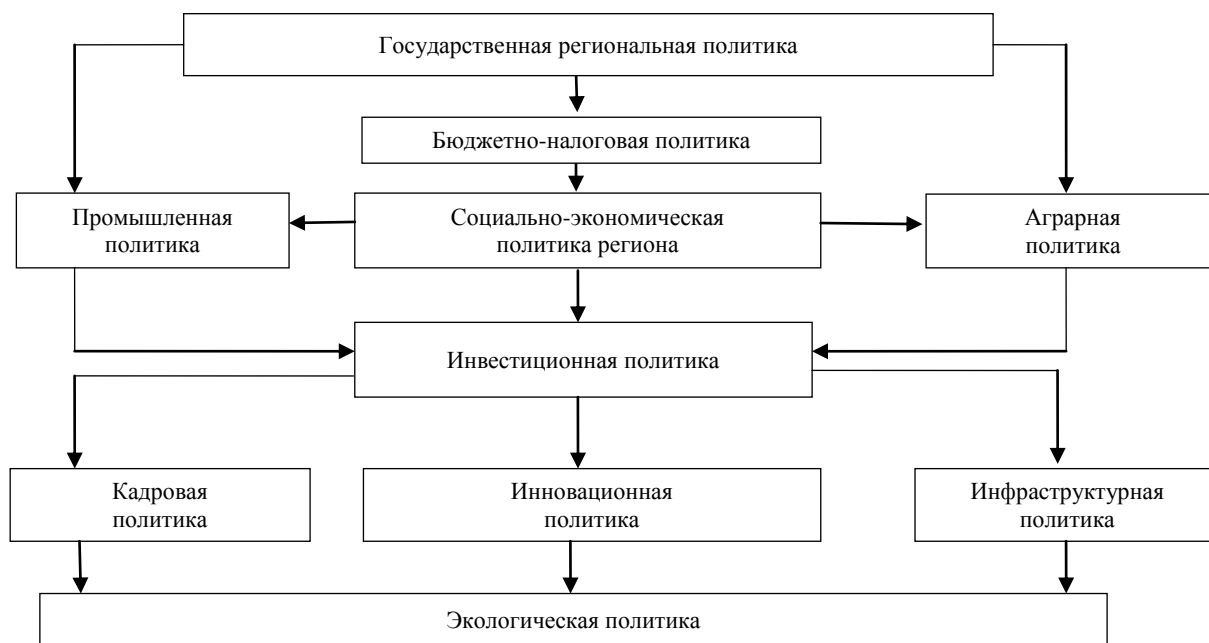


Рис. 2. Блок-схема структуры социально-экономической политики региона [15]

Обеспечить стабильность, устойчивость и непрерывное развитие региона в будущем является основной задачей, которая стоит перед всеми регионами России. Именно стратегическое поведение субъектов имеет исключительно важное значение. Производимая продукция будет конкурентоспособна и приносить прибыль, если товаропроизводители будут чутко реагировать на динамичное изменение ситуации на рынке, конструктивно использовать информационные технологии, разумно применять механизм цен [16].

Стратегия социально-экономического развития проблемного региона определяется формой проявления устойчивого развития. При этом социально-экономические проблемы стоят на особом месте, так как от их решения зависит достижение главной цели развития региона – увеличить вклад регионов в общий прирост национального богатства и улучшить условия и качество жизни регионального социума.

«Региональный хозяйственный комплекс функционирует под влиянием разнонаправленных экономических интересов: национальных, региональных и хозяйствующих субъектов. При быстро меняющихся социально-политических и экономических условиях перед хозяйствующими субъектами проблемного региона стоит задача обеспечения не только выживаемости, но и реализации своего потенциала через повышение прибыльности производства. Каждый из них должен разрабатывать и реализовывать собственную стратегию, потребность, формирование которой вызвано самим процессом социально-экономического развития и главной его целью – повышением эффективности производства в сочетании с устойчивым ростом уровня жизни населения» [15].

Поскольку регионы имеют различные географические, природные, национальные и социально-экономические признаки, они отличаются и по уровню развития своего региона. Таким образом, стратегические задачи развития того или иного региона определяются региональными аспектами [15].

Стратегия развития региона является основным документом, генеральным планом, в котором дано направление социального и экономического развития региона, определены его цели и задачи, сценарии развития с учетом сложившейся ситуации в регионе.

Стратегия социально-экономического развития формируется с учетом тех особенностей, которые присущи региону и которые способствуют развитию в нем инновационной политики.

