

УДК 332.025+353.5

**ЖИЛЕНКОВА ЕЛЕНА ПЕТРОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры  
«Экономика, оценка бизнеса и бухгалтерского учета» ФГБОУ ВО  
«Брянский государственный инженерно-технологический университет», Брянск,  
e-mail: JHelen21@yandex.ru

**БУДАНОВА МАРИНА ВИКТОРОВНА**

к.э.н., доцент, доцент кафедры  
«Экономика, оценка бизнеса и бухгалтерского учета» ФГБОУ ВО  
«Брянский государственный инженерно-технологический университет», Брянск,  
e-mail: budanovi@mail.ru

**БУДАНОВ МАКСИМ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

магистр ФГБОУ ВО  
«Брянский государственный инженерно-технологический университет», Брянск,  
e-mail: budanovi@mail.ru

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДА (НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОДСКОЙ ОКРУГ "ГОРОД ФОКИНО"» БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ)

**Аннотация.** Стратегия определяет приоритетные направления деятельности органов местного самоуправления, общественных и деловых кругов по обеспечению целенаправленного следования заданному долгосрочному вектору развития и достижения поставленных стратегических целей, находящихся в неразрывном единстве и взаимосвязи с областными стратегическими приоритетами. **Целью работы** является разработка стратегических направлений развития моногорода, основанных на понимании важнейших проблем развития и оценки сопряженных рисков и ресурсных возможностей муниципального образования. **Метод или методология проведения работы.** Стратегия основывается на следующих принципиальных положениях (с учетом требований государственной политики): социальная ориентация; устойчивое развитие, создание динамично развивающейся, конкурентоспособной и сбалансированной экономики; взаимное сотрудничество, обеспечивающее сочетание региональных, межрегиональных и общероссийских интересов при решении стратегических проблем экономического, социального и территориального развития территории. **Результаты работы.** В статье обозначены значимые стратегические направления развития города Фокино Брянской области, учитывая конкурентные преимущества, потенциал развития и значимость для региона, сформулированы стратегическая цель социально-экономического развития муниципального образования, миссия и девиз стратегического развития городского округа «Город Фокино» Брянской области. Авторами сформулированы основные задачи, которые требуется решить с целью развития приоритетных направлений, дается обзор социальной и экономической эффективности реализации стратегии. **Выводы.** Стратегия разработана в целях обеспечения стабильного развития города, учитывая совокупность социальных, экономических, экологических и других факторов, и нацелена на формирование качественной среды, понимаемой как совокупность благоприятных условий для жизни населения и деятельности хозяйствующих субъектов.

**Ключевые слова:** стратегия, стратегические цели, муниципальное образование, моногород, региональная экономика.

**ZHILENKOVA ELENA PETROVNA**

PhD Econ., associate professor, associate professor "Economy, business valuation and financial accounting" "Bryansk state engineering and technology university", Bryansk,  
e-mail: JHelen21@yandex.ru

**BUDANOVA MARINA VIKTOROVNA**

*PhD Econ., associate professor, associate professor "Economy, business valuation and financial accounting" "Bryansk state engineering and technology university", Bryansk, e-mail: budanovi@mail.ru*

**BUDANOV MAXIM VALERYEVICH**

*master "Bryansk state engineering and technology university", Bryansk, e-mail: budanovi@mail.ru*

## **STRATEGIC AREAS OF FOCUS OF DEVELOPMENT OF A MONO-CITY (ILLUSTRATED BY A CASE STUDY OF MUNICIPAL ESTABLISHMENT "CITY DISTRICT OF "THE CITY OF FOKINO" OF THE BRYANSK REGION)**

