

УДК 346.52

**ГАДЖИЕВ НАЗИРХАН ГАДЖИ-
ЕВИЧ**

д.э.н., профессор, заведующий кафедрой аудита и экономического анализа
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,
e-mail: nazirhan55@mail.ru

КОНОВАЛЕНКО СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

к.э.н., доцент, профессор кафедры экономической безопасности
Рязанского филиала Московского университета МВД
России имени В.Я. Кикотя, г. Рязань,
e-mail: sergey_marsel@mail.ru

ТРОФИМОВ МИХАИЛ НИКОЛАЕВИЧ

к.э.н., старший преподаватель кафедры экономической безопасности
Рязанского филиала Московского университета МВД
России имени В.Я. Кикотя, г. Рязань,
e-mail: trofimov_fanat1k@mail.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2021-1-26-34

ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ФЕДЕРАЛЬНОМ АГЕНТСТВЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Аннотация. Особенности формирования оптимального и эффективного аппарата государственного управления являются главенствующими для управленческой и юридической науки. Во многом эффективность управления обеспечивается за счет обоснованного планирования, гибкости бюджетов, экономической обоснованности плановых показателей, повышения результативности государственного управления на краткосрочную и долгосрочную перспективу. **Целью научной статьи** явилось изучение особенностей проектного управления в федеральном агентстве по управлению государственным имуществом (на примере межрегионального территориального управления федерального агентства по управлению государственным имуществом в Тульской, Рязанской и Орловской областях). **Методологическая база исследования.** Теоретической и методологической основой исследования явились работы российских специалистов в области права, корпоративного и проектного управления, нормативно-правовые документы по теме исследования, а также материалы периодической печати ведущих ученых-правоведов. Основными **методами** исследования, использованными при написании статьи, явились: методы наблюдения, сравнения, индукции, дедукции и монографический (описательный). **Выводы.** Авторами рассмотрены особенности применения проектного управления при распоряжении имуществом (в т. ч. имущественных прав), арестованным во исполнение судебных решений или актов органов, в частности проанализирована действующая система проектного управления в отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства, рассмотрены этапы проектного управления.

Ключевые слова: проектное управление, нормативно-правовое регулирование, государственные органы власти.

GADJIYEV NAZIRKHAN GADJIYEVICH

Dr.Sc. of Economics, Professor, Head of the Department of
Audit and Economic Analysis, Dagestan State University,
e-mail: nazirhan55@mail.ru

KONOVALENKO SERGEY ALEKSANDROVICH

Ph. D. in Economics, Associate Professor, Professor of the
Department of Economic Security of the Ryazan Branch of the Moscow University of the
Ministry of Internal Affairs of Russia named after V. Ya. Kikot, Ryazan,

e-mail: sergey_marsel@mail.ru

TROFIMOV MIKHAIL NIKOLAEVICH

Ph. D. in Economics, Senior Lecturer of the Department of Economic Security of the Ryazan Branch of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V. Ya. Kikot, Ryazan,
e-mail: trofimov_fanat1k@mail.ru

FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT IN A FEDERAL AGENCY STATE PROPERTY MANAGEMENT DEPARTMENT

Abstract. *The features of the formation of an optimal and effective state administration apparatus are dominant for management and legal science. To a large extent, the effectiveness of management is ensured by sound planning, budget flexibility, economic feasibility of planned indicators, and improving the effectiveness of public administration in the short and long term. **The purpose** of the scientific article was to study the features of project management in the federal agency for state property management (on the example of the interregional territorial management of the Federal Agency for State Property Management in the Tula, Ryazan and Oryol regions). **Methodological basis of the study.** The theoretical and methodological basis of the study was the work of Russian specialists in the field of law, corporate and project management, regulatory documents on the topic of the study, as well as materials from the periodicals of leading legal scholars. The main research **methods** used in writing the article were: methods of observation, comparison, induction, deduction and monographic (descriptive). **Conclusions.** The authors consider the features of the application of project management in the disposal of property (including: property rights), arrested in the execution of court decisions or acts of bodies, in particular, the current system of project management in the department of implementation of arrested, confiscated and other property turned into state property is analyzed, the stages of project management are considered.*

Введение. Сегодня в деятельности Федерального агентства по управлению государственным имуществом внедряются передовые методы управленческой деятельности, среди них особое стратегическое значение имеет проектный подход и проектное управление, которые обеспечивают возможность более эффективного осуществления крупных государственных программ и проектов по направлению деятельности агентства.

