

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК: 338.001.36

БОЖУБАЕВА ЭЛВИРА КАДЫРБЕКОВНА

магистрант направления «Экономика»,
Филиал ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный
университет (НИУ)» в г. Нижневартовске,
e-mail: bozhubaeva@yandex.ru

ДАНИЛОВА СВЕТЛАНА ВИТАЛЬЕВНА

к.э.н., доцент кафедры «Экономика, менеджмент и право»
Филиал ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный
университет (НИУ)» в г. Нижневартовске,
e-mail: svaprel@yandex.ru

ЗЯБЛИЦКАЯ НАТАЛЬЯ ВИКТОРОВНА

д.э.н., наук, доцент, профессор кафедры «Экономика,
менеджмент и право» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный
университета (НИУ)» Филиала в г. Нижневартовске,
e-mail: econ10@rambler.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2021-2-5-11

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

Аннотация. *Цель работы.* Определить возможные перспективы развития экономики России в условиях пандемии. *Методы или методология проведения работы.* При написании статьи использованы методы системного и логического анализа. *Результаты.* В статье рассмотрены ключевые проблемы развития российской экономики в условиях пандемии, а также определены перспективные направления развития российской экономики в современных экономических условиях, сформировавшихся в рамках развития пандемии, вызванной новым вирусом COVID-19. Рассмотрены и проанализированы возможные последствия для экономической сферы государства на основе имеющихся оценок исследователей, опубликованных в СМИ. Раскрываются меры, применяемые государством в текущем сценарии экономической политики. *Предмет исследования* — возможные последствия пандемии COVID-19 для развития экономической сферы России. *Результаты исследования* — основные особенности и содержание возможных последствий пандемии в развитии экономической сферы, определенные автором. По результатам анализа источников определены перспективные направления развития российской экономики в условиях пандемии. *Область применения результатов.* Результаты настоящего исследования могут быть использованы в дальнейших работах по изучению развития экономики России в условиях пандемии. *Выводы.* Делается вывод, что российская экономика, несмотря на то что мир уже практически год живет в условиях пандемии, не адаптировалась к ее последствиям, наиболее существенные последствия карантинных мер не проявили себя в полной мере, на основании чего российской экономической системе необходимо искать пути резерва и развития приоритетных направлений.

Ключевые слова: экономика, пандемия, COVID-19, экономический кризис, коронавирус.

BOZHUBAEVA ELVIRA KADYRBEKOVNA

Master's degree in Economics, Branch of the South Ural
State University (NRU) in Nizhnevartovsk,
e-mail: bozhubaeva@yandex.ru

DANILOVA SVETLANA VITALIEVNA

Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economics, Management and Law, Branch of the South Ural State University (NRU) in Nizhnevartovsk, e-mail: svaprel@yandex.ru

ZIABLITSKAIA NATALIA VIKTOROVNA

Dr.Sc. of Economics, Associate Professor, Professor of the Department "Economics, Management and Law" of the South Ural State University (NRU) Branch in Nizhnevartovsk, e-mail: econ10@rambler.ru

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY IN THE CONTEXT OF THE PANDEMIC

Abstract. *The purpose of the work.* To determine the possible prospects for the development of the Russian economy in the context of the pandemic. **Methods or methodology of the work.** When writing the article, the methods of system and logical analysis were used. **Results.** The article considers the key problems of the development of the Russian economy in the context of the pandemic, as well as identifies promising directions for the development of the Russian economy in the current economic conditions formed within the framework of the development of the pandemic caused by the new COVID-19 virus. The possible consequences for the economic sphere of the state are considered and analyzed on the basis of the available estimates of researchers published in the media. The measures applied by the state in the current scenario of economic policy are disclosed. **The subject** of the study is the possible consequences of the COVID-19 pandemic for the development of the Russian economic sphere. **The results** of the study are the main features and content of the possible consequences of the pandemic in the development of the economic sphere, determined by the author. Based on the results of the analysis of sources, the prospective directions of development of the Russian economy in the context of the pandemic are identified. **The scope of the results.** The results of this study can be used in further studies of the development of the Russian economy in the context of the pandemic. **Conclusions.** It is concluded that the Russian economy, despite the fact that the world has been living in a pandemic for almost a year, has not adapted to its consequences, the most significant consequences of quarantine measures have not fully manifested themselves, on the basis of which the Russian economic system needs to look for ways to reserve and develop priority areas. **Keywords:** economy, pandemic, COVID-19, economic crisis, coronavirus.