**Abstract.** *The goal of the study is developing strategic areas of focus of development of a mono-city based on the understanding of the most important problems of development and evaluation of associated risks and resource opportunities of a municipal establishment. The manuscript specifies important strategic areas of focus of development of the city of Fokino of the Bryansk Region, taking into account competitive advantages, a potential of development and importance for the region, formulating the strategic goal of social-economic development of municipal education, the mission statement and slogan of strategic development of the city district "the city of Fokino" of the Bryansk Region. The authors have formulated the main tasks that need to be resolved in order to develop the priority areas of focus providing a review of social and economic effectiveness of implementing the strategy. A strategy has been developed in order to ensure sustainable development of the city taking into account the complex of social, economic, environmental and other factors, and is targeting the formation of a qualitative environment that is understood as a complex of favorable conditions for the life of the population and activity of economic entities.*

**Keywords:** *a strategy, strategic goals, municipal education, a mono-city, a regional economy.*

---

**Введение.** Главной задачей применения управленческих стратегий развития муниципальных образований является изучение закономерности общественного развития, проектирование будущей внешней среды, подготовка и реализация управленческих решений, которые окажутся своевременными в будущем [4].

Стратегия должна обеспечивать реалистичное руководство для эффективного распределения муниципальных ресурсов, будь то людские, физические или финансовые ресурсы [19]. Муниципалитетам необходимо научиться конкурировать и позиционировать себя в целях обеспечения качества жизни, рабочих мест и услуг, с целью привлечения бизнеса и населения на территорию. Эффективная реализация хорошей стратегии может стать решающим фактором процветания муниципалитета.

В основу Стратегии развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» заложены сценарные условия и стратегические направления, осуществление которых находится в зависимости от того, каким будет развитие всего государства в долгосрочной перспективе, а также использован принцип соответствия стратегической цели и направлений развития города Фокино целям и приоритетным направлениям развития Брянской области.

Имеющийся потенциал и возможности социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» с учетом достигнутых результатов, складывающихся конкурентных преимуществ и угроз обозначают главную цель, миссии и задачи социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» до 2030 года.

Анализ ключевых показателей социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» и оценка имеющихся проблем подтверждают необходимость формирования комплексных подходов к дальнейшему развитию экономики и социальной сферы.

Стратегические цели определяют результирующие итоги, которые имеют базовое значение в долгосрочной перспективе и разработаны на основе оценки текущей ситуации, с учетом анализа вероятных направлений развития.

В современном обществе человек является главной ценностью всей социально-экономической системы. В связи с этим основополагающим принципом социально-экономической политики города на долгосрочный период должно стать главенство социальных интересов, социального развития. Необходимыми компонентами полноценной и достойной жизни каждого индивидуума являются материальное благосостояние, комфортные условия проживания и возможность самореализации – активного проявления своего творческого, умственного, духовного потенциала личности.

Таким образом, приоритетами социального развития, обеспечивающими многостороннее развитие человека и наращивание человеческого капитала, являются три направления – самореализация, материальное благополучие, комфортная среда [11].

В связи с тем, что основой жизнеобеспечения человека служит экономика, то источником высокого качества жизни и развития человеческого капитала должно стать создание в городе эффективной и социально ориентированной экономики. В свою очередь, повышение качества жизни, наращивание человеческого капитала – основные посылы экономического роста интенсивного, инновационно-цифрового типа, способного обеспечить требуемую результативность региональной экономики.

**Методы исследования.** Развитие муниципального образования в долгосрочной перспективе обуславливает необходимость четкого определения приоритетов развития [5]. Основными значимыми направлениями экономического развития города, учитывая конкурентные преимущества, потенциал развития и значимость для региона, в предстоящие годы должны стать четыре экономических приоритета:

- модернизация традиционных секторов специализации, развитие новых видов экономической деятельности, повышение эффективности использования природных ресурсов, реализация потенциала действующих предприятий промышленности, являющихся бюджетобразующими и обеспечивающими максимальный вклад в экономику города;
- повышение качества жизни населения города и развитие социальной сферы;
- улучшение окружающей природной среды;
- повышение эффективности управления муниципальным образованием.