Организационно-методологические аспекты деятельности Федерального агентства по управлению государственным имуществом

В специальной литературе [1–6] и нормативно-правовых документах [7–13] широко освещены вопросы, связанные с проектным управлением. В данной статье авторами поставлена задача рассмотреть особенности проектного управления в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом на примере межрегиональных территориальных управлений. В соответствии с приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 19.12.2016 № 469 территориальное управление Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Рязанской области было присоединено к межрегиональному территориальному управлению по Орловской и Тульской области (на базе Тульской области) (далее – межрегиональное территориальное управление).

Межрегиональное территориальное управление осуществляет следующие функции:

- по управлению федеральным имуществом;
- по организации продажи приватизируемого федерального имущества;
- по реализации имущества, обращенного в собственность государства, в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- по оказанию государственных услуг и правоприменительных функций в сфере государственных и земельных отношений [14].

Структура межрегионального территориального управления представлена на рис. 1.



Рис 1. Структура межрегионального территориального управления по Орловской, Рязанской и Тульской области

Проектное управление при распоряжении имуществом (в т. ч. имущественных прав), арестованным во исполнение судебных решений или актов органов, осуществляется отделом реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства [15]. В частности, отдел осуществляет следующие виды проектного управления:

- разрабатывает проекты документов, в т. ч. распоряжений, приказов, писем и иных документов в следующей сфере деятельности отдела;
- подготавливает программы-проспекты реализации арестованного, конфискованного имущества;
- разрабатывает меры для обеспечения поступления в федеральный бюджет денежных средств, полученных в результате реализации конфискованного, движимого бесхозяйного, изъятого и иного имущества, обращенного в собственность государства;
- организует в установленном порядке уничтожение предметов, являющихся вещественными доказательствами, хранение которых до окончания уголовного дела или при уголовном деле затруднено;
- организует оценку стоимости имущества, обращенного в собственность государства, проведение санитарно-гигиенической, экологической, товароведческой и иных экспертиз в целях подтверждения соответствия имущества, обращенного в собственность государства, установленным законодательством требованиям, формирует планы и программы, сметы и бюджеты оценки;
- ведет учет имущества (в т. ч. имущественных прав), арестованного во исполнение судебных решений.

Проектное управление в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом осуществляется в рамках действия Приказа Минэкономразвития России от 01.06.2018 № 281 «Об утверждении Методики оценки эффективности реализации государственной программы Российской Федерации «Управление федеральным имуществом» и «Плана деятельности Министерства экономического развития Российской Федерации на период с 2019 по 2024 гг.»» (утв. Минэкономразвития России).

Согласно этим документам, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом участвовало в реализации государственной программы Российской Федерации «Управление федеральным имуществом» с 2013 по 2019 гг. Распоряжением Правительства России от 26.07.2019 № 1656-р данная государственная программа исключена из перечня государственных программ Российской Федерации, утвержденного распоряжением Правитель-

ства РФ от 11.11.2010 № 1950-р и включена в состав государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика».

Программа нацелена на формирование благоприятной среды для развития бизнеса в России, увеличение доли малых и средних предприятий в реальном секторе экономики страны, популяризацию деловой активности и самозанятых в экономике, повышение эффективности приватизации государственной собственности, повышение доходности от реализации конфискованного или арестованного имущества в рамках действующего законодательства [16]. Особенностью программы является ее относительная гибкость, например, имеется возможность изменения как количественного, так и качественного состава индикаторов и целевых показателей.