Введение. Еще год назад о новом вирусе COVID-19 стало известно из мировых новостей, о серьезных масштабах развития пандемии и ее влиянии на экономику мир заговорил в марте 2020 г. Сегодня ни для кого не секрет, что пандемия оказала пагубное влияние на развитие всех сфер общества, не исключение и Россия, перед экономикой которой встал ряд существенных социально-экономических проблем.

Методы исследования. Впервые масштабно о влиянии пандемии на экономику СМИ страны заговорили 20 января 2020 г., именно с того времени в общественном сознании формируется установка, что COVID-19 – угроза, способная охватить не только человечество, но и все сферы его развития и функционирования, включая экономику. На фоне сложившейся ситуации аналитиками были спрогнозированы и скорректированы возможные сценарии развития экономики России в условиях пандемии.

Нельзя не сказать о том, что в современных условиях российская экономика, несмотря на стимулирование отдельных отраслей, находится в кризисном состоянии, так, только за весенне-летний период 2020 г. уровень ВВП страны под влиянием ситуации пандемии потерял 9,5–10% в сравнении с аналогичным периодом 2019 г. При этом большинство российских экспертов высказывают позицию, что к лету 2021 г. уровень падения ВВП страны составит около 20%.

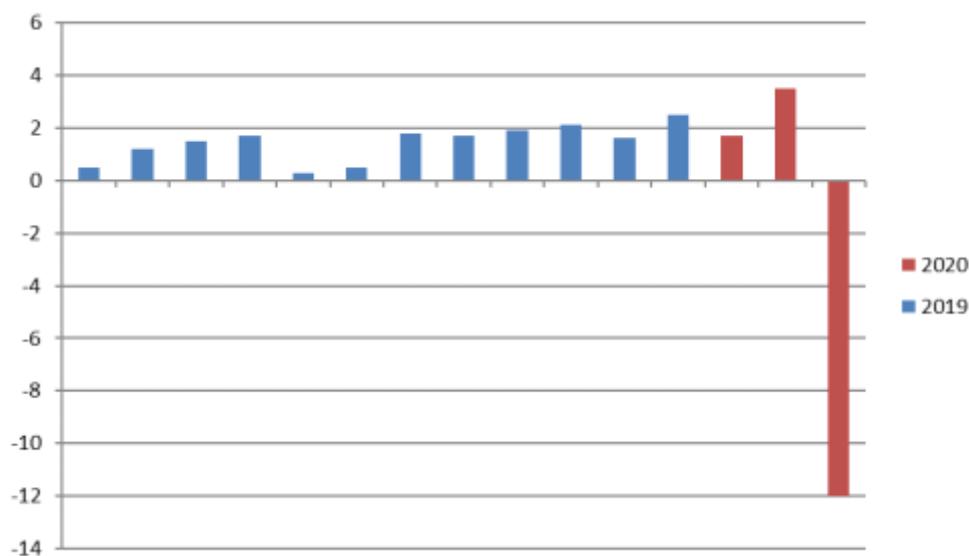
Практически с начала возникновения новой коронавирусной инфекции COVID-19 произо-

шло снижение цен на нефть, а также сократился спрос на российские энергоресурсы со стороны Китая – страны, где новая вирусная инфекция была впервые обнаружена. Наиболее сильное падение экономики наблюдалось весной 2020 г., когда Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила о ситуации пандемии, на основании чего мировым сообществом, включая Россию, был принят ряд мер, направленных на борьбу с коронавирусом COVID-19, а именно:

- закрытие границ между странами;
- прекращение транспортного сообщения (включая воздушный транспорт) между странами;
- приостановка деятельности ряда предприятий и организаций;
- введение в стране большого количества нерабочих/выходных дней;
- закрытие досуговых учреждений и организаций.

Несмотря на то что выходные дни объявлялись президентом на условиях сохранения заработной платы, в стране резко увеличилась безработица. Существеннее всего в указанный период от влияния пандемии пострадали такие отрасли, как:

- авиаперевозки;
- туризм;
- культура
- физическая культура и спорт;
- гостиничный бизнес;
- общественное питание;



Месячная динамика ВВП, %

Источник: Экономике России ждут пять шоков в результате пандемии коронавируса [17]

Пандемия COVID-19 нанесла тяжелый удар по нефтегазовой отрасли, вызвала снижение экономической активности, снижение спроса на энергоресурсы и падение цен на них. Эксперты прогнозируют, что в долгосрочной перспективе текущие экономические условия приведут к перераспределению энергетических рынков.

