

УДК 332.025

**КОСТРОВА ЮЛИЯ БОРИСОВНА**

к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Бизнес и управление»  
Филиала ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте»  
e-mail: ubkostr@mail.ru

**ТУАРМЕНСКИЙ ВЛАДИМИР ВИКТОРОВИЧ**

к.п.н., доцент кафедры «Бизнес и управление»  
Филиала ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте»  
e-mail: tuarmensky@gmail.com

**ШИБАРШИНА ОЛЬГА ЮРЬЕВНА**

к.с.н., заместитель заведующего кафедрой «Бизнес и управление»  
Филиала ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте»,  
e-mail: oshibarshina@mail.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2019-2-28-34

## НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аннотация.** Актуальность статьи обусловлена тем, что сельскохозяйственная отрасль, являющаяся важным элементом рынка и одним из мультипликаторов развития народного хозяйства, нуждается в постоянной модернизации и государственной поддержке. Цель работы состоит в анализе сложившейся в РФ системы государственной поддержки сельского хозяйства и определении направлений ее совершенствования в Рязанской области. **Методологическую базу работы** составляют концепция постиндустриального общества, теория факторов, системный, синергетический и прогностический подходы. В работе используются общетеоретические (анализ, синтез, аналогия, сравнение и сопоставление, обобщение, типизация) и общенаучные (анализ литературы, нормативных и инструктивно-методических документов, статистический анализ) методы. **Результаты.** В статье отмечается, что сельское хозяйство в большинстве стран мира является дотационным сектором экономики, и эта закономерность распространяется на сельскохозяйственную отрасль в России. Данное утверждение обосновывается тем, что отрасль сельского хозяйства в нашей стране сильно зависит от природных факторов и уровня технико-технологической оснащенности. В статье приводятся основные возможные направления поддержки государством этой отрасли. На основе проведенного анализа делается вывод о том, что государственная поддержка российского сельского хозяйства в основных направлениях имеет неоднородный уровень эффективности. Представлен краткий обзор сельского хозяйства Рязанской области, которая имеет солидный потенциал и возможности для роста, но не является крупным российским производителем сельскохозяйственной продукции. Предлагаются пути совершенствования государственной поддержки сельскохозяйственного производства Рязанской области. **Область применения.** Результаты исследования позволяют определить задачи правительства Рязанской области по обеспечению поддержки регионального сельского хозяйства, могут быть использованы в качестве информационно-аналитического руководства при подготовке программ развития. **Выводы.** Авторами делается заключение о необходимости скорейшей реализации комплекса прорывных направлений развития сельского хозяйства Рязанской области.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, государственная поддержка, продовольственная безопасность, Рязанская область.

---

**KOSTROVA JULIA BORISOVNA**

Ph. D., associate Professor, head of the Department "Business and management"  
Branch CHOW IN "the Moscow University. S. Yu. Witte"  
e-mail: ubkostr@mail.ru

**TUARMENSKY VLADIMIR VIKTOROVICH**

*Ph. D., associate Professor of "Business and management"  
Branch CHOW IN "the Moscow University. S. Yu. Witte»  
e-mail: tuarmensky@gmail.com*

**SHIBARSHINA OLGA YURYEVNA**

*Ph. D., Deputy head of the Department "Business and management"  
Branch CHOW IN "the Moscow University. S. Yu. Witte»,  
e-mail: oshibarshina@mail.ru*