Согласно данным программы в качестве планируемых показателей в части управления государственным имуществом ожидается получение целевых результатов (см. табл. 1 и рис. 2). Необходимо отметить, что ожидаемые результаты программы увязываются с объемом финан-

Наименование	Целевые значения					
	Годы					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Процент ежегодного сокращения количества организаций с государственным участием по отношению к предыдущему году, %	11,5	12,5	13,5	15,5	17,5	19,5
Площадь земельных участков, находящихся в федеральной собственности, включенные в Единый государственный реестр недвижимости, га	–	100000	110000	120000	125000	130000

Процент ежегодного сокращения количества организаций с государственным участием по отношению к предыдущему году, %

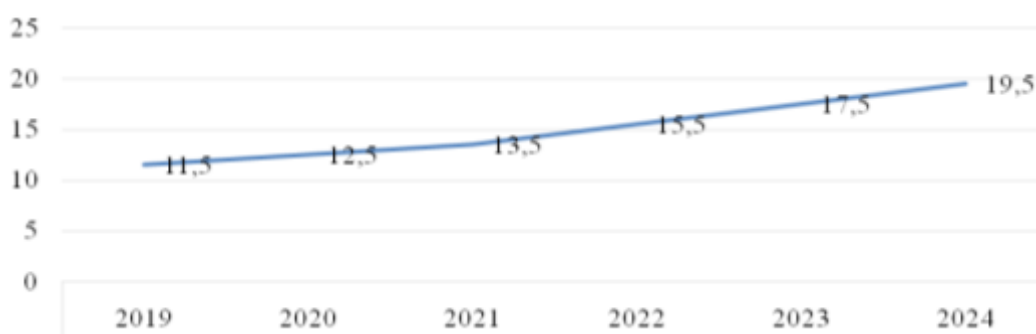


Рис. 2. Динамика целевых показателей совершенствования управления государственным имуществом¹

Согласно данным, представленным в табл. 1 и на рис. 2, процент ежегодного сокращения организаций с государственным участием должен вырасти на 19,5% ежегодно.

Таким образом, одним из важнейших направлений обеспечения деятельности агентства является сокращение объема государственного сектора экономики и создание предпосылок для развития частного сектора экономики с большим удельным весом малых и средних предприятий.

Далее рассмотрим целевые показатели совершенствования управления государственным имуществом, представленные в табл. 2 и на рис. 3.

¹ Целевые показатели совершенствования управления государственным имуществом утверждены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.03.2020 № 376.

Таблица 2

Целевые показатели совершенствования управления государственным имуществом

Наименование	Целевые значения					
	Годы					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Уровень удовлетворенности граждан качеством государственных услуг, %	90	90	90	90	90	90
Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях, % к предыдущему году	1,4	2,0	3,1	3,6	4,1	5,0
Количество привлеченных к участию в реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» субъектов Российской Федерации, единиц нарастающим итогом	29	43	57	71	85	85
Количество средних и крупных предприятий, вовлеченных в реализацию национального проекта, единиц	958	2 034	3 728	5 840	8 090	10 000



Рис. 3. Целевые показатели совершенствования управления государственным имуществом

Согласно данным табл. 2 и рис. 3, уровень удовлетворенности граждан работой Агентства с 2019 по 2024 гг. по результатам реализации программ должен составлять не менее 90%, при этом рост производительности труда должен за годы составить не менее 5,0%, а субъекты, участвующие в национальном проекте «Производительность труда», должны включать в себя все регионы, при этом общее число предприятий должно составить не менее 10000 единиц.

В части проектного управления на Федеральное агентство по управлению государственным имуществом возложены следующие функции и задачи:

- реформирование системы государственных услуг;
- развитие национальной системы управления данными;
- создание и (или) развитие государственных микрофинансовых организаций;
- обеспечение льготного доступа субъектов малого и среднего предпринимательства до государственных объектов (зданий, помещений и т.д.) [17].

Далее рассмотрим схему и механизм проектного управления в Отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства (см. рис. 4).