С учетом единства и прочной взаимосвязи социальной и экономической составляющих стратегическая цель социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» состоит в повышении качества жизни путем неуклонного роста благосостояния населения, повышения качества и доступности социальных услуг и создания комфортных и привлекательных условий для проживания на базе эффективного развития местной экономики.

Концептуальной идеей Стратегии является определение миссии города Фокино – его предназначения, характеризующегося целями и задачами, для реализации которых он осуществляет свою деятельность.

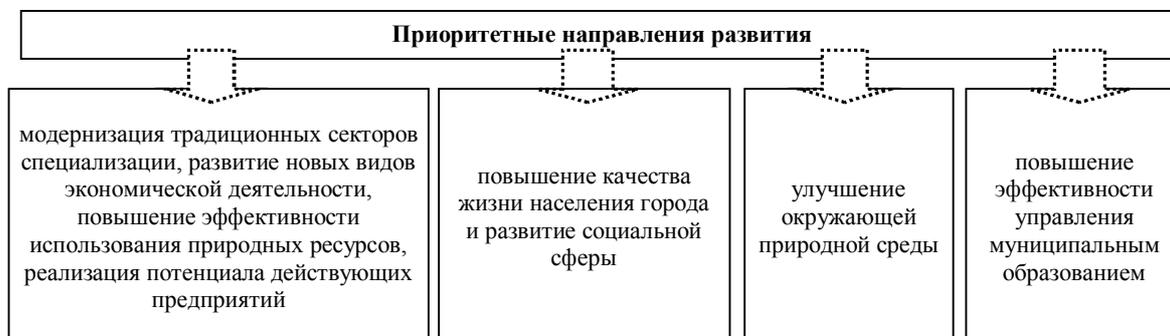
Миссия города Фокино: «Устойчивое повышение благосостояния и качества жизни населения на основе социально ориентированного типа экономического развития и улучшения экологической среды проживания».

Девиз стратегического развития городского округа «Город Фокино»: «Город Фокино – индустриальный узел Брянской области, город, привлекательный для проживания и ведения бизнеса».

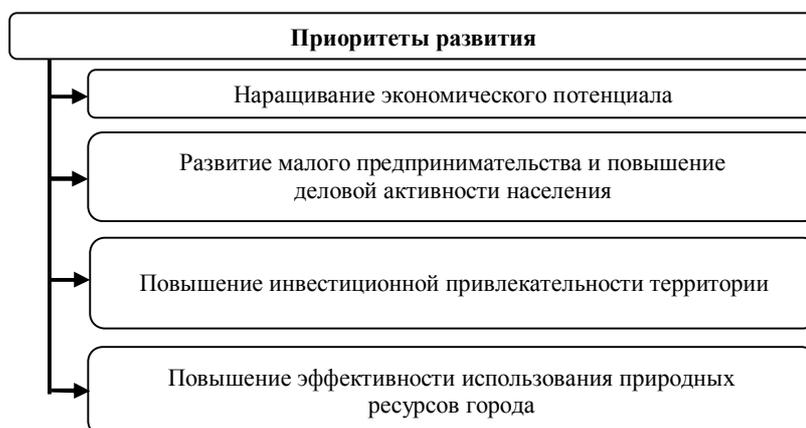
**Результаты.** Приоритетные стратегические направления развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» с целью улучшения конкурентного положения [3] представлены на рисунке 1.

Модернизация традиционных секторов специализации, развитие новых видов экономической деятельности, повышение эффективности использования природных ресурсов, реализация потенциала действующих предприятий промышленности, являющихся бюджетобразующими и обеспечивающих максимальный вклад в экономику города, возможно за счет направлений, представленных на рисунке 2.

Город Фокино рассматривается как производственная площадка для развития отраслей по производству инновационных строительных материалов. Наличие сформированной транспортной, производственной и инженерной инфраструктур, необходимого количества природных ресурсов – это преимущества, которые содействуют созданию производств инновационных строительных материалов.