## **DIRECTIONS FOR IMPROVING THE STATE SUPPORT TO THE PRODUCTION OF AGRICULTURAL PRODUCTS IN RYAZAN REGION**

**Abstract.** *The relevance of the article is explained by the fact that the agriculture that is an important element of the market and one of the multipliers of the development of the national economy needs constant modernization and state support. The purpose of the study is to analyze the current system of state support to the agriculture in the Russian Federation and to determine the directions for the improvement of thereof in the Ryazan region. The methodological basis of the study is the concept of post-industrial society, the theory of factors, systemic, synergetic and prognostic approaches. The article utilizes general theoretical (analysis, synthesis, analogy, comparison, generalization, typing) and scientific (review of the literature, normative and instructive-methodical documents; statistical analysis) methods. The article states that agriculture in most countries of the world is a subsidized sector of the economy and this pattern is applied in the case of agriculture in Russia. This statement is justified by the fact that agriculture in our country is highly dependent on natural factors and the availability of technical and technological equipment. The article provides the main possible directions for the state support to this industry. Based on the analysis provided in the article, the authors conclude that the state support to Russian agriculture, in general, is of the heterogeneous level of efficacy. A brief overview of the agriculture in the Ryazan region is provided in the article that has solid potential and opportunities for growth but is not a major Russian producer of agricultural products. The approaches to improving the state support to the production of agricultural products in the Ryazan region are proposed. The findings of the study make it possible to determine the objectives of the government of the Ryazan region to provide support to the agriculture of the region, and can be used as an information and analytical guide in preparing development programs. The authors conclude that there is a need for intensive implementation of the complex of measures that will ensure the breakthrough in the development of agriculture in the Ryazan region.*

**Keywords:** *Agriculture, state support, food security, Ryazan region*

---

Отрасль сельского хозяйства в большинстве стран мира является дотационным сектором экономики [20]. Несомненным является тот факт, что сельскохозяйственное производство в России невозможно вести без существенной государственной поддержки. Это объясняется тем, что отрасль сельского хозяйства в нашей стране сильно зависит от природных факторов, оказывающих влияние на результаты работы аграриев, а также от того, что для получения эффективных результатов работы сельскохозяйственных предприятий необходима высокая технико-технологическая оснащенность, обеспечить которую сельскохозяйственные производители не в силах за счет собственных средств [14].

В современных условиях сельскохозяйственная отрасль является элементом рынка и одним из мультипликаторов развития народного хозяйства, в связи с чем необходима постоянная модернизация государственной поддержки в АПК, учитывающая принципы ее развития [6]. На основе проведенного анализа можно сделать вывод о том, что на сегодняшний день государственная поддержка российского сельского хозяйства в основных направлениях имеет неоднородный уровень эффективности. Необходимым условием ее повышения является постоянное увеличение объемов государственной поддержки, модернизация старых и разработка новых программ поддержки села и сельскохозяйственных товаропроизводителей [18].

В Федеральном законе № 264 от 29.12.2006 «О развитии сельского хозяйства» отсутствует

понятие государственной поддержки, но в ст. 7 определены ее основные направления в сфере развития сельского хозяйства (рисунок 1) [1].



Рис. 1. Направления государственной поддержки.

Россия является одной из немногих стран, где имеется существенный резерв земельных угодий для расширения объемов производства продукции сельского хозяйства [9]. К тому же в нашей стране имеется значительный потенциал интенсификации отрасли, так как по многим показателям сельскохозяйственное производство РФ все еще существенно отстает от стран с развитым механизмом ведения хозяйства (страны ЕС, Канада, США). Так как численность населения Земли будет увеличиваться, соответственно, будет расти и спрос на продовольствие в мире [21]. Поэтому роль сельского хозяйства в экономике всех стран будет только увеличиваться. Рязанская область, как показывает анализ, имеет в этом направлении огромное преимущество перед другими регионами России. Но, к сожалению, несмотря на ее потенциал, не является крупнейшим производителем продукции сельского хозяйства, хотя могла бы стать лидером в производстве сельскохозяйственной продукции среди регионов России [2].

Современная экономика России находится в достаточно сложных условиях экономических санкций со стороны Запада, однако именно эту ситуацию следует использовать для эффективного развития сельскохозяйственного производства [12]. Действительно, отрасль сельского хозяйства уже сегодня необходимо рассматривать не как сферу импортозамещения, а как основной источник обеспечения экономической и продовольственной безопасности страны, но стать таким источником АПК может лишь в условиях развития инноваций в данной области.

Но сельское хозяйство является одной из менее инновационно-активных отраслей экономики вообще. Повышение инновационной активности АПК становится одним из основных условий не только развития отечественных предприятий, но и повышения производительности труда, снижения уровня сельскохозяйственных рисков безопасности регионов и России в целом [3].