При этом сильный удар пришелся по нефтяным компаниям: рекордное падение спроса на сырье в апреле 2020 г. при переизбытке предложения привело к рекордному падению цен (фьючерсы продавались по отрицательной цене, а у Brent цена на нефть упала в 3,5 раза).

Немного меньше пострадала газовая отрасль: спрос упал на 5%, цены на мировом рынке упали до внутренних. Эксперты прогнозируют, что при заполнении подземных хранилищ газа может возникнуть ситуация, аналогичная ситуации на рынке нефти.

Описанные проблемы означают сокращение доходов бюджета в то время, когда население

и бизнес особенно нуждаются в мерах государственной поддержки.

С целью стимулирования экономики и поддержания наиболее пострадавших от пандемии отраслей, правительством России были разработаны и реализованы такие меры, как:

- предоставление льготных кредитов;
- предоставление кредитных каникул;
- налоговые льготы;
- введение специальных налоговых льгот для отдельных отраслей;
- сокращение размеров страховых взносов;
- увеличение периода уплаты административных штрафов;
- введение практики отсрочки платежа в процессе выкупа арендуемой недвижимости;
- введение специальных субсидий.

Несмотря на предпринятые меры, многие организации в сфере малого бизнеса прекратили свою деятельность. Как прогнозируют эксперты, только к 2030 г. комплекс мер поддержки бизнеса обеспечит положительный уровень развития экономики страны.

Меры поддержки экономики в условиях пандемии весной 2020 г. предпринял и Центробанк, понижая периодически ключевую ставку, с целью привлечения в российскую экономику инвесторов, в итоге она составила 4,25% – тем самым данный показатель стал минимальным показателем стоимости заимствований в истории [4, с. 191].

Таким образом, несмотря на меры, принятые с целью поддержки отраслей экономики, наиболее пострадавших от последствий пандемии, говорить о возможных последствиях влияния пандемии на российскую экономику рано, поскольку современная экономика никогда ранее не сталкивалась с таким явлением.

На сегодняшний день в стране отсутствует программа антикризисных мер. Об этом свидетельствуют заявления главы государства и действия региональных лидеров на местах. Единственное, что пока могут сделать власти, – это немного снизить потенциальный рост социальной напряженности, выплачивая различные пособия в период самоизоляции и снижая налоговое бремя. Сегодня перед руководством страны стоит главная задача: предотвратить социальную катастрофу в стране на фоне экономического кризиса и, как следствие, политической дестабилизации. Поэтому, конечно, средства Национального фонда помощи будут направлены на преодоление последствий пандемии. Отдельный вопрос: сколько этих средств хватит в случае затяжного экономического кризиса.

Опыт зарубежных стран. Введение мер по противодействию распространению нового коронавируса в некоторых странах создало условия для значительного ускорения развития цифровых технологий и цифровой экономики, которые становятся определяющими факторами высокой конкурентоспособности в современном мире.

В марте 2020 г. правительством Италии было объявлено, что страна увеличивает размер бюджетных ассигнований, которые будут направлены на поддержку экономики страны в условиях пандемии. В частности, размер бюджета увеличился до 25 млрд евро. В свою очередь, резервный фонд увеличился на 5 млрд евро ввиду необходимости выплаты заработной платы в течение 9 недель всем работникам, не охваченным мерами социальной поддержки, введенными и действующими в стране. Также для компаний, доход которых составлял менее 2 миллионов евро, ввели отсрочку по налоговым платежам, социальное обеспечение и страхование.

23 марта правительство Германии приняло решение о предоставлении пакета финансовой помощи на общую сумму около 750 млрд евро для смягчения последствий пандемии для экономики. 13 марта был объявлен комплексный пакет для обеспечения ликвидности пострадавших компаний без кредитных ограничений.

Функционирование секторов экономики. Пандемия COVID-19 также четко определила новые требования к функционированию секторов, которые напрямую определяют условия жизни человека: образование и здоровье, условия труда и отдыха, а также систему стимулирования. Современный мир требует очень быстрого понимания изменений во всех этих областях. Действительно, именно человеческий потенциал XXI в. является ключевым фактором не только для эффективного социально-экономического развития, но и для обеспечения национальной безопасности.