*Рис. 1. Приоритетные стратегические направления развития муниципального образования «Городской округ Город Фокино» Брянской области.*



*Рис. 2. Приоритетные стратегические направления развития муниципального образования «Городской округ Город Фокино» Брянской области.*

Динамичное развитие малого предпринимательства является одним из важнейших условий экономического роста, формирования основ политической и социальной стабильности общества [8].

Цель поддержки малого предпринимательства в городе – динамичное и устойчивое развитие малого бизнеса, обеспечивающего повышение уровня и качества жизни населения города, создание дополнительных рабочих мест, рост среднедушевых доходов населения, наполнение потребительского рынка доступными товарами и услугами.

Основными направлениями деятельности должны стать:

- оказание финансовой поддержки субъектам малого предпринимательства;
- создание целостной концепции информационно-консультационных услуг для субъектов малого предпринимательства;
- привлечение граждан, в том числе молодежи, в предпринимательскую деятельность, информационное и консалтинговое сопровождение предпринимателей города, повышение уровня их предпринимательской грамотности;
- формирование условий, стимулирующих сокращение скрытой деятельности в области предпринимательства и снижение неформальной занятости;
- развитие положительного образа предпринимателя, содействие формированию благоприятной социально-психологической среды для малого предпринимательства.

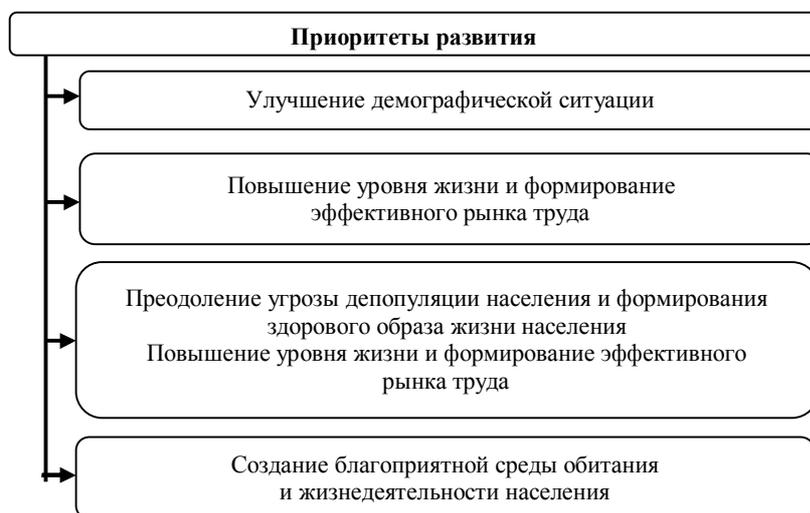
В направлении повышения инвестиционной привлекательности территории основная задача органов местного самоуправления – это повышение инвестиционной привлекательности города путем улучшения инвестиционного климата и условий ведения предпринимательской деятельности. На территории города реализуется внедрение муниципальных практик, направленных на развитие малого предпринимательства и снятие административных барьеров.

В рамках внедрения муниципальных практик деятельность органов местного самоуправления ориентирована на реализацию следующих мероприятий:

- анализ, оценка и усовершенствование имеющейся нормативно-правовой базы, регулирующей инвестиционный процесс в городе;
- формирование концепции доступной инфраструктуры с целью размещения производственных и иных объектов, соответствующих потребностям инвесторов;
- развитие системы информационного и консалтингового сопровождения и популяризации предпринимательской деятельности;
- сокращение финансовых затрат и сроков прохождения разрешительных процедур в сфере оформления разрешительной документации относительно земельных отношений и строительства при реализации инвестиционных проектов на территории города;
- формирование и описание инвестиционных площадок с учетом располагаемой инженерной инфраструктуры [8];
- составление и ведение реестра инвестиционных площадок;
- информационное сопровождение и продвижение инвестиционных площадок [8].