В развитых странах прогресс развития сельского хозяйства движется в направлении усиления наукоемкости производимой продукции, что помогает им обеспечивать продовольственную независимость производимой продукции сельского хозяйства, выращивать высокоурожайные сорта сельскохозяйственных культур, а также получать качественные продукты отрасли животноводства, имеющей высокую продуктивность животных. Это позволяет развитым странам поставлять на мировой рынок продовольствия свои продукты и проникать на рынки других стран, вытесняя и разоряя тем самым конкурентов. Например, в США в течение последних десятилетий около двух третей прироста продукции сельского хозяйства достигалось за счет реализации достижений научно-технического прогресса.

Таким образом, выход аграрной экономики России из кризиса, устойчивое функционирование АПК, обеспечение конкурентоспособности отечественной продукции и продовольственной безопасности страны неразрывно связаны с активизацией инновационной деятельности [11].

Машинно-технологический комплекс является инновационной базой сельскохозяйственного производства и важнейшей производственной системой, которая регулирует объемы, качество и характеристики конечной сельскохозяйственной продукции, внедрение эффективных ресурсосберегающих технологий [16].

Одним из наиболее доступных как в финансовом, так и организационном плане способов повышения урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности сельскохозяйственных животных и, соответственно, эффективности сельскохозяйственного производства является наращивание генетического потенциала продуктивности сельскохозяйственных животных и использование сортов сельскохозяйственных культур, обладающих набором хозяйственно ценных свойств (урожайность, адаптивность к неблагоприятным условиям среды, устойчивость к болезням, качественные показатели продукции и другое) [5].

Успешность решения задач, стоящих перед семеноводством и племенным животноводством в значительной мере определяется состоянием материально-технической базы, и в первую очередь ее основным элементом, используемым в производстве, – технологическим оборудованием.

В настоящее время в селекционном, семеноводческом процессах и племенной работе в значительной мере используются устаревшие технологии и технологическое оборудование, имеющее высокую степень физического износа [10].

Главной причиной, которая сдерживает проведение технической и технологической модернизации в РФ, является необходимость значительных капиталовложений в отрасль сельского хозяйства на фоне неудовлетворительного финансового состояния научных учреждений и сельскохозяйственных товаропроизводителей не только в России, но и в Рязанской области [8]. Поэтому в современных условиях развитие отрасли сельского хозяйства невозможно без привлечения инвестиционных кредитных ресурсов.

Действуя на рынке в условиях высокой конкуренции, сельскохозяйственные производители получают в качестве дохода от реализации своей продукции малую долю той цены, которую платит конечный потребитель. Прибыль, образовавшаяся на всех этапах переработки и реализации продукции, не поступает сельскохозяйственному товаропроизводителю [17]. Развитие перерабатывающей и сбытовой кооперации позволит повысить долю сельскохозяйственного товаропроизводителя в конечной цене реализации его продукции. Вместе с тем существует ряд проблем, с которыми в настоящее время сталкиваются начинающие кооператоры. К ним относится недостаток первоначального капитала и высокая стоимость привлеченных финансовых ресурсов. Создание и развитие кооператива требует от сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельских жителей мобилизации значительных материальных ресурсов, которые у них отсутствуют. Также можно привлекать заемные средства, но это создаст большую нагрузку на будущих членов кооператива. Кооперативы, действующие в сель-

ской местности, не смогут без государственной поддержки выдержать конкуренции с частным бизнесом и будут вынуждены прекратить свою деятельность или даже не смогут ее начать [13].

Реализация мероприятий в данных направлениях является очень актуальной задачей. Помимо вышеуказанных направлений, пути совершенствования государственной поддержки сельскохозяйственного производства Рязанской области могут сводиться к следующему:

1. Как для аграрной науки, так и для сельскохозяйственных товаропроизводителей необходимо стимулировать освоение научных достижений. Стимулирование освоения научных достижений должно охватывать все этапы данного процесса, начиная от разработки и апробации инновационных идей и проектов и заканчивая их внедрением в производство. При этом основной упор стоит делать на активизацию аграрных научных учреждений, а также на расширение номенклатуры научных исследований. Это позволит обеспечить техническое обновление, а также совершенствовать технологии производства и переработки продукции сельского хозяйства [19].

2. Увеличение инвестиций в интеллектуальный потенциал отрасли.

3. Развитие кооперации сельскохозяйственных товаропроизводителей. Это является необходимым условием выживания сельского населения и основой поддержки местных производителей. Их участие в деятельности кооперативов обеспечит решение вопроса об обеспечении необходимыми ресурсами для производства, позволит сосредоточить внимание на процессе производства продукции сельского хозяйства.