Аналитики ожидают, что 2021 г. будет отмечен приобретением более мелких нефтегазовых компаний крупными компаниями, которые, в свою очередь, не упустят имеющиеся возможности для увеличения своего богатства.

Наиболее уязвимыми являются компании с высокими производственными затратами, высокой долговой нагрузкой и отсутствием денежных подушек, которые могли бы помочь им пережить трудный период.

Исходя из этого, нефтегазовые компании должны сосредоточиться на разработке стратегий борьбы с кризисом.

Выжившие неизбежно обратят внимание на формирование «безопасного буфера» в виде денежных резервов. Необходимо установить лимиты на остаток средств и принять другие адресные меры по обеспечению ликвидности. Среди них, скорее всего, будет сокращение объемов дивидендных выплат, а также инвестиции в развитие, по крайней мере, в краткосрочной перспективе. Также нефтегазовым компаниям рекомендуется открывать в банках кредитные линии, которые в обозримом будущем могут стать инструментом быстрой ликвидности, компании в случае кризиса смогут быстро получить денежные резервы, которые будут способствовать пополнению компании, эффективной работе в случае падения спроса.

Приоритетной задачей развития нефтегазовой отрасли является разработка долгосрочной стратегии развития комплекса с учетом установленных национальных приоритетов. Компании отрасли должны рассмотреть возможность перехода на инновационную модель разработки ресурсов. Важно отметить, что в современных экономических реалиях интеграция хозяйствующих субъектов фактически является адаптивным ответом отдельных хозяйствующих субъектов на процесс глобализации.

Результаты. Современная экономика, конечно же, не сталкивалась с такой глобальной проблемой. Это заболевание накладывает отпечаток не только на экономику, но и на социальную жизнь общества. Люди, государства, работодатели начинают понимать, какие направления деятельности действительно важны для общества, в каком направлении необходимо проводить структурные преобразования в будущем, отвечая на вызовы современности. Государству следует извлечь «уроки из кризиса», а затем существенно пересмотреть налоговое бремя и нормативные требования в период стабильности по отношению к тем сегментам бизнеса, которые, как показал кризис, терпят крах буквально через несколько недель простоя. Также в статье освещены экономические проблемы развития компаний нефтегазовой отрасли, как од-

Литература

1. Аналитики оценили ущерб экономике России от коронавируса / РБК. – URL : https://www.rbc.ru/economics/04/02/2020/5e3986b99a79473a58036d5a/ekonomika_bez_virusa/plan_pervoocherednyh_meropriyatij_po_obespecheniyuustoychivogorazvitiyaekonomiki_v_usloviyahuhudsheniysituacii_v_svyazi_s_rasprostraneniem_novoy_koronavirusnoy_infekcii.html/
2. Данилова, С. В. Стратегическое планирование на муниципальном уровне (на материалах стратегии социально-экономического развития Нижневартовского района до 2020 г. и на период до 2030 г.) / С.В. Данилова // Актуальные вопросы современной экономики. 2015. № 1. С. 9–18.
3. Данилова, С. В. Реализация финансовых механизмов на территории Российской Федерации (на примере Республики Крым и города федерального значения Севастополя) / С.В. Данилова // Экономика и менеджмент систем управления. 2014. № 3-1(13). С. 121–128.
4. Доклад Центра предпринимательства, малых и средних предприятий и местного развития Организации экономического сотрудничества и развития по политике государств по поддержке МСП. – URL : https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=119_119680-di6h3qgi4x&Title=Covid-19:%20SME%20Policy%20Responses.
5. Ильина, А. В. Экономическое развитие Российской Федерации в период пандемии коронавируса : проблемы, риски, перспективы / А.В. Ильина [Электронный ресурс]. – URL : <https://files.scienceforum.ru/pdf/2021/5fcdcccd71c69.pdf>.
6. Левишуква, О. А. Возможные последствия пандемии COVID-19 на развитие экономики России / О. А. Левишуква, А. С. Матвеев, Д. П. Позоян // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 29(3). С. 191–194.
7. Медведев : существует угроза деградации мировой экономики из-за коронавируса / Коммерсантъ. – URL : <https://www.kommersant.ru/doc/4319883>.
8. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. – URL : <http://www.gks.ru>.
9. Официальный сайт Всемирной организации здравоохранения. – URL : <https://experience.arcgis.com/experience/685d0ace521648f8a5beeee1b9125cd>.
10. Официальный сайт правительства Великобритании. – URL : <https://www.gov.uk/government/>

speeches/chancellor-outlines-new-coronavirus-support-measures-for-the-self-employed.