Эффективное использование природных ресурсов, развитие собственных добывающих и перерабатывающих производств, базирующихся на местной сырьевой базе, являются главным источником социально-экономического развития города, и по этой причине рациональное природопользование и паритетный доступ к природным ресурсам ныне живущих и будущих поколений людей является гарантией успеха его развития.

В направлении повышения качества жизни населения города и развития социальной сферы в среднесрочной перспективе органам местного самоуправления необходимо решить задачи по приоритетам, представленным на рисунке 3.



*Рис. 3. Приоритеты развития в направлении повышения качества жизни населения города и развития социальной сферы.*

Решение демографических проблем в предстоящие годы возможно за счет принятия следующих мер по исправлению сложившего критического положения [12]:

- повышение уровня рождаемости посредством применения стимулирующих мер, включая меры по повышению качества медицинского обслуживания матерей и детей, меры поддержки семей с детьми;

– снижение уровня смертности в результате развития системы здравоохранения [13] и становления системы профилактики заболеваний посредством развития физической культуры и спорта, формирование концепции ведения здорового образа жизни;

– развитие системы здравоохранения с акцентом на особо проблемные группы населения и борьбу с заболеваниями, являющимися основными причинами смертности в городе;

– снижение миграционного оттока населения.

В направлении повышения уровня и качества жизни [20] населения главной задачей является значительное снижение уровня бедности на основе сохранения темпов роста экономики, денежных доходов населения, снижения неофициальных форм оплаты труда.

Задачи, которые стоят перед органами местного самоуправления города, – содействие населению в трудоустройстве, а также сохранение и наращивание кадрово-профессионального потенциала города в соответствии с потребностями рынка труда.

Для решения этих задач требуется развитие партнерских взаимоотношений и сотрудничества администрации города с подразделением федеральной службы занятости, профессионально-техническими училищами [9], вузами региона, промышленными предприятиями, осуществление активной деятельности в сфере занятости населения, закрепления кадров, формирование заказа на подготовку кадров для нужд города.

Третьим приоритетным направлением развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» является деятельность по улучшению окружающей природной среды.

Вследствие уменьшения отрицательного воздействия на все элементы окружающей природной среды [18] и ликвидации причиненного экологического ущерба будет гарантировано благоприятное и безопасное для здоровья и жизни состояние окружающей среды.

В предстоящие годы основной целью экологической политики в городе является обеспечение благоприятного состояния окружающей среды путем эффективной системы сбора и утилизации отходов производства и потребления как необходимого условия улучшения качества жизни.

Достижение целей экологической политики будет обеспечиваться следующими основными направлениями:

– совершенствование системы управления в сфере обращения с отходами производства и потребления;

– сокращение площади земель, занятых под несанкционированные объекты размещения отходов;

– создание инфраструктуры, обеспечивающей централизованное накопление твердых бытовых отходов и направление их на утилизацию;

– формирование экологической культуры;

– привлечение граждан, общественных объединений, некоммерческих организаций и бизнес-сообщества к решению вопросов в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Повышение эффективности управления муниципальным образованием – это четвертое стратегическое направление развития муниципального образования «Городской округ "Город Фокино"» до 2030 года, которое заключается в выработке экономических, правовых, организационных условий, обеспечивающих максимальное отражение интересов общества граждан в пределах выделенных полномочий и ресурсов.

Главные задачи данного направления развития:

– усовершенствование нормативно-правовой базы местного самоуправления;

– результативное руководство бюджетным процессом, городской собственностью;

– формирование эффективной концепции взаимодействия органов местного самоуправления с населением с учетом развития технологий мониторинга [6] и контроля.

**Выводы.** Социальный эффект, получаемый от реализации Стратегии на различных уровнях управления, представлен на рисунке 4:

Экономический эффект, получаемый от реализации Стратегии, достигается в результате повышения городских показателей средней величины заработной платы, доли обучающихся в общей численности населения и величины инвестиций.