4. Создание дополнительных услуг для сельскохозяйственных товаропроизводителей по ремонту техники и оборудования, подготовке семян, обработке сельскохозяйственных угодий и посевам химическими средствами защиты. В отрасли животноводства могут быть созданы пункты искусственного осеменения. Также дополнительными услугами могут являться предоставление в аренду или лизинг оборудования для заготовки кормов, предоставление ресурсов для улучшения общественных пастбищ и сенокосов.

5. Совершенствование механизма государственной поддержки, льготного кредитования сельскохозяйственных товаропроизводителей, микрокредитования и консультационного сопровождения для тех, кто хочет создать, расширить микрофермы или сельхозартели по выращиванию сельскохозяйственных культур, а также крупных товаропроизводителей, применяющих промышленные методы ведения сельскохозяйственного производства.

6. Предоставление грантов в виде оборудования, благоустройства территории, обучения технологиям эффективного выращивания сельскохозяйственных культур и производства животноводческой продукции, проведения тренингов для повышения профессионального уровня в управлении, бухгалтерском учете и т. д. [15].

7. Необходимо возрождение имеющихся и создание новых селекционно-генетических центров в растениеводстве, животноводстве, восстановление и модернизация отечественного сельскохозяйственного машиностроения таким образом, чтобы оно не уступало по качеству и эффективности зарубежным аналогам.

При всем этом решение задач должно производиться системно и во взаимосвязи друг с другом. Только в этом случае представляется возможным решение задач, поставленных доктриной продовольственной безопасности страны и выход сельского хозяйства Рязанской области на качественно новый уровень развития по конкурентоспособности, не уступающий мировым аграрным центрам [7].

Подводя итог, следует отметить, что комплексная государственная поддержка сельского хозяйства Рязанской области как базы производства высококачественных пищевых продуктов позволит нашему региону не только повысить уровень благосостояния населения и доходность сельхозтоваропроизводителей, но и сформировать целый перечень конкурентных преимуществ перед другими субъектами РФ [4].

#### *Литература*

1. Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» от 29.12.2006 №264-ФЗ (последняя редакция).
2. Гравшина И. Н., Денисова Н. И., Кострова Ю. Б. Управление региональным продовольственным рынком (на материалах Рязанской области). – М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2016.
3. Егашев С. Н., Кулакова А. М., Шибаршина О. Ю. Регулирование процессов модернизации сельскохозяйственных предприятий в Российской Федерации // Материалы межвузовской студенческой научно-