Наличие стратегии развития – важное конкурентное преимущество региона. Исходя из практического опыта, разный тип регионов, соответственно, имеет разную стратегию развития. Новая стратегия – это поэтапный переход на новый уровень развития в экономической, социальной и экологической сферах региона.

Основными задачами развития региона являются определение приоритетов развития регионов с наилучшим распределением ресурсов, с сглаживанием слабых сторон региона и усилением сильных. «В обобщенном виде основными функциями стратегии следует считать: диагностическую, измерительную, прогнозную, дифференцирующую, защитную, информационно-накопительную, стимулирующую» (рис. 3) [15].

Установление путей развития региона, выбор инструментов управления проводится после того, как сделана оценка устойчивости развития региона, в основе которой лежит стратегический анализ и с помощью которой можно уйти от воздействия отрицательных факторов развития и применить свои преимущества в развитии региона. В стратегическом анализе региона применяются SWOT и PEST-методики. В результате такого анализа определяются наилучшие пути развития для конкретного субъекта-региона. И такой анализ ложится в основу самой стратегии развития региона. В самой стратегии уже с помощью методов и инструментов развития определяется, какие сферы экономической и общественной жизни региона необходимо развивать.

Повышение конкуренции, движение с большой скоростью перемен, которые мы можем наблюдать в настоящее время в обществе и экономике, подталкивают государство к разработке механизма управления устойчивым развитием региона. Подобные глобальные вызовы не



**Рис. 3.** Основные функции стратегии регионального развития

В современных условиях, когда внешняя среда характеризуется постоянной нестабильностью, механизм управления устойчивым развитием выступает главным инструментом, с помощью которого государство управляет экономикой проблемных регионов.

Стабильное социально-экономическое развитие в регионе достигается посредством его устойчивого развития, что, в свою очередь, формирует основную доходную часть бюджета региона, обеспечивает эффективную занятость населения, успешное развитие социальной инфраструктуры, обеспечивает платежеспособный спрос. А это в дальнейшем позволит развивать промышленность, предпринимательство и торговлю, что повлечет за собой повышение уровня и качества жизни населения региона.

Для того чтобы в регионе сложились благоприятные условия для развития бизнеса, были минимизированы возможности создания в регионе конфликтных ситуаций на социальном уровне, создание стратегии должно происходить с учетом пожеланий участников данного процесса. Так, необходимо сбалансировать интересы органов региональной власти и хозяйственных субъектов региона. Такой баланс интересов достигается посредством таких инструментов, как социальное партнерство и учет особенностей региона. Не менее необходимо сбалансировать взаимодействие региональных органов и бизнес сообщества

Для того чтобы решить проблемы социально-экономического развития, которые, как правило, носят комплексный характер, следует с учетом нехватки ресурсов сбалансировать действие всех субъектов с соблюдением их интересов. Кроме того, действующий механизм устойчивого развития требует дополнения и усовершенствования, выражающихся в учете особенностей региона, его экономической деятельности.

Структура и элементы региональной системы, которые рассматривались различными ис-

<sup>3</sup> Стейкхóлдер (англ. stakeholder), также заинтересованная сторона, причастная сторона, участник работ, роль в проекте – лицо или организация, имеющая права, долю, требования или интересы относительно системы или её свойств, удовлетворяющих их потребностям и ожиданиям

следователями, требуют дополнения, поскольку в современных реалиях не являются полными. Это обусловлено тем, что не учитывались интересы стейкхолдеров<sup>3</sup>, к которым относятся финансовые и инвестиционные институты, образовательные организации и научные институты, бизнес-структуры, социальные учреждения. Поэтому рекомендуется новый организационно-экономический механизм, который включает комплекс элементов, который позволит региону эффективно развиваться, состоящий из: государственных органов<sup>4</sup>, бизнес-структур<sup>5</sup>, социальных учреждений<sup>6</sup>, образовательных организаций и научных институтов<sup>7</sup>, инвестиционно-инновационного институтов развития<sup>8</sup>, финансовых институтов<sup>9</sup>.

Основное направление совершенствования механизма регионального развития состоит в выделении состава участников, усилия которых в совокупности должны быть направлены на решение стоящих перед ними задач системного значения. При этом действие элементов необходимо детализировать, а в основу механизма должно быть заложены равные права и взаимная выгода всех субъектов региональной системы.

В проблемных регионах действие механизма устойчивого социально-экономического развития находится под воздействием предпосылок, стимулов и факторов.

