

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

## Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами

### Промышленность

---

УДК: 338

**МИРКИНА ОЛЬГА НАУМОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики  
ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет»,  
e-mail: olga-mirkina@yandex.ru

DOI:10.26726/1812-7096-2020-12-7-13

### ОЦЕНКА ФОРМИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация. Цель работы.** Целью работы является рассмотрение формирования промышленных кластеров Смоленской области в условиях становления рыночной экономики. **Метод или методология проведения работы.** Исследование проводилось с использованием общенаучных методов: анализа, синтеза, сравнения. Опираясь на труды отечественных и зарубежных ученых, официальные нормативные и регламентирующие документы, статистические данные, рассмотрены процессы формирования и развития промышленных кластеров Смоленской области. **Результаты.** Формирование кластеров оказывает положительное влияние на экономику страны, поскольку кластер способствует увеличению налоговых поступлений, инновационному развитию экономики, снижению безработицы и социальной напряженности и др. Формирование кластеров позволяет получить положительный синергетический эффект, возникающий за счет снижения издержек, повышения производительности труда, увеличения инвестиционной привлекательности и других факторов. На территории Смоленской области формируется ряд кластеров, в том числе туристский, льняной, информационных технологий, композитный. Композитный кластер Смоленской области достиг наибольших успехов в развитии. Это во многом обусловлено наличием на территории региона предприятий химической промышленности, а также государственной поддержки. Формирование кластеров положительно влияет на экономику региона. **Область применения результатов.** Результаты проведенного исследования могут быть использованы при разработке мероприятий по стимулированию развития промышленных кластеров региона. **Выводы.** Делается вывод, что формирование промышленных кластеров положительно сказывается на экономике региона.

**Ключевые слова:** промышленность, кластер, инвестиции, Центр кластерного развития Смоленской области, Смоленская область.

---

**MIRKINA OLGA NAUMOVNA**

Ph. D. in Economics, Associate Professor, Associate  
Professor of the Department of Economics Smolensk State University,  
e-mail: olga-mirkina@yandex.ru

### ASSESSMENT OF THE FORMATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES CLUSTERS OF THE SMOLENSK REGION

**Abstract. The purpose of the work.** The purpose of the work is to consider the formation of industrial clusters in the Smolensk region in the context of the formation of a market economy.

**The method or methodology of the work.** The study was conducted using general scientific methods: analysis, synthesis, comparison. Based on the works of domestic and foreign scientists, official regulatory and regulatory documents, statistical data, the processes of formation and development of industrial clusters in the Smolensk region are considered. **Results.** The formation of clusters has a positive impact on the country's economy, since the cluster contributes to an increase in tax revenues, innovative development of the economy, reduction of unemployment and social tension, etc. The formation of clusters allows you to get a positive synergistic effect that occurs due to lower costs, increased labor productivity, increased investment attractiveness, and other factors. On the territory of the Smolensk region, a number of clusters are being formed, including tourism, linen, information technology, and composite. The composite cluster of the Smolensk Region has achieved the greatest success in development. This is largely due to the presence of chemical industry enterprises in the region, as well as state support. The formation of clusters has a positive impact on the economy of the region. **The scope of the results.** The results of the study can be used in the development of measures to stimulate the development of industrial clusters in the region. **Conclusions.** It is concluded that the formation of industrial clusters has a positive impact on the economy of the region.

**Keywords:** industry, cluster, investment, Cluster Development Center of the Smolensk region, Smolensk region.

**Введение.** В условиях сложной внешнеэкономической и политической обстановки любая страна должна иметь внутренний запас прочности и резерв для дальнейшего развития. Основой такого запаса является устойчивая экономика, обеспечивающая необходимые стране средства производства и предметы потребления. Несмотря на всевозрастающее значение непродовольственной сферы, основу устойчивой экономики создает промышленность. Чем больше отраслей представлено в экономике страны, тем более она устойчива к внешним воздействиям, а страна более свободна в своих действиях. Как показывает опыт развитых стран, одним из перспективных инструментов организации промышленности является создание различных, в том числе промышленных, кластеров. Роль кластеров в развитии национальной и региональной экономик Российской Федерации определяется отечественными экспертами разнопланово [5]. Возможно, реализация кластерного подхода положительно скажется и на развитии отечественной промышленности. Россия относительно недавно начала строить кластеры в отраслях своей экономики, но уже можно рассмотреть некоторые результаты [9]. Необходимость в использовании кластерного подхода в развитии экономики региона существует и в Смоленской области [17]. Поэтому тема исследования является весьма актуальной.