- практической конференции «Конкурентное, устойчивое и безопасное развитие экономики АПК региона». – Рязань: РГАТУ, 2018. – С. 42–49.
4. Захарова Н. Н., Черкашина Л. В. Особенности оценки конкурентоспособности региона // *Материалы студенческой научно-практической конференции «Проблемы регионального социально-экономического развития: тенденции и перспективы»*. – Рязань: РГАТУ, 2017. – С. 164–169.
5. Конкина В. С. Современное состояние сельскохозяйственного производства в РФ // *Сборник материалов Всероссийского научно-практического круглого стола «Материально-техническое обеспечение учреждений уголовно-исполнительной системы: современное состояние и перспективы развития»*. – Рязань: ФКОУ ВО Академия ФСИН России, 2017. – С. 96–101.
6. Кострова Ю. Б. Повышение экономической эффективности функционирования регионального продовольственного рынка (на примере Рязанской области), дис. на соискание уч. степени канд. эк. н. / РГАТУ им. П.А. Костычева. – Рязань, 2005.
7. Кострова Ю. Б. К вопросу об управлении продовольственной безопасностью Рязанской области // *Материалы III Международной научной конференции «Донецкие чтения 2018: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности»*. – Донецк: ДНУ, 2018. – С. 303–305.
8. Курочкина Е. Н. Потенциал АПК Рязанской области в условиях санкций // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*. – 2015. – № 2 (23). – С. 66–69.
9. Курочкина Е. Н. Экономическая эффективность использования земельных ресурсов: показатели и оценка // *Сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции «Наука в России. Угрозы и возможности»*. – М.: Научный консультант, 2015. – С. 42–45.
10. Ляцук Ю. О. Специфические сельскохозяйственные риски, характеризующие кризисное состояние российского АПК // *Материалы Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики и управления АПК»*. – Рязань: РГАТУ им. П. А. Костычева, 2013. – С. 308–317.
11. Ляцук Ю. О. Риски снижения конкурентоспособности российских предприятий АПК в условиях ВТО // *Материалы VIII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы и перспективы развития экономики в условиях модернизации»*. – Саратов: СГСЭУ, 2013. – С. 69–72.
12. Мартынушкин А. Б. Развитие агропромышленного сектора экономики в условиях продовольственных санкций и импортозамещения // *Материалы национальной научно-практической конференции «Инновационное развитие современного агропромышленного комплекса России»*. – Рязань: РГАТУ, 2016. – С. 420–425.
13. Мартынушкин А. Б. Развитие системы сельскохозяйственной потребительской кооперации в России // *Сборник научных трудов 5-й Международной молодежной научной конференции «Юность и Знания – Гарантия Успеха – 2018»*. – Курск: ЮЗГУ, 2018. – С. 131–136.
14. Минат В. Н. Концепция экономической безопасности и финансовая политика государства // *Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Финансовая политика государства: современные тенденции и перспективы»*. – Рязань: ФКОУ ВО Академия ФСИН России, 2016. – С. 200–202.
15. Романов В. В., Туарменский В. В. Особенности сельскохозяйственной подготовки и переподготовки взрослому населению // *Сборник международной научно-практической конференции «Новые технологии в науке, образовании, производстве»*. – Рязань: РИБиУ, 2015. – С. 82–87.
16. Туарменский В. В. Возможность создания агропромышленного парка в Рязанской области // *Материалы III Международной научной конференции «Донецкие чтения – 2018: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности»*. – Донецк: ДНУ, 2018. – С. 345–347.
17. Федоскина И. В., Минат В. Н. Актуальные проблемы повышения эффективности управления отраслью на предприятиях АПК // *Сборник III Всероссийской (национальной) научной конференции «Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий»*. – Новосибирск: НГАУ, 2018. – С. 1186–1190.
18. Шибаршина О. Ю. Государственное регулирование экономического роста // *Сборник научных статей молодых преподавателей и аспирантов «Актуальные проблемы развития общества, экономики и права»*. – М.: МУ им. С. Ю. Витте, 2017. – С. 93–99.
19. Bryzhko V. G., Kosheleva L. A. The conceptual approach to managing the development of agricultural enterprises in the region // *World Applied Sciences Journal*. 2012. T. 18. No. 18. P. 191–196.
20. Omarkhanova Z., Esbergenova L., Makisheva Z., Kishibekova G. Trends of the agriculture development in the republic of Kazakhstan // *International Journal of Economic Perspectives*. 2016. T. 10. No. 4. P. 206–212.
21. Sharipov A. K., Naubetova S. A., Kulshenbaeva S. S., Nurbekova S. K., Dairbekova A. E., Baimyrzaeva M. K. Improving the mechanism of management of regional economy in agroindustrial complex // *Espacios*. 2018. T. 39. No. 22. P. 35.

#### References:

1. Federal law "On development of agriculture" from 29.12.2006 No. 264-FZ (the last version).
2. Gravina I. N., Denisova N. I., Kostrov Y. B. Management of regional food market (on the materials of the Rязан region). – M: MOO im. S. Yu. Witte, 2016.
3. Agashev S. N., Kulakov A. M., Shabarshina O. Y. Regulation of the processes of modernization of agricultural enterprises in the Russian Federation // *Materials of inter-University student scientific-practical conference "Competitive, sustainable and safe development of economy of agroindustrial complex of the region."* – Rязан: RГАТУ, 2018. – P. 42-49.
4. Zakharova N. N., Cherkashina L. V. Features of assessment of competitiveness of the region // *Materials of student scientific and practical conference "Problems of regional socio-economic development: trends and prospects."* – Rязан: RГАТУ, 2017. – P. 164-169.