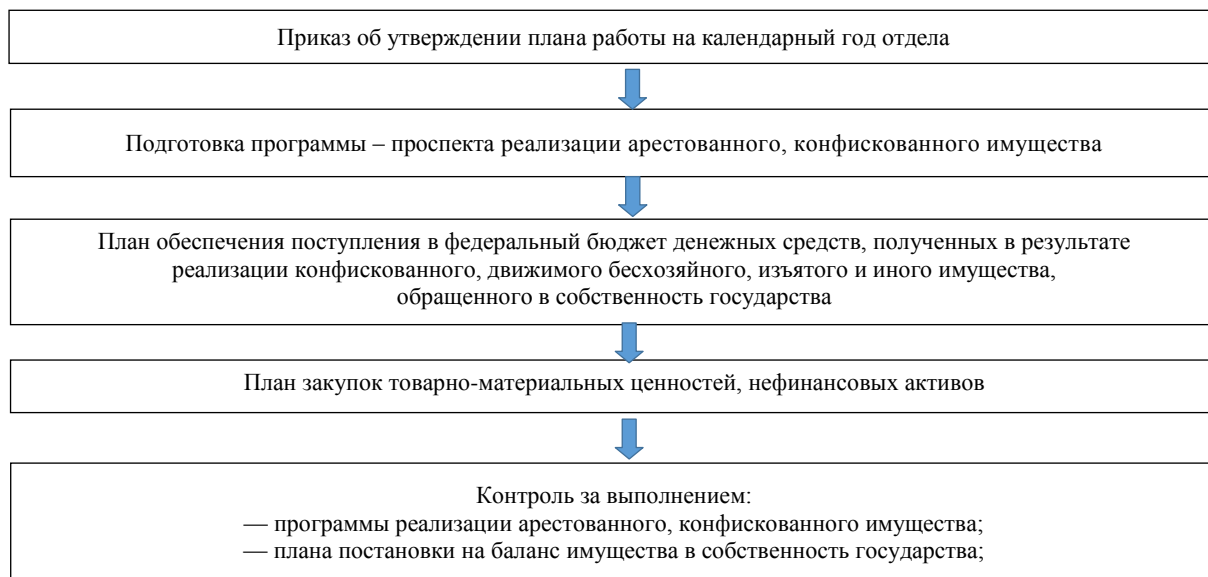


Рис. 4. Система проектного управления в отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства

Проектное управление в Отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства, включает пять основных этапов:

- 1) инициация проекта включает следующие составляющие: составление приказа о запуске проекта, утверждение руководителя проекта;
- 2) управление проектом: прежде всего это планирование проекта (см. рис. 5);
- 3) завершение проекта: включает подготовку отчета о реализации проекта, а также осуществление мониторинга и контроля за ним;
- 4) оценка показателей эффективности проекта: выявление резервов повышения эффективности проектов;



Рис. 5. Этапы осуществления проектного управления в отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства

Особое значение в отделе приобретает реализация смарт-концепции проектного управления при найме и подборе кадров (см. рис. 6).



Рис. 6. Принцип работы смарт-концепции в отделе реализации арестованного, конфискованного и иного имущества

Внедрение данной концепции позволяет достигать хороших результатов при подборе кадров в работе отдела. Концепция основывается на следующих составляющих: прежде всего это постановка целей перед сотрудниками отдела, затем постановка вопросов: «Каким образом будет получен результат?» (т.е. что собственно требуется от сотрудников отдела?); «Какие будут представлены права и обязанности перед стажером и за счет каких ресурсов будет достигнута цель?», «Как будет осуществляться контроль за деятельностью сотрудника?», «Как будет оценена его работа и какие меры поощрения могут применяться к нему?». В настоящее время такая концепция может активно использоваться и в проектом управлении в рамках государственных программ. Нами рекомендуется использование данной концепции в рамках деятельности других подразделений [19].

Внедрение смарт-концепции при планировании и реализации проектов в рамках государственных программ обеспечит повышение эффективности деятельности всего агентства и его отделов [20]. В настоящее время данный принцип получил широкое распространение в кадровой политике агентства.