**Методы исследования.** В современных условиях в России существует потребность в разработке новых эффективных механизмов развития промышленности, функционирующей в условиях конкуренции и изменяющейся внешней среды. Одним из подходов к рациональной территориальной и технологической организации промышленности является создание кластеров.

Сегодня в Европейских странах, США и Канаде кластеры рассматриваются как ключевой инструмент повышения конкурентоспособности регионов [13].

Основными целями кластерных программ во всем мире является улучшение кооперации между бизнесом и научно-исследовательскими центрами, повышение конкурентоспособности малого и среднего предпринимательства (МСП) и выход на внешние рынки [6]. Перед Россией стоят аналогичные задачи. По мнению экспертов, для успеха кластеров важно устранить географические ограничения, административные барьеры, избыточное регуляторное давление и обеспечить активное межведомственное взаимодействие, поддержку малого и среднего предпринимательства, а также развитие международного сотрудничества и финансирование НИОКР [6].

Основы современной теории кластерного развития заложены в работах А. Маршалла, где впервые рассматривались проблемы регионального развития и были выявлены феномены особых промышленно-развитых регионов. В дальнейшем кластерная теория нашла отражение в работах М. Портера. Автор выдвинул теорию конкурентных преимуществ, в которой ведущая роль отводилась кластерам.

Поскольку «кластер» относительно новое для отечественной науки и практики понятие, то еще не сложилось его единого определения [8]. Классическим определением, наиболее точно отражающим сущность кластеров, считается определение М. Портера: «Кластеры – это сконцентрированные по географическому признаку группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в родственных отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций (например университетов, агентств по стандартизации, торговых объединений) в определенных областях, конкурирующих, но при этом ведущих совместную работу» [12].

Также следует учитывать определения, которые дает российское законодательство в сфере кластеризации. Реализацией кластерной политики в России параллельно занимаются Министерство экономического развития Российской Федерации (программа поддержки пилотных инновационных территориальных кластеров) и Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (программа поддержки промышленных кластеров).

Вообще базовые принципы кластерной политики Российской Федерации были установлены «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития до 2020 года», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации в 2008 году, в которой говорится о переходе к новой модели пространственного развития российской экономики, в частности путем формирования новых центров социально-экономического развития, опирающихся на развитие энергетической и транспортной инфраструктуры, и создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий [7]. В Концепции говорится о формировании территориально-производственных кластеров, высокотехнологичных кластеров, туристско-рекреационных, энергопромышленных, лесопромышленных, нефтегазохимического и других кластеров на территориях России, максимально благоприятных для этого.

Деятельность промышленных кластеров регулируется Федеральным законом «О промышленной политике в Российской Федерации», Постановлением Правительства РФ «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров» (№ 779 от 31.07.2015), Постановлением Правительства РФ от 28.01.2016 № 41 (ред. от 06.10.2017) «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения».

В документах Министерства экономического развития Российской Федерации дается следующее определение: «Инновационный территориальный кластер – совокупность размещенных на ограниченной территории предприятий и организаций (участников кластера), которая характеризуется наличием: объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки; механизма координации деятельности и кооперации участников кластера; синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия за счет высокой степени их концентрации» [11].

В соответствии с Федеральным законом № 488-ФЗ от 31.12.2014 «О промышленной политике в Российской Федерации», промышленный кластер – совокупность субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории одного субъекта Российской Федерации или на территориях нескольких субъектов Российской Федерации.

Большое внимание к кластерному развитию уделяют по причине широкого спектра преимуществ, которые кластеризация приносит экономике региона и страны в целом. В число таких преимуществ включают:

1. Преимущества для участников:
  - снижение издержек производства;
  - повышение производительности труда;
  - упрощение доступа к государственной поддержке;
  - привлечение инвестиций на инновационное развитие;
  - возможность выхода на новые рынки и др.
2. Преимущества для региона:

- привлечение инвестиций;
- создание дополнительных рабочих мест;
- стабилизация социальной обстановки;
- увеличение налоговых поступлений и др.

3. Преимущества для страны:

- увеличение налоговых поступлений;
- инновационное развитие экономики;
- снижение безработицы и социальной напряженности и др.

Характерной чертой кластеров является наличие синергетического эффекта, складывающегося из перечисленных преимуществ.