11. Официальный сайт Федерального министерства экономики и энергетики Германии. – URL : <https://www.bmwi.de/Redaktion/EN/Artikel/Corona/impact-of-the-coronavirus-outbreak-information-and-support-for-companies.htm>.

12. План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики в условиях ухудшения ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции / Минэкономразвитие РФ. – URL : <https://www.economy.gov.ru/material/news/>.

13. Россия в новую эпоху : выбор приоритетов и цели национального развития [Текст] : эксперт. докл. / Я. И. Кузьминов (рук. авт. кол.) ; П. В. Орехин, П. Н. Нетреба (отв. ред.) ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2020.

14. Страшен не вирус, а кризис. Как пандемия и обвал рубля отразятся на российской экономике / Правмир. – URL : <http://www.pravmir.ru/strashen-ne-virus-a-krizis-kak-pandemiya-i-obval-rublya-otrazyatsya-na-rossijskoj-ekonomike/>.

15. Титов, А. В. Российская экономика в условиях пандемии / А.В. Титов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. № 6. С. 180–183.

16. Финансово-экономические кризисы последних десятилетий и их влияние на экономику России / Прайм. – URL : https://prime.ru/science/20190402/8298_58467.html.

17. Экономика России ждет пять шоков в результате пандемии коронавируса / NEWS [Электронный ресурс]. – URL : <https://www.newsru.com/finance/09apr2020/rus5shocks.html>.

18. Эксперты рассказали о последствиях коронавируса для мировой экономики / РИА Новости. – URL : <https://ria.ru/20200302/1566873678.html>.

19. URL : <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-03-17/goldman-now-see-china-s-economy-slumping-9-in-first-quarter>.

20. Международное новостное агентство «Reuters». – URL : <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-spain/four-towns-locked-down-as-spain-announces-package-to-tackle-coronavirus-idUSKBN20Z3LM>.

21. Британская телерадиовещательная организация «BBC». – URL : <https://www.bbc.com/news/world-europe-51892477>.

22. Американский финансово-экономический журнал «Forbes». – URL : <https://www.forbes.com/sites/advisor/2020/03/20/list-of-coronavirus-covid-19-small-business-relief-programs/#394674e2e89d>.

23. Китайское деловое издание «CaixinGlobal». – URL : <https://www.caixinglobal.com/2020-03-13/pboc-slashes-reserve-ratios-to-boost-lending-as-coronavirus-threatens-economy-101528280.htm>.

References:

1. Analitiki ocenili ushcherb ekonomike Rossii ot koronavirusa / RBK. – URL : https://www.rbc.ru/economics/04/02/2020/5e3986b99a79473a58036d5a/ekonomika_bez_virusa/plan_pervoocherednyh_meropriyatij_po_obespecheni_yuustoychivogorazvitiyaekonomiki_v_usloviyahuhudsheniysituacii_v_svyazi_s_rasprostraneniem_novoy_koronavirusnoy_infekcii.html

2. Danilova, S. V. Strategicheskoe planirovanie na municipal'nom urovne (na materialah strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya Nizhneartovskogo rajona do 2020 g. i na period do 2030 g.) / S.V. Danilova // Aktual'nye voprosy sovremennoj ekonomiki. 2015. № 1. S. 9–18.

3. Danilova, S. V. Realizaciya finansovyh mekhanizmov na territorii Rossijskoj Federacii (na primere Respubliki Krym i goroda federal'nogo znacheniya Sevastopolya) / S.V. Danilova // Ekonomika i menedzhment sistem upravleniya. 2014. № 3-1(13). S. 121–128.

4. Doklad Centra predprinimatel'stva, malyh i srednih predpriyatij i mestnogo razvitiya Organizacii ekonomicheskogo sotrudnichestva i razvitiya po politike gosudarstv po podderzhke MSP. – URL : https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=119_119680-di6h3qgi4x&Title=Covid-19:%20SME%20Policy%20Responses.