**Рис. 4.** Социальный эффект от реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ Город Фокино».

Обобщающим итогом в результате внедрения предложенных мероприятий в рамках Стратегии может служить рост основных показателей экономической деятельности территории.

#### Литература

1. ФЗ РФ № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 6.10.2014. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/), свободный. – Загл. с экрана.
2. ФЗ РФ №172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» от 28.06.2014. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fzrf.su/zakon/o-strategicheskom-planirovanii-172-fz>, свободный. – Загл. с экрана.
3. Булхов Н. А., Жиленкова Е. П., Буданова М. В. Роль проектного управления для развития экономики России // Экономика и предпринимательство. – № 10–1 (87). – 2017. – С. 129–134.
4. Буданова М. В., Жиленкова Е. П. Направления стратегического развития муниципального образования. Проблемы и тенденции развития социокультурного пространства России: история и современность. Материалы IV Международной научно-практической конференции. Под ред. Т. И. Рябовой. Брянск, БГИТУ. – 2017. – С. 121–128.
5. Кузнецов С. Г., Буданова М. В., Жиленкова Е. П. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Сельцовский городской округ». Брянск, БГИТА. – 203 с.
6. Моисеенко С. Л. Совершенствование инструментов налогового администрирования в условиях цифровой экономики. Вызовы цифровой экономики: условия, ключевые институты, инфраструктура: сборник статей I Всероссийской научно-практической конференции. Брянск. – БГИТУ. – 2018. – С. 79–84.
7. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Базарносызганский район» до 2030 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
8. Программа социально-экономического развития муниципального образования «Асиновский район» Томской области на годы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pandia.ru/text/78/196/28696-3.php>, свободный. – Загл. с экрана.
9. Программа социально-экономического развития муниципального образования «Нагорский муниципальный район». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pandia.ru/text/77/254/55048-3.php>, свободный. – Загл. с экрана.
10. Проект Стратегии социально-экономического развития Партизанского района на период до 2030 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
11. Проект. Стратегия социально-экономического развития Красноярского края до 2030 года, г. Красноярск. 2016 год. Электронный ресурс. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docplayer.ru/25963603-Proekt-strategiya-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-krasnoyarskogo-kraya-do-2030-goda-g-krasnoyarsk-2016-god.html>, свободный. – Загл. с экрана.
12. Севрюкова С. В. Статистическая оценка демографических проблем населения. Актуальные проблемы и перспективы развития государственной статистики в современных условиях: сборник материалов IV Международной научно-практической конференции. Саратов, Саратовский социально-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова». – 2017. – С. 157–159.

13. Совет георгиевского муниципального района Ставропольского края второго созыва, решение. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://dogend.ru/docs/index-434128.html>, свободный. – Загл. с экрана.
14. Стратегия социально-экономического развития Брянской области до 2025 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.bryanskobl.ru/economy-strategy-2025>, свободный. – Загл. с экрана.
15. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Глазовский район» на период до 2025 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://glazrayon.ru/city/economica/strategiya/>, свободный. – Загл. с экрана.
16. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Слюдянского район на период 2017–2030 годы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
17. Стратегия социально-экономического развития Рыбинского района Красноярского края до 2030 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
18. City Development Strategy for the Municipality of Chisinau. Housing Concept Paper Prepared by Dr Tsenkova with the assistance of Svetlana Dogotaru UN-НАБИТАТ & World Bank Project October 22, 2006. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
19. Municipal Development Strategy Process A toolkit for practitioners. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, свободный. – Загл. с экрана.
20. The assessment of a municipal economic and social system's economic security. Article (PDF Available) in MATEC Web of Conferences 106:08053. January 2017. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.researchgate.net/publication/317119795>, свободный. – Загл. с экрана.