Таким образом, кластер можно определить как совокупность предприятий, обладающих территориальной и отраслевой общностью, причем результат их совместной деятельности превосходит результат, получаемый при их самостоятельной работе.

Существует множество подходов к классификации кластеров по различным критериям [2]: в зависимости от стадии развития, от структуры и связей, от потенциала рынков сбыта, от инновационной составляющей, от инфраструктурной базы и от взаимоотношений с государством. Классификация кластеров может производиться по отраслевой принадлежности, в которой происходит концентрация конкурентных преимуществ. Каждый из типов также может подразделяться на разновидности в зависимости от классификационных признаков, указывающих на характер кластеров.

Характеризуя промышленные кластеры, можно отметить, что по состоянию на 2019 год в России насчитывается 45 промышленных кластера в 35 регионах страны [19]. Государственная финансовая поддержка участников промышленных кластеров осуществляется в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 28 января 2016 года № 41 в форме предоставления субсидий из федерального бюджета на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству импортозамещающей промышленной продукции.

Регионы России очень различаются по своим ресурсным, природно-климатическим, социальным, экологическим, демографическим, инфраструктурным и др. условиям... [1]. Лидерами по развитию кластеров являются Санкт-Петербург, Московская область, Республика Татарстан, Ростовская область. Это во многом связано с наличием большого промышленного потенциала указанных регионов.

Смоленская область не входит в число лидеров промышленного производства России. Однако регион обладает рядом отличающих его преимуществ. Смоленская область находится на западе страны и граничит с Псковской, Тверской, Московской, Калужской и Брянской областями и РБ, входит в ЦФО и является частью Нечерноземной зоны РФ [16]. Соответственно, выделяют удачное географическое положение Смоленской области: близость к рынку сбыта и центру деловой активности Московской агломерации и Европейскому союзу как одному из мировых центров экономического роста, приграничное положение с Республикой Беларусь. По территории региона проходят транспортные коридоры, Смоленская область обладает развитой автодорожной и железнодорожной сетью, таможенно-логистической инфраструктурой. Регион имеет значительный резерв мощности электростанций, развитую сеть газораспределительных станций. В XXI веке промышленность является одним из важнейших направлений функционирования экономики Смоленской области. На территории области располагается более 700 производственных предприятий [3]. Экономика региона имеет многоотраслевую диверсифицированную структуру, развитую систему подготовки кадров. Реализовать этот потенциал и получить положительный эффект можно через построение на территории региона кластеров.

В 2016 году в регионе в целях стимулирования развития промышленности, экономического роста при поддержке губернатора Смоленской области А. В. Островского и Министерства экономического развития Российской Федерации был создан Центр кластерного развития Смоленской области. Центр оказывает государственную поддержку предпринимателям и предприятиям, относящимся к числу малых и средних. В число функций Центра входит содействие выводу на рынок новых продуктов, обеспечению соответствия продукции участников кластеров требованиям потребителей в целях выхода на новые рынки сбыта. Центр спо-

способствует подготовке бизнес-планов, технико-экономических обоснований совместных кластерных проектов предприятий МСП, являющихся участниками кластеров. Кроме того, Центр оказывает маркетинговые услуги и услуги по позиционированию товаров, способствует участию предприятий в выставках разного уровня, консультирует участников кластеров, проводит обучение. Очень важным преимуществом для участников кластеров является софинансирование некоторых мероприятий. Доля софинансирования достигает 80 % стоимости некоторых услуг. Источником средств выступает федеральный бюджет Российской Федерации. По итогам 2019 года Центр кластерного развития Смоленской области оказал поддержку 1105 заинтересованным лицам. Происходит увеличение состава участников территориальных кластеров. На конец декабря 2019 года число субъектов МСП – участников кластера составило 134 единицы, из них новыми участниками являются 33 единицы. Растет количество созданных рабочих мест на предприятиях кластеров (в 2019 году данный показатель равнялся 204 единицам) [10].

По данным Центра кластерного развития Смоленской области, на территории региона действуют четыре кластера [18]: Кластер информационных технологий, Композитный кластер, Льняной кластер и Туристский кластер. Перечисленные кластеры были созданы в соответствии с соответствующими постановлениями администрации Смоленской области. Выбор именно этих направлений кластерного развития обусловлен особенностями географического, исторического, экономического положения региона. Создание туристского кластера обусловлено богатым историческим наследием региона и его географическим положением [20]. Льняной кластер создан с опорой на природные условия региона, благоприятные для выращивания льна, а также с учетом сложившейся в регионе производственной базы для его переработки. Кластер формируется на базе компаний, развивавшихся по холдинговой модели и расширяющих свою деятельность при поддержке Министерства промышленности и торговли с целью возродить отрасль в России [4]. Композитный кластер также опирается на развитую промышленную базу, включающую широкий спектр предприятий, занимающихся производством различных композитных материалов. В рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика» регионы стали активно включаться в процесс формирования и реализации стратегических решений в сфере цифровой экономики, стремясь обеспечить свои конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе [15]. Кластер информационных технологий основан на достаточно развитой сети компаний, учебных заведений, вовлеченных в работу с информационными технологиями.