«Сбалансированность механизма устойчивого социально-экономического развития проблемного региона обеспечивается минимизацией сопротивления структурных элементов социально-экономической системы региона. Своевременное устранение с учетом системы взаимодействия решит существующие проблемы и предупредит возникновение новых проблем» [16].

**Выводы.** В заключение представляется важным отметить наиболее значимые аспекты регионального развития. «Экономика – это самовыживающая система, которая, несмотря на все сложности, угрозы и вызовы, рано или поздно находит верные решения и пути их реализации» [15]. Обеспечить стабильность, устойчивость и непрерывное развитие региона в будущем является основной задачей, которая стоит перед всеми регионами России. Именно в этом направлении должны работать органы региональной власти. В проблемных регионах именно

#### Литература

1. Бринчук, М. М. Концепция устойчивого развития : потребности в совершенствовании // Астраханский вестник экологического образования. 2015. № 1 (31). С. 5–13.
2. Программа действий: Повестка дня на XXI век и другие документы конференции в Рио-де-Жанейро в популярном изложении / Центр «За наше общее будущее». – Женева, 1993.
3. Вернадский, В. И. Философские мысли натуралиста [Текст] / В.И. Вернадский. – М. : Наука, 1988.
4. Моисеев, Н. Н. Элементы теории оптимальных систем [Текст] / Н.Н. Моисеев. – М., 1975. С. 479–490.
5. Коптюг, В. А. Конференция ООН по окружающей среде и развитию (Рио-де-Жанейро, июнь, 1992) [Текст] / В.А. Коптюг // Информационный обзор, РАН, СО. – Новосибирск, 1992. С. 24.
6. Meadows, D. H. *The Limits to Grow – A Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind* / D.H. Meadows, D.L. Meadows, J. Randers, W.W. Behrens. – New York, 1974.
7. Попов, Л. А. Концепция устойчивого развития, или Новая социально-экономическая парадигма // Учет и статистика. 2012. № 2 (26). С. 65–68.
8. Синюк, Т. Ю. Концепция устойчивого развития как базис формирования системы диагностики социально-экономического развития региона // Наука и бизнес : пути развития. 2012. № 5. С. 110.
9. Пруцак, О. В. Роль концепции устойчивого социально-экономического развития в решении глобальных проблем современности // Российская общественно-гуманитарная наука перед вызовами современности. 2019. С. 232–238.
10. Евченко, А. В. Трансформация целевых ориентиров регионального социально-экономического роста в условиях перехода к реализации концепции устойчивого развития // Экономический рост как основа устойчивого развития России. 2019. С. 231–238.

<sup>4</sup> В этом качестве выступают представительные и исполнительные органы государственной власти региона.

<sup>5</sup> В этом качестве выступают организации, осуществляющие свою хозяйственную и иную деятельность в регионе.

<sup>6</sup> В этом качестве выступают разного рода объединения и союзы, представляющие интересы различных экономических субъектов, включая домохозяйства, а также общественные советы при органах государственной власти, торгово-промышленные палаты, союзы промышленников и предпринимателей, региональные объединения работодателей и т.д.

<sup>7</sup> В первую очередь учебные заведения, научно-исследовательские институты и т.д.

<sup>8</sup> Это, прежде всего, те структуры, которые обеспечивают финансовую, имущественную, образовательную, консультационную поддержку инновационной деятельности региона в рамках целевых комплексных программ и по своей сути являются проводниками государственной политики по поддержке инновационной деятельности, являясь частью региональной инновационной системы.

<sup>9</sup> В этом качестве выступают коммерческие банки, страховые, инвестиционные компании, пенсионные фонды, международные финансово-кредитные институты и т.д.



11. Сорокина, Н. Ю. Условия реализации концепции устойчивого социально-экономического развития регионов // *Международная научно-практическая конференция «Региональная экономика, инвестиции, социально-экономическое развитие: теория, методология и концепция модернизации»*. 2013. С. 76–81.
12. Куянцев, И. А., Кильчукова, А. Л., Канаметова, Д. А. Методология формирования региональной концепции устойчивого социально-экономического развития // *Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН*. 2014. № 3. С. 124–130.
13. Пономарева, М. А. Основы управления устойчивым развитием региона. – 2014.
14. Петросянци, В. З., Дохолян, С. В. Концептуальные основы стратегии регионального развития // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2011. № 3. С. 40–50.
15. Петросянци, В. З., Дохолян, С. В. Особенности и условия формирования социально-экономической политики в субъектах Северо-Кавказского федерального округа // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2013. № 2 (36). С. 91–105.
16. Петросянци, В. З., Дохолян, С. В., Петросянци, Д. В. Концептуальные основы формирования организационно-экономического механизма регулирования регионального развития // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2016. № 4 (66). С. 51–58.
17. Дохолян, С. В. Совершенствование организационно-экономического механизма системного регулирования комплексного развития проблемных регионов // *Экономика и предпринимательство*. 2021. № 9 (134). С. 650–657.