Результаты. Развитие проектного управления в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом осуществляется с учетом мировых тенденций в сфере управления проектами в государственных органах, к которым следует отнести: развитие масс-медийных технологий; укрупнение инновационных проектов; реализация интеграционных проектов; развитие тематических проектов; виртуализация проектов.

Выводы. В заключение нами могут быть выделены следующие особенности проектного управления в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом.

Во-первых, базовым документом является Приказ об утверждении плана работы на календарный год отдела реализации арестованного, конфискованного и иного имущества, обращенного в собственность государства. В документе определяются направления деятельности, ответственные лиц, сроки исполнения и запланированные показатели деятельности.

Во-вторых, на основании Плана работы формируется программа-проспект реализации арестованного, конфискованного имущества. В ней указывается объем реализации предполагаемого имущества, сроки проведения аукциона, плановая стоимость реализуемого имущества, наименование участников юридических и физических лиц, допущенных до аукционов.

В-третьих, на основании программы составляется План обеспечения поступления в феде-

ральный бюджет денежных средств, полученных в результате реализации конфискованного, движимого бесхозного, изъятого и иного имущества, обращенного в собственность государства. Данный документ составляется с поквартальной разбивкой с указанием объема планируемого и фактического перечисления средств в федеральный бюджет, отдельно учитываются штрафные санкции, пени и неустойки за нарушения сроков перечисления средств. К плану прилагается пояснительная записка с указанием причин отклонений между плановыми и фактическими показателями.

В-четвертых, отделом разрабатывается и подается для утверждения руководителю План закупок товарно-материальных ценностей, нефинансовых активов.

В-пятых, отделом разрабатываются следующие проекты:

– программы реализации арестованного, конфискованного имущества (с поквартальной разбивкой);

– плана постановки на баланс имущества в собственность государства (ежегодно до составления отчетности по итогам работы за год);

– сметы расходования средств на осуществление хозяйственной деятельности отдела (организация выставок, расходы на служебные командировки и разъезды, иные расходы).

В-шестых, все проекты проходят обязательно следующие стадии:

– инициирование проекта: предполагает организационно-методические и управленческие действия по разработке проекта со стороны проектной комиссии, проектного офиса или проектного комитета;

– подготовка проекта: предполагает подготовку документов по разработке проекта, составление программ, паспорта программы, расчет целевых показателей;

– реализация проекта: включает установление конкретных мероприятий, объема расходования средств, подготовку мероприятий по достижению необходимых показателей;

– контроль за результатами проекта: включает мониторинг полученных итоговых показате-