Наибольшее развитие и промышленное значение для Смоленской области имеет Композитный кластер. В основу его формирования заложена идея создания отраслевого образовательно-промышленного центра по разработке и применению новых технологий производства композитных материалов и изделий из них. Центральным элементом Кластера выступает АО «Авангард». Это одно из ведущих в России предприятий, занимающихся производством крупногабаритных изделий из композиционных материалов (стеклопластиков, углепластиков), а также пластмасс и резины. В состав кластера входит образовательный блок, представленный областным государственным бюджетным профессиональным образовательным учреждением «Смоленская академия профессионального образования». Академия, ориентируясь на потребности организаций-участников композитного кластера, ведет подготовку молодых специалистов. Основной научно-исследовательской организацией Кластера является Центр молодежного инновационного творчества «ЯВИР». Кластер осуществляет всестороннюю поддержку малых и средних научно-производственных предприятий, являющихся его резидентами: ООО «Гильдия М», ООО «Техкомпозит», ООО «Каскад», ООО «Доната», ООО «Квант» и др. Значительное число участников Кластера расположено в Сафоновском районе Смоленской области. Это обусловило создание на территории района государственного индустриального парка «Сафоново», возможности которого могут заинтересовать представителей инновационных производств оборудования и изделий из композитных материалов [10].

Создание Кластера сопряжено с рядом трудностей: слабая кооперация участников Кластера; недостаточное количество кадров высокой квалификации; недостаток современной производственной и технической инфраструктуры и др. [14]. Однако отрасль композитных материалов имеет большие перспективы. По оценкам специалистов, мировой рынок композитных ма-

териалов в среднем растет на 5–7 % в год, и Россия может занять в нем свою нишу. Также производство композитных материалов является мощным стимулом развития техники и технологий, это означает, что создание такого Кластера в Смоленской области будет способствовать развитию научного и технического потенциала региона.

**Результаты.** Таким образом, кластер можно определить как совокупность предприятий, обладающих территориальной и отраслевой общностью, причем результат их совместной деятельности превосходит результат, получаемый при их самостоятельной работе.

Создание Композитного кластера на территории Смоленской области оказывает положительное влияние на экономику региона. В частности, опираясь на официальные статистические данные, можно отметить рост абсолютного объема инвестиций в нефинансовые активы региона за период 2015–2019 годов на 7669,5 млн руб., или на 22,5 %. В значительной степени этому способствовало развитие кластеров в Смоленской области.

В целом кластерообразование положительно влияет на экономику региона расположения,