#### References:

1. Brinchuk, M. M. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya : potrebnosti v sovershenstvovanii* // *Astrahanskij vestnik ekologicheskogo obrazovaniya*. 2015. № 1 (31). S. 5–13.
2. *Programma dejstvij: Poveska dnya na XXI vek i drugie dokumenty konferencii v Rio-de-ZHanejro v populyarnom izlozhenii* / Centr «Za nashe obshchee budushchee». – ZHeneva, 1993.
3. Vernadskij, V. I. *Filosofskie mysli naturalista [Tekst]* / V.I. Vernadskij. – M. : Nauka, 1988.
4. Moiseev, N. N. *Elementy teorii optimal'nyh sistem [Tekst]* / N.N. Moiseev. – M., 1975. S. 479–490.
5. Koptjug, V. A. *Konferenciya OON po okruzhayushchej srede i razvitiyu (Rio-de-ZHanejro, iyun', 1992) [Tekst]* / V.A. Koptjug // *Informacionnyj obzor, RAN, SO*. – Novosibirsk, 1992. S. 24.
6. Meadows, D. H. *The Limits to Grow – A Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind* / D.H. Meadows, D.L. Meadows, J. Randers, W.W. Behrens. – New York, 1974.
7. Popov, L. A. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya, ili Novaya social'no-ekonomicheskaya paradigma* // *Uchet i statistika*. 2012. № 2 (26). S. 65–68.
8. Sinyuk, T. YU. *Koncepciya ustojchivogo razvitiya kak bazis formirovaniya sistemy diagnostiki social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona* // *Nauka i biznes : puti razvitiya*. 2012. № 5. S. 110.
9. Prushchak, O. V. *Rol' koncepcii ustojchivogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya v reshenii global'nyh problem sovremennosti* // *Rossijskaya obshchestvenno-gumanitarnaya nauka pered vyzovami sovremennosti*. 2019. S. 232–238.
10. Evchenko, A. V. *Transformaciya celevyh orientirov regional'nogo social'no-ekonomicheskogo rosta v usloviyah perekhoda k realizacii koncepcii ustojchivogo razvitiya* // *Ekonomicheskij rost kak osnova ustojchivogo razvitiya Rossii*. 2019. S. 231–238.
11. Sorokina, N. YU. *Usloviya realizacii koncepcii ustojchivogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya regionov* // *Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya «Regional'naya ekonomika, investicii, social'no-ekonomicheskoe razvitie: teoriya, metodologiya i koncepciya modernizacii»*. 2013. S. 76–81.
12. Kuyancev, I. A., Kil'chukova, A. L., Kanametova, D. A. *Metodologiya formirovaniya regional'noj koncepcii ustojchivogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya* // *Izvestiya Kabardino-Balkarskogo nauchnogo centra RAN*. 2014. № 3. S. 124–130.
13. Ponomareva, M. A. *Osnovy upravleniya ustojchivym razvitiem regiona*. – 2014.
14. Petrosyanc, V. Z., Doholyan, S. V. *Konceptual'nye osnovy strategii regional'nogo razvitiya* // *Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. 2011. № 3. S. 40–50.
15. Petrosyanc, V. Z., Doholyan, S. V. *Osobennosti i usloviya formirovaniya social'no-ekonomicheskoy politiki v sub'ektah Severo-Kavkazskogo federal'nogo okruga* // *Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. 2013. № 2 (36). S. 91–105.
16. Petrosyanc, V. Z., Doholyan, S. V., Petrosyanc, D. V. *Konceptual'nye osnovy formirovaniya organizacionno-ekonomicheskogo mekhanizma regulirovaniya regional'nogo razvitiya* // *Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. 2016. № 4 (66). S. 51–58.
17. Doholyan, S. V. *Sovershenstvovanie organizacionno-ekonomicheskogo mekhanizma sistemnogo regulirovaniya kompleksnogo razvitiya problemnyh regionov* // *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. 2021. № 9 (134). S. 650–657.