Литература

1. Антропова, Т. Ю. Гулять нельзя работать, или Да здравствует удаленка! // *Руководитель бюджетной организации*. 2020. № 5. С. 63–69.
2. Мучкаева, Б. Н., Мамутов, Е. А., Мушаев, Э. В. *Противодействие коррупции при осуществлении деятельности по управлению государственным имуществом // Конкурентоспособность в глобальном мире : экономика, наука, технологии*. 2017. № 9-5. С. 87–89.
3. Жихарев, К. Л. *Проектное управление развитием региональной инновационной системы : монография / К. Л. Жихарев*. – 2-е изд. – М. ; Челябинск : Социум, 2020.
4. Фадеева, О. А. *Основы проектного управления в Российской Федерации / О. А. Фадеева // Молодой ученый*. 2019. № 39 (277). С. 61–62.
5. Авдеев, В. А., Анисимов, В. Ф., Розенко, С. В. *Актуальные вопросы правового регулирования экономической деятельности в контексте обеспечения экономической безопасности : федеральный и региональные аспекты // Банковское право*. 2019. № 2. С. 66–72.
6. Гаджиев, Н. Г., Коноваленко, С. А., Трофимов, М. Н. *Проблемы корпоративного управления компаний с государственным участием // Юридический вестник ДГУ*. 2020. Т. 33. № 1. С. 105–109.
7. Зубарев, С. М. *Правовые риски цифровизации государственного управления // Актуальные проблемы российского права*. 2020. № 6. С. 23–32.
8. Гришин, В. И., Устюжанина, Е. В. *Производительность труда : общенациональная проблема и национальный проект // Национальные интересы : приоритеты и безопасность*. 2019. Т. 15. № 12. С. 2204–2222.
9. Сафонова, Н. Р. *Управление проектами в государственном секторе // Вестник Алтайской академии экономики и права*. 2020. № 1-2. С. 90–93.
10. Газиреев, Э. Д., Зверев, В. В., Умеров, Р. З., Брысин, Н. А., Гаджиметов, М. И., Загребнева, И. В., Курбанов, И. Н., Лунева, Т. В., Махмудов Ш. Р., Султанов, Г. С., Урманов, Н. Ю. *Управление инвестиционно-строительными проектами в условиях модернизации экономики : монография ; под ред. Р.А. Набиева*. – М. : Изд-во «Перо», 2017.
11. Кабытов, П. П. *О направлениях совершенствования государственного (муниципального) контроля в сфере государственных и муниципальных закупок // Административное право и процесс*. 2017. № 10. С. 70–76.
12. *Проектное управление в коммерческой и публичной сферах : учебник ; под общ. ред. Х.А. Константиныди*. – М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020.
13. Горохова, С. С. *Национальные проекты Российской Федерации как инструмент достижения стратегических целей и задач государства // Российская юстиция*. 2020. № 6. С. 41–44.
14. *Распоряжение Правительства РФ от 11.11.2010 № 1950-р (ред. от 28.09.2020) «Об утверждении перечня государственных программ Российской Федерации»*.
15. *Приказ Росимущества от 19.12.2016 № 469 «О реорганизации территориальных управлений Федерального агентства по управлению государственным имуществом» (вместе с «Положением о Межре-*

гиональном территориальном управлении Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Тульской, Рязанской и Орловской областях»).

16. Приказ Минэкономразвития России от 01.06.2018 № 281 «Об утверждении Методики оценки эффективности реализации государственной программы Российской Федерации “Управление федеральным имуществом”».

17. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 10.07.2020) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации») // Собрание законодательства РФ, 05.11.2018. № 45. Ст. 6947.

18. Постановление Правительства РФ от 12.10.2017 № 1242 (ред. от 16.04.2020) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» (вместе с «Правилами разработки, реализации и оценки эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»).

19. Постановление Правительства РФ от 10.10.2020 № 1646 «О мерах по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов управления государственными внебюджетными фондами» (вместе с «Положением о ведомственных программах цифровой трансформации»).

20. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 № 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти».

References:

1. Antropova, T. YU. Gulyat' nel'z'ya rabotat', ili Da zdravstvuet udalenka! // Rukovoditel' byudzhetnoj organizacii. 2020. № 5. S. 63–69.
2. Muchkaeva, B. N., Mamutov, E. A., Mushaev, E. V. Protivodejstvie korrupcii pri osushchestvlenii deyatel'nosti po upravleniyu gosudarstvennym imushchestvom // Konkurentosposobnost' v global'nom mire : ekonomika, nauka, tekhnologii. 2017. № 9-5. S. 87–89.
3. ZHiharev, K. L. Proektnoe upravlenie razvitiem regional'noj innovacionnoj sistemy : monografiya / K. L. ZHiharev. – 2-e izd. – M. ; CHelyabinsk : Socium, 2020.
4. Fadeeva, O. A. Osnovy proektnogo upravleniya v Rossijskoj Federacii / O. A. Fadeeva // Molodoj uchenyj. 2019. № 39 (277). S. 61–62.
5. Avdeev, V. A., Anisimov, V. F., Rozenko, S. V. Aktual'nye voprosy pravovogo regulirovaniya ekonomicheskoy deyatel'nosti v kontekste obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti : federal'nyj i regional'nye aspekty // Bankovskoe pravo. 2019. № 2. S. 66–72.
6. Gadzhiev, N. G., Konovalenko, S. A., Trofimov, M. N. Problemy korporativnogo upravleniya kompanij s gosudarstvennym uchastiem // YUridicheskij vestnik DGU. 2020. T. 33. № 1. S. 105–109.
7. Zubarev, S. M. Pravovye riski cifrovizacii gosudarstvennogo upravleniya // Aktual'nye problemy rossijskogo prava. 2020. № 6. S. 23–32.
8. Grishin, V. I., Ustyuzhanina, E. V. Proizvoditel'nost' truda : obshchenacional'naya problema i nacional'nyj proekt // Nacional'nye interesy : priority i bezopasnost'. 2019. T. 15. №. 12. S. 2204–2222.
9. Safonova, N. R. Upravlenie proektami v gosudarstvennom sektore // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. 2020. № 1-2. S. 90–93.
10. Gazgireev, E. D., Zverev, V. V., Umerov, R. Z., Brysin, N. A., Gadzhimetov, M. I., Zagrebneva, I. V., Kurbanov, I. N., Luneva, T. V., Mahmudov SH. R., Sultanov, G. S., Urmanov, N. YU. Upravlenie investicionno-stroitel'nymi proektami v usloviyah modernizacii ekonomiki : monografiya ; pod red. R.A. Nabieva. – M. : Izd-vo «Perov», 2017.
11. Kabytov, P. P. O napravleniyah sovershenstvovaniya gosudarstvennogo (municipal'nogo) kontrolya v sfere gosudarstvennyh i municipal'nyh zakupok // Administrativnoe pravo i process. 2017. № 10. S. 70–76.
12. Proektnoe upravlenie v kommercheskoj i publichnoj sferah : uchebnik ; pod obshch. red. H.A. Konstantinidi. – M. : Vuzovskij uchebnik : INFRA-M, 2020.
13. Gorohova, S. S. Nacional'nye proekty Rossijskoj Federacii kak instrument dostizheniya strategicheskikh celej i zadach gosudarstva // Rossijskaya yusticiya. 2020. № 6. S. 41–44.
14. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 11.11.2010 № 1950-r (red. ot 28.09.2020) «Ob utverzhenii perechnya gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii».
15. Prikaz Rosimushchestva ot 19.12.2016 № 469 «O reorganizacii territorial'nyh upravlenij Federal'nogo agentstva po upravleniyu gosudarstvennym imushchestvom» (vmeste s «Polozheniem o Mezhhregional'nom territorial'nom upravlenii Federal'nogo agentstva po upravleniyu gosudarstvennym imushchestvom v Tul'skoj, Ryazanskoj i Orlovskoj oblastyah»).
16. Prikaz Minekonomrazvitiya Rossii ot 01.06.2018 № 281 «Ob utverzhenii Metodiki ocenki effektivnosti realizacii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii “Upravlenie federal'nym imushchestvom”».
17. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 31.10.2018 № 1288 (red. ot 10.07.2020) «Ob organizacii proektnoj deyatel'nosti v Pravitel'stve Rossijskoj Federacii» (vmeste s «Polozheniem ob organizacii proektnoj deyatel'nosti v Pravitel'stve Rossijskoj Federacii») // Sobranie zakonodatel'stva RF, 05.11.2018. № 45. St. 6947.
18. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 12.10.2017 № 1242 (red. ot 16.04.2020) «O razrabotke, realizacii i ob ocenke effektivnosti otdel'nyh gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii» (vmeste s «Pravilami razrabotki, realizacii i ocenki effektivnosti otdel'nyh gosudarstvennyh programm Rossijskoj Federacii»).
19. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 10.10.2020 № 1646 «O merah po obespecheniyu effektivnosti meropriyatij po ispol'zovaniyu informacionno-kommunikacionnyh tekhnologij v deyatel'nosti federal'nyh organov ispolnitel'noj vlasti i organov upravleniya gosudarstvennymi vnebyudzhetnymi fondami» (vmeste s «Polozheniem o vedomstvennyh programmah cifrovoj transformacii»).
20. Rasporyazhenie Minekonomrazvitiya Rossii ot 14.04.2014 № 26R-AU «Ob utverzhenii Metodicheskikh rekomendacij po vnedreniyu proektnogo upravleniya v organah ispolnitel'noj vlasti».