### Литература

1. Агафонов В. А. Региональные инновационные кластеры // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*. – 2015. – № 3 (43). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/4301/>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Алтухова Н. В. Классификация экономических кластеров: новая комбинация признаков // *Международный научный журнал «Символ науки»*. – 2015. – № 4. – С. 59–66.
3. Барановский И. Ю. Территориально-отраслевая структура промышленности Смоленской области в XXI веке и перспективы формирования в регионе трансграничных производственных кластеров. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://nr-aaii.ru/item.php?id=2525>, свободный. – Загл. с экрана.
4. Горочная В. В. Кластерообразование и инновационная безопасность в регионах западного порубежья России: инвентаризация и основные тренды развития // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*. – № 3 (59). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/5911/>, свободный. – Загл. с экрана.
5. Кластеризация цифровой экономики: теория и практика: монография / под ред. д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. – 807 с.
6. Кластерную политику ждет перезагрузка. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ac.gov.ru/news/page/klasteronii-politiku-zdet-perezagruzka-24952>, свободный. – Загл. с экрана.
7. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/aa0fKSheDLiM99HEcyrygytfmGzrnAX.pdf>, свободный. – Загл. с экрана.
8. Марков Л. С. Теоретико-методологические основы кластерного подхода. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН. – 2015. – 300 с.
9. Миркина О. Н. Кластеризация в экономике – зарубежный опыт и отечественная практика. Материалы международной научной конференции «Социально-экономические проблемы регионального развития на современном этапе». Смоленск, 29 мая 2019 года. – Смоленск: Изд-во Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики. – 2019. – С. 118–121.
10. Миркина О. Н., Образцова В. В. Кластеризация как инструмент развития отдельных отраслей Смоленской области. Сборник материалов всероссийской национальной (с международным участием) научно-практической конференции «Векторы регионального развития: успешные практики эффективного Менеджмента». Севастопольский филиал ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова». – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал». – 2020. – С. 54–57.
11. О государственной поддержке развития инновационных территориальных кластеров. Министерство экономического развития Российской Федерации. Февраль 2015 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/O\\_gosudarstvennoy\\_podderzhke\\_razvitiya\\_innovatsionnykh\\_territorialnykh\\_klasterov.pdf](https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/O_gosudarstvennoy_podderzhke_razvitiya_innovatsionnykh_territorialnykh_klasterov.pdf), свободный. – Загл. с экрана.
12. Портер М. Конкуренция: пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2013.
13. Перезагрузка кластерной политики в России. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://stolyrin.institute/wp-content/uploads/2020/01/o-perezagruzke-klasternoy-politiki-v-rossii-16.01.2020.pdf>, свободный. – Загл. с экрана.
14. Региональная программа «Развитие инновационного территориального кластера «Смоленский композитный кластер» в Смоленской области» на 2016–2020 годы. Утверждена постановлением Администрации Смоленской области 8 апреля 2016 года № 203. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/438878529>, свободный. – Загл. с экрана.
15. Рейхерт Н. В. Цифровизация как фактор развития конкурентоспособности регионов. Сборник аннотаций докладов IV Международной научной конференции памяти академика А. И. Татаркина. «Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем» Челябинск, 25–26 ноября 2020 года. Под редакцией В. И. Бархатова, Д. Плетнева, О. В. Брижак, Г. П. Журавлевой. – Челябинск. Издательство: Челябинский государственный университет. – 2020. – С. 111.
16. Сапожникова С. М. Пути развития сферы АПК В Смоленской области. // *International journal of advanced studies in medicine and biomedical sciences*. – 2019. – № 2. – С. 47–53.

17. Сивакова С. Ю., Ноздрева И. Е. Развитие экономики региона на основе кластерного подхода // Интернет-журнал НАУКОВЕДЕНИЕ. – №1 (32). – Том 8. – 2016. – С. 16.
18. Центр кластерного развития Смоленской области. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://skr67.ru/klastery/>, свободный. – Загл. с экрана.
19. Шпиленко А. Инвестиционные ниши промышленных кластеров. Особенности выявления и привлечения государственной поддержки. 30 июля 2019 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.omrbi.ru/sites/default/files/akit\\_klastery\\_i\\_tehnoparki.pdf](https://www.omrbi.ru/sites/default/files/akit_klastery_i_tehnoparki.pdf), свободный. – Загл. с экрана.
20. Щербакова С. А. Формирование модели туристского кластера Смоленской области: экономико-географический аспект // Географическая среда и живые системы. – 2018. – № 1. – С. 77–85.

### References:

1. Agafonov V. A. Regional'nye innovacionnye klastery // Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2015. – № 3 (43). [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://eee-region.ru/article/4301/>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
2. Altuhova N. V. Klassifikaciya ekonomicheskikh klasterov: novaya kombinaciya priznakov // Mezhdunarodnyj nauchnyj zhurnal «Simvol nauki». – 2015. – № 4. – S. 59–66.
3. Baranovskij I. YU. Territorial'no-otraslevaya struktura promyshlennosti Smolenskoj oblasti v XXI veke i perspektivy formirovaniya v regione transgranichnykh proizvodstvennykh klasterov. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <http://np-aaii.ru/item.php?id=2525>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
4. Gorochnaya V. V. Klasteroobrazovanie i innovacionnaya bezopasnost' v regionah zapadnogo porubezh'ya Rossii: inventarizaciya i osnovnye trendy razvitiya // Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – № 3 (59). [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://eee-region.ru/article/5911/>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
5. Klasterizaciya cifrovoj ekonomiki: teoriya i praktika: monografiya / pod red. d-ra ekon. nauk, prof. A. V. Babkina. – SPb.: POLITEKH-PRESS, 2020. – 807 s.
6. Klasternyyu politiku zhdet Perezagruzka. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://ac.gov.ru/news/page/klasternuu-politiku-zdet-perezagruzka-24952>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
7. Konceptiya dolgosrochnogo social'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2020 goda. Utverzhdena rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 17 noyabrya 2008 g. № 1662-r. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/aa0oFKSheDLiM99HEcyrygytfgzrnAX.pdf>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
8. Markov L. S. Teoretiko-metodologicheskie osnovy klasterного podhoda. – Novosibirsk: IEOPP SO RAN. – 2015. – 300 s.
9. Mirkina O. N. Klasterizaciya v ekonomike – zarubezhnyj opyt i otechestvennaya praktika. Materialy mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii «Social'no-ekonomicheskie problemy regional'nogo razvitiya na sovremennom etape». Smolensk, 29 maya 2019 goda. – Smolensk: Izd-vo Sankt-Peterburgskogo universiteta tekhnologij upravleniya i ekonomiki. – 2019. – С. 118–121.
10. Mirkina O. N., Obrazcova V. V. Klasterizaciya kak instrument razvitiya otdel'nyh otraslej Smolenskoj oblasti. Sbornik materialov vs Rossijskoj nacional'noj (s mezhdunarodnym uchastiem) nauchno-prakticheskoy konferencii «Vektory regional'nogo razvitiya: uspehnye praktiki effektivnogo Menedzhmenta». Sevastopol'skij filial FGBOU VO «REU im. G.V. Plekhanova». – Simferopol': Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Izdatel'stvo Tipografiya «Arial». – 2020. – S. 54–57.
11. O gosudarstvennoj podderzhke razvitiya innovacionnykh territorial'nykh klasterov. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii. Fevral' 2015 g. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: [https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/O\\_gosudarstvennoj\\_podderzhke\\_razvitiya\\_innovatsionnykh\\_territorialnykh\\_klasterov.pdf](https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/O_gosudarstvennoj_podderzhke_razvitiya_innovatsionnykh_territorialnykh_klasterov.pdf), svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
12. Porter M. Konkurenciya: per. s angl. – M.: Izdatel'skij dom «Vil'yams», 2013.
13. Perezagruzka klasterной политики в России. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://stolypin.institute/wp-content/uploads/2020/01/o-perezagruzke-klasterной-politiki-v-rossii-16.01.2020.pdf>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
14. Regional'naya programma «Razvitie innovacionnogo territorial'nogo klastera «Smolenskij kompozitnyj klaster» v Smolenskoj oblasti» na 2016–2020 gody. Utverzhdena postanovleniem Administracii Smolenskoj oblasti 8 aprelya 2016 goda № 203. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/438878529>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
15. Rejhert N. V. Cifrovizaciya kak faktor razvitiya konkurentosposobnosti regionov. Sbornik annotacij dokladov IV Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii pamyati akademika A. I. Tatarkina. «Konkurentosposobnost' i razvitie social'no-ekonomicheskikh sistem» CHelyabinsk, 25–26 noyabrya 2020 goda. Pod redakciej V. I. Barhatova, D. Pletneva, O. V. Brizhak, G. P. ZHuravlevoj. – CHelyabinsk. Izdatel'stvo: CHelyabinskij gosudarstvennyj universitet. – 2020. – S. 111.
16. Sapozhnikova S. M. Puti razvitiya sfery APK V Smolenskoj oblasti. // International journal of advanced studies in medicine and biomedical sciences. – 2019. – № 2. – S. 47–53.
17. Sivakova S. YU., Nozdreva I. E. Razvitie ekonomiki regiona na osnove klasterного podhoda // Internet-zhurnal NAUKOVEDENIE. – №1 (32). – Том 8. – 2016. – С. 16.
18. Centr klasterного razvitiya Smolenskoj oblasti. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://skr67.ru/klastery/>, svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
19. SHpilenko A. Investicionnye niши promyshlennykh klasterov. Osobennosti vyavleniya i privlecheniya gosudarstvennoj podderzhki. 30 iyulya 2019 g. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: [https://www.omrbi.ru/sites/default/files/akit\\_klastery\\_i\\_tehnoparki.pdf](https://www.omrbi.ru/sites/default/files/akit_klastery_i_tehnoparki.pdf), svobodnyj. – Zagl. s ekrana.
20. SHCHerbakova S. A. Formirovanie modeli turistskogo klastera Smolenskoj oblasti: ekonomiko-geograficheskij aspekt // Geograficheskaya sreda i zhivye sistemy. – 2018. – № 1. – S. 77–85.