5. Il'ina, A. V. Ekonomicheskoe razvitie Rossijskoj Federacii v period pandemii koronavirusa : problemy, riski, perspektivy / A.V. Il'ina [Elektronnyj resurs]. – URL : <https://files.scienceforum.ru/pdf/2021/5fcdcccd71c69.pdf>.

6. Levshukova, O. A. Vozmozhnye posledstviya pandemii COVID-19 na razvitie ekonomiki Rossii / O. A. Levshukova, A. S. Matveev, D. P. Pozoyan // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. 2020. № 29(3). S. 191–194.

7. Medvedev : sushchestvuet ugroza degradacii mirovoj ekonomiki iz-za koronavirusa / Kommersant"– URL : <https://www.kommersant.ru/doc/4319883>.

8. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki Rossijskoj Federacii. – URL : <http://www.gks.ru>.

9. Oficial'nyj sajt Vsemirnoj organizacii zdavoohraneniya. – URL : <https://experience.arcgis.com/experience/685d0ace521648f8a5beeee1b9125cd>.

10. Oficial'nyj sajt pravitel'stva Velikobritanii. – URL : <https://www.gov.uk/government/speeches/chancellor-outlines-new-coronavirus-support-measures-for-the-self-employed>.

11. Oficial'nyj sajt Federal'nogo ministerstva ekonomiki i energetiki Germanii. – URL : <https://www.bmwi.de/Redaktion/EN/Artikel/Corona/impact-of-the-coronavirus-outbreak-information-and-support-for-companies.htm>.

12. Plan pervoocherednyh meropriyatij po obespecheniyu ustojchivogo razvitiya ekonomiki v usloviyah uhudsheniya situacii v svyazi s rasprostraneniem novoy koronavirusnoj infekcii / Minekonomrazvitie RF. – URL : <https://www.economy.gov.ru/material/news/>.

13. Rossiya v novuyu epohu : vybor prioritetrov i celi nacional'nogo razvitiya [Tekst] : ekspert. dokl. / YA. I.

Kuz'minov (ruk. avt. kol.) ; P. V. Orekhin, P. N. Netreba (otv. red.) ; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M. : Izd. dom Vysshej shkoly ekonomiki, 2020.

14. *Strashen ne virus, a krizis. Kak pandemiya i obval rublya otrazyatsya na rossijskoj ekonomike / Pravmir.* – URL : [//www.pravmir.ru/strashen-ne-virus-a-krizis-kak-pandemiya-i-obval-rublya-otrazyatsya-na-rossijskoj-ekonomike/](http://www.pravmir.ru/strashen-ne-virus-a-krizis-kak-pandemiya-i-obval-rublya-otrazyatsya-na-rossijskoj-ekonomike/).

15. *Titov, A. V. Rossijskaya ekonomika v usloviyah pandemii / A.V. Titov // Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk.* 2020. № 6. S. 180–183.

16. *Finansovo-ekonomicheskie krizisy poslednih desyatiletij i ih vliyanie na ekonomiku Rossii / Prajm.* – URL : https://prime.ru/science/20190402/8298_58467.html.

17. *Ekonomiku Rossii zhduť pyat' shokov v rezul'tate pandemii koronavirusa / NEWS [Elektronnyj resurs].* – URL : <https://www.newsru.com/finance/09apr2020/rus5shocks.html>.

18. *Eksperty rasskazali o posledstviyah koronavirusa dlya mirovoj ekonomiki / RIA Novosti.* – URL : <https://ria.ru/20200302/1566873678.html>.

19. URL : <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-03-17/goldman-now-see-china-s-economy-slumping-9-in-first-quarter>.

20. *Mezhdunarodnoe novostnoe agentstvo «Reuters».* – URL : <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-spain/four-towns-locked-down-as-spain-announces-package-to-tackle-coronavirus-idUSKBN20Z3LM>.

21. *Britanskaya teleradioveshchatel'naya organizaciya «BBC».* – URL : <https://www.bbc.com/news/world-europe-51892477>.

22. *Amerikanskij finansovo-ekonomicheskij zhurnal «Forbes».* – URL : <https://www.forbes.com/sites/advisor/2020/03/20/list-of-coronavirus-covid-19-small-business-relief-programs/#394674e2e89d>.

23. *Kitajskoe delovoe izdanie «CaixinGlobal».* – URL : <https://www.caixinglobal.com/2020-03-13/pbo-slashes-reserve-ratios-to-boost-lending-as-coronavirus-threatens-economy-101528280.htm>.