5. Konkina V. S. *The Current state of agricultural production in the Russian Federation // Collection of materials of the all-Russian scientific and practical round table Material and technical support of institutions of the penal system: the current state and prospects of development.* – Ryazan: FCO IN the Academy of the FSIN of Russia, 2017. – P. 96-101.
6. Kostrova Yu. b. *Improving the economic efficiency of the regional food market (on the example of the Ryazan region), dis. for the degree of kand. ci. n / RGATU them. After P. A. Kostychev.* – Ryazan, 2005.
7. Kostrova I. B. *To the issue of governance of food security in Ryazan region // Materials of III International scientific conference Donetsk read-2018: education, science, culture, innovations and challenges.* – Donetsk: DNU, 2018. – P. 303-305.
8. Kurochkina E. N. *The potential of agriculture in the Ryazan region under sanctions // Economy, labor, management in agriculture.* – 2015. – № 2 (23). – P. 66-69.
9. Kurochkina E. N. *Economic efficiency of land use: indicators and evaluation // Collection of scientific articles on the materials of the international scientific-practical conference Science in Russia. Threats and opportunities.* – M.: Scientific consultant, 2015. – P. 42-45.
10. Lyashchuk Yu. O. *Specific agricultural risks characterizing the crisis state of the Russian agroindustrial complex // Proceedings of the International scientific and practical conference Actual problems of economy and management of agroindustrial complex.* – Ryazan: RGATU them. After P. A. Kostychev, 2013. – P. 308-317.
11. Lyashchuk Yu. O. *Risks of reducing the competitiveness of Russian agricultural enterprises in the WTO // Proceedings of the VIII International scientific and practical conference Actual problems and prospects of economic development in the conditions of modernization.* – Saratov: SGSEU, 2013. – P. 69-72.
12. Martynushkin A. B. *Development of agro-industrial sector of economy in the conditions of food sanctions and import substitution // Proceedings of the national scientific-practical conference Innovative development of modern agro-industrial complex of Russia.* – Ryazan: RGATU, 2016. – P. 420-425.
13. Martynushkin A. B. *Development of the system of agricultural consumer cooperation in Russia // Proceedings of the 5th International youth scientific conference Youth and Knowledge – a Guarantee of Success – 2018.* – Kursk: SWSU, 2018. – P. 131-136.
14. MiNaT V. N. *The concept of economic security and financial policy of the state // Proceedings of the all-Russian scientific and practical conference with international participation Financial policy of the state: current trends and prospects.* – Ryazan: FCO IN the Academy of the Federal penitentiary service of Russia, in 2016. – P. 200-202.
15. Romanov V. V., Tuarmensky V. V. *Features of agricultural training and retraining of the adult population // Collection of the international scientific and practical conference New technologies in science, education, production.* – Ryazan: Ribiu, 2015. – P. 82-87.
16. Tuarmensky V. V. *the Possibility of creating an agro-industrial Park in the Ryazan region // Proceedings of the III International scientific conference Donetsk readings – 2018: education, science, innovation, culture and challenges of our time.* – Donetsk: DNU, 2018. – Pp. 345-347.
17. Fedoskina I. V., MiNaT V. N. *Actual problems of increase of efficiency of management of branch at the enterprises of agrarian and industrial complex // Collection of the III all-Russian (national) scientific conference Role of agrarian science in sustainable development of rural territories.* – Novosibirsk: ngau, 2018. – Pp. 1186-1190.
18. Shibarshina O. Yu. *State regulation of economic growth // Collection of scientific articles of young teachers and postgraduates Actual problems of development of society, Economics and law.* – M: MOO im. S. Yu. Witte, 2017. – P. 93-99.
19. Bryzhko V. G., Kosheleva L. A. *The conceptual approach to managing the development of agricultural enterprises in the region // World Applied Sciences Journal.* 2012. Vol. 18. No. 2. P. 191-196.
20. Omarkhanova Z., Esbergenova L., Makisheva Z., Kishibekova G. *Trends of the agriculture development in the republic of Kazakhstan // International Journal of Economic Perspectives.* 2016. Vol. 10. No. 2. 4. P. 206-212.
21. Sharipov A. K., Naubetova S. A., Kulshenbaeva S. S., Nurbekova S. K., Dairbekova A. E., Baimyrzaeva M. K. *Improving the mechanism of management of regional economy in agroindustrial complex // Espacios.* 2018. Vol. 39. No. 2. 22. P. 35.arshina@mail.ru