### References:

1. Federal law № 131-FZ «General principles of local self-government in the Russian Federation» dated 6.10.2014. [An electronic resource]. Access mode: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/), free. Heading from the screen.
2. Federal law No. 172-FZ «on strategic planning in Russia» dated 28.06.2014. [An electronic resource]. Access mode: <https://fzrf.su/zakon/o-strategicheskoy-planirovani-172-fz>, free. Heading from the screen.
3. Bolgov N. A., Zhilenkov E. P., Budanova M. V. The role of project management for development of economy of Russia // Economics and entrepreneurship. No. 10–1 (87). 2017. P. 129–134.
4. Budanova M. V., Zhilenkova E. P. Directions of strategic development of the municipality. Problems and trends in the development of socio-cultural space of Russia: history and modernity. Materials for the IV scientific and practical international conference. Under the editorship of T. I. Ryabova. Bryansk, BGITU. 2017. P. 121–128.
5. With Blacksmiths G., Budanova M. V., Zhilenkova E. P. Socio-economic development Strategy of the municipality «Selsovsky urban district». Bryansk, BGITA. 203 p.
6. With Moiseenko L. Improvement of tax administration tools in the digital economy. Challenges of the digital economy: conditions, key institutions, infrastructure: I am a collection of articles of the all-Russian scientific-practical conference. Bryansk. BGITU. 2018. P. 79–84.
7. On approval of the Strategy of socio-economic development of the municipality «Bazarnosyzgansky district» until 2030. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
8. The program of socio-economic development of the municipality «Asinovskiy district» of Tomsk region for years. Electronic resource. [An electronic resource]. Access mode: <https://pandia.ru/text/78/196/28696-3.php>, free. Heading from the screen.
9. The program of socio – economic development of the municipality «nagorskiy municipal district». Electronic resource. [An electronic resource]. Access mode: <https://pandia.ru/text/77/254/55048-3.php>, free. Heading from the screen.
10. Draft Strategy of socio-economic development of the Partisan region for the period up to 2030. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
11. Project. Socio-economic development Strategy of Krasnoyarsk region until 2030 Krasnoyarsk. 2016. Electronic resource. [An electronic resource]. Access mode: <http://docplayer.ru/25963603-Proekt-strategiya-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-krasnoyarskogo-kraya-do-2030-goda-g-krasnoyarsk-2016-god.html>, free. Heading from the screen.
12. With Sevryukov. Statistical evaluation of demographic problems of the population. Actual problems and prospects of development of state statistics in modern conditions: collection of materials for the IV scientific and practical International conference. Saratov, Saratov socio-economic Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Russian economic University. G. V. Plekhanov». 2017. P. 157–159.
13. The Council of the Georgievskiy municipal district of Stavropol Krai of the second convocation decision. [An electronic resource]. Access mode: <http://dogend.ru/docs/index-434128.html>, free. Heading from the screen.
14. Socio-economic development Strategy of the Bryansk region until 2025. [An electronic resource]. Access mode: <http://www.bryanskobl.ru/economy-strategy-2025>, free. Heading from the screen.
15. Socio-economic development Strategy of the municipality «Glazovskiy district» for the period up to 2025. [An electronic resource]. Access mode: <http://glazrayon.ru/city/economica/strategiya/>, free. Heading from the screen.
16. Socio-economic development Strategy of the municipality slyudyansky district for the period 2017–2030. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
17. Strategy of socio-economic development of Rybinsk district of Krasnoyarsk region until 2030. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
18. City development strategy for Chisinau municipality. A concept paper on housing prepared by Dr. Tsenkova with the assistance of the UN-habitat and world Bank Svetlana Dogotaru project on 22 October 2006. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
19. The process of developing a municipal development strategy Toolkit for URL practitioners. [An electronic resource]. Access mode: <https://docviewer.yandex.ru/view/79821738>, free. Heading from the screen.
20. Assessment of economic security of the municipal economic and social system. Article (PDF) in Mathes web conferencing 106: 08053. January 2017. [An electronic resource]. Access mode: <https://www.researchgate.net/publications/317119795>, free. Heading